

**COMPANIA NATIONALA DE ADMINISTRARE A
INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.**
Bdul Dinicu Golescu 38, sector 1, Bucuresti, Romania, 010873
Tel.: (+4 021) 264 32 00 Fax: (+4 021) 312.09.84
Email: office@andnet.ro, registratura.cnair@andnet.ro
CUI 16054368; J40.552/15.01.2004; Capital social 18.416.750 LEI
Operator de date cu caracter personal nr.16562
www.erovinleta.ro



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU ANUL 2021

C.N.A.I.R.

CUPRINS

CUPRINS.....	2
CAP. 1. INTRODUCERE	4
1.1. Descrierea activității	4
1.2. Regim Juridic	4
1.3. Organizarea societății	5
1.4. Concesionarea infrastructurii rutiere	5
1.5. Entități în care societatea deține participații	6
1.6. Consiliul de Administrație	6
1.7. Managementul societății	7
CAP. 2. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII.....	8
2.1. Activitatea finanțiară.....	8
2.1.1. Bugetul de venituri și cheltuieli.....	8
2.1.1.1. Cifra de afaceri	12
2.1.1.2. Profitul.....	13
2.1.1.3. Plăți restante	14
2.1.2. Situațiile financiare	14
2.1.3. Indicatori economico – finanțari	15
2.1.4. Finanțări externe	16
2.2. Activitatea de întreținere a rețelei de drumuri naționale și autostrăzi	18
2.2.1. Întreținerea infrastructurii rutiere	18
2.2.2. Siguranța circulației	20
2.2.3. Sistemele Inteligente de Transport	22
2.3. Activitatea de dezvoltare a rețelei de drumuri naționale și autostrăzi	23
2.3.1. Proiecte de construcție drumuri de mare viteză (autostrăzi, drumuri expres) cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (proiecte POIM și POST).....	23
2.3.2. Proiecte de reabilitare drumuri naționale și construcție variante ocolitoare cu finanțare din fonduri externe nerambursabile post-aderare (proiecte POIM și POST).....	24
2.3.3. Proiecte de infrastructură rutieră cu finanțare din fonduri externe nerambursabile pre-aderare (Ex-ISPA)	25
2.3.4. Proiecte de infrastructură rutieră cu finanțare din fonduri externe rambursabile.....	26
2.3.5. Proiecte de investiții cu finanțare de la bugetul de stat.....	27
2.3.6. Proiecte de reparații capitale cu finanțare de la bugetul de stat	28
2.3.7. Proiecte de investiții și dotări cu finanțare din venituri proprii.....	28
2.4. Activități privind tarifarea și veniturile	29
2.4.1. Rovinieta și Peaj	29
2.4.2. Utilizare zonă drum, Concesiuni, Autorizare Transport Rutier	30
2.4.3. Agenții de Control și Încasare	31
2.5. Activități privind mediul	33
2.6. Activitatea de laborator. Normative și Agreminte tehnice	34
2.7. Managementul și controlul calității	36

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.
Raportul Administratorilor - Anul 2021

2.8. Resurse Umane.....	37
2.9. Comunicare și relații publice	39
2.10. Mediul de Control.....	40
2.11 Activitatea juridică	40
2.12 Achiziții Publice	42
2.13. Zone de risc in contextul general al exercițiului finanțier.....	42
2.13.1. Faliment City Insurance - S.A.....	42
2.13.2. Creșterea prețurilor pe piața construcțiilor.....	44
2.13.3. Context socio-medical – pandemie COVID.....	45
CAP. 3. PROPUNERI PENTRU ANUL URMĂTOR	46
3.1. Dezvoltarea rețelei de drumuri naționale și autostrăzi	46
3.1.1. Construcția de autostrăzi/ drumuri expres pe TEN - T.....	46
3.1.2. Modernizarea și dezvoltarea rețelei de drumuri naționale prin construcția de variante de ocolire.....	47
3.1.3. Modernizarea/ reabilitarea drumurilor naționale.....	48
3.1.4. Program Poduri și Pasaje	49
3.2. Întreținerea rețelei de drumuri naționale și autostrăzi	49
3.3. Venituri proprii.....	50
CAP. 4. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ	51

Cap. 1. Introducere

1.1. Descrierea activității

Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A., denumită în continuare C.N.A.I.R. este înființată în baza *Ordonanță de urgență a Guvernului nr. 84/2003 pentru înființarea Companiei Naționale de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România - S.A. prin reorganizarea Regiei Autonome Administrația Națională a Drumurilor din România*, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 47/2004, cu modificările și completările ulterioare și reorganizată prin *Ordonanță de urgență a Guvernului nr. 55/2016 privind reorganizarea Companiei Naționale de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România - S.A. și înființarea Companiei Naționale de Investiții Rutiere - S.A., precum și modificarea și completarea unor acte normative*, cu modificările ulterioare.

În conformitate cu art. 4 alin. (1) din O.U.G nr. 84/2003, cu modificările și completările ulterioare, C.N.A.I.R. – S.A. are ca **obiect principal de activitate**:

- a) întreținerea, repararea, administrarea și exploatarea autostrăzilor, drumurilor expres, drumurilor naționale, variantelor ocolitoare, precum și a altor elemente de infrastructură rutieră definite conform legii, în scopul desfășurării traficului rutier în condiții de siguranță a circulației;
- b) întreținerea, repararea, administrarea și exploatarea autostrăzilor, drumurilor expres, drumurilor naționale, variantelor ocolitoare, precum și a altor elemente de infrastructură rutieră definite conform legii, în scopul desfășurării traficului rutier în condiții de siguranță a circulației, în regie proprie;
- c) activități comerciale, industriale, precum și alte activități necesare îndeplinirii obiectului său de activitate²;
- d) încasarea în punctele de frontieră și în alte puncte a obligațiilor datorate de către utilizatori pentru folosirea autostrăzilor și drumurilor naționale;

Până la finalizarea proiectelor aflate în implementare, C.N.A.I.R desfășoară și următoarele activități (art. 77 alin. (1) din O.U.G nr. 55/2016):

- a) proiectarea, construcția, modernizarea, reabilitarea, repararea, administrarea autostrăzilor, drumurilor expres, drumurilor naționale, variantelor ocolitoare pentru proiectele pe care le are în implementare;
- b) implementarea programelor de dezvoltare unitară a rețelei de drumuri publice pentru proiectele pe care le are în implementare, în concordanță cu strategia Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, cerințele economiei naționale și cu cele de apărare.

1.2. Regim Juridic

C.N.A.I.R. este persoană juridică română, cu capital social integral de stat, cu statut de societate pe acțiuni, de interes național cât timp statul este acționar majoritar.

În perioada 01.01-28.12.2021, C.N.A.I.R. și-a desfășurat activitatea sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, conform art. 3 din O.G. nr. 212/28.12.2020,

¹ executarea lucrarilor, pentru care există piețe concurențiale, poate avea loc în situații excepționale, cu caracter de urgență, atunci când este necesară asigurarea implementării unui proiect pe baza unei analize de necesitate, sau în situația în care, pe baza unui studiu de rentabilitate, rezultă că pentru statul român este mai eficientă executarea acestor lucrări în regie proprie;

² realizarea activităților economice pentru care există piață concurențială, poate avea loc în situații excepționale, cu caracter de urgență, atunci când este necesară asigurarea unei activități pe baza unei analize de necesitate, sau în situația în care, pe baza unui studiu de rentabilitate, rezultă că pentru statul român este mai eficientă executarea acestor activități în regie proprie.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.
Raportul Administratorilor - Anul 2021

compania fiind organizată și funcționând pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Capitalul social al C.N.A.I.R. este de 18.416.750 lei, împărțit în acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Capitalul social este subscris și vărsat de statul român, în calitate de acționar unic, care își exercită drepturile și obligațiile prin Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

1.3. Organizarea societății

C.N.A.I.R. este singura companie din domeniul administrației drumurilor naționale și autostrăzilor și dispune de o structură organizatorică distribuită teritorial, ceea ce permite administrarea operativă și coerentă a întregii infrastructuri de autostrăzi și drumuri naționale.

Sediul C.N.A.I.R. este în municipiul București, Boulevardul Dinicu Golescu nr. 38, sector 1.

C.N.A.I.R. are în structură să următoarele:

- a) C.N.A.I.R. Central;
- b) 7 subunități, fără personalitate juridică, denumite Direcții Regionale de Drumuri și Poduri (D.R.D.P.), situate în: București, Craiova, Timișoara, Cluj, Brașov, Iași, Constanța³;
- c) Centrul de Studii Tehnice, Rutiere și Informatică (CESTRIN);
- d) Puncte de lucru în cadrul subunităților: Secții de Drumuri Naționale (SDN), Secții de Autostrăzi, Secții Producție, Districte, Agenții de Control și Încasare (ACI), Agenții de Încasare (AI), Centre de Întreținere și Coordonare (CIC), Pepiniere și Plantații, Puncte de Sprijin, Formații, etc.

Sediile Direcțiilor Regionale de Drumuri și Poduri, CESTRIN sunt:

- a) B-dul Iuliu Maniu nr. 401A, sector 6, București - D.R.D.P. București;
- b) Calea Severinului nr. 95, Craiova, jud. Dolj - D.R.D.P. Craiova;
- c) Str. Coriolan Băran nr. 18, Timișoara, jud. Timiș - D.R.D.P. Timișoara;
- d) Str. Decebal nr. 128, Cluj Napoca, jud. Cluj - D.R.D.P. Cluj;
- e) B-dul. Mihail Kogălniceanu nr. 13, bl. C2, sc.1, Brașov, jud. Brașov - D.R.D.P. Brașov;
- f) str. Gh. Asachi, Nr. 19., Iași, jud. Iași - D.R.D.P. Iași;
- g) Str. Prelungirea Traian FN, Constanța, jud. Constanța - D.R.D.P. Constanța;
- h) B-dul. Iuliu Maniu nr. 401A, sector 6, București - CESTRIN;

Direcțiile Regionale de Drumuri și Poduri desfășoară activitățile de gestionare, administrare și exploatare a elementelor infrastructurii rutiere de drumuri naționale și autostrăzi pe o rază administrativ - teritorială distinctă.

1.4. Concesionarea infrastructurii rutiere

Elementele infrastructurii autostrăzilor și drumurilor naționale (bunuri aparținând proprietății publice a statului, așa cum sunt prevăzute la Anexa nr. 16 la Hotărârea Guvernului nr. 1705/2006, cu modificările și completările ulterioare) se concesionează C.N.A.I.R. pe o

³ În data de 22.02.2022 prin Hotărârea AGEA nr. 5 a fost înființată Direcția Regională de Drumuri și Poduri Buzău

COMPANIA NATIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.
Raportul Administratorilor - Anul 2021

perioadă de 49 de ani, fără plata redevenței, în conformitate cu prevederile art. 3 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 84/2003, cu modificările și completările ulterioare.

În anul 2021, a fost încheiat între Ministerul Transporturilor și Infrastructurii în calitate de concesionar și C.N.A.I.R. în calitate de concedent, actul adițional nr. 4/04.08.2021 la Contractul de Concesiune nr. 36814/21.09.2018, urmare actualizării inventarului bunurilor din domeniul public al statului, respectiv Anexa nr. 16 la Hotărârea Guvernului nr. 1705/2006, pentru aprobarea inventarului bunurilor din domeniul public al statului, cu modificările și completările ulterioare.

Contravaloarea bunurilor aparținând proprietății publice a statului nu este inclusă în valoarea capitalului social al C.N.A.I.R..

1.5. Entități în care societatea deține participații

C.N.A.I.R. deține titluri de participare:

- a) în întreprinderi asociate la SC Sorocam SRL și SC Plastidrum SRL:
 - 1. S.C. Sorocam S.R.L., cu sediul în Popești Leordeni, Șoseaua de Centura, nr. 73, Județul Ilfov, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J23/515/2012 și CUI RO1597471.
C.N.A.I.R. deține un număr de 13.230 părți sociale, cu valoarea nominală de 10 lei/ parte socială, reprezentând 24.968,4% din totalul capitalului social al societății.
 - 2. S.C. Plastidrum S.R.L., cu sediul în Jos. Alexandriei, nr. 156, sector 5, București, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/6701/1996 și CUI RO8689130.
C.N.A.I.R. deține un număr de 69.266 părți sociale, cu valoarea nominală de 10 lei/ parte socială, reprezentând 10% din totalul capitalului social al societății.
- b) acțiuni la S.C. Consit S.A.
 - 3. S.C. Consultanță pentru Infrastructuri Terestre – CONSIT S.A. cu sediul în Strada Arămești, nr. 4, Sector 5, București, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/6411/1993 și CUI RO5405340.
C.N.A.I.R. deține un număr de 875 de acțiuni (cu valoare nominală de 4 lei) în valoare de 3.500 lei, reprezentând 3,89% din capitalul social.

Urmare demersurilor efectuate în anul 2020, în anul 2021 C.N.A.I.R. a transmis către Ministerului Transporturilor și Infrastructurii informări privind demersurile efectuate pentru preluarea temporară a societății IPTANA S.A., ca etapă anterioară preluării societății de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

În luna mai 2021 IPTANA S.A. a informat Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și C.N.A.I.R. cu privire la primirea unei oferte fermă din partea unui investitor privat, pentru achiziționarea pachetului majoritar de acțiuni, respectiv 60% din numărul de acțiuni al societății. Ministerul Transporturilor și Infrastructurii nu a comunicat C.N.A.I.R. informații privind demersurile necesare și fi realizate în continuare în această speță.

1.6. Consiliul de Administrație

Ministerul Transporturilor și Infrastructurii exercită competențele de autoritate publică tutelară, în baza prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările ulterioare.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.
Raportul Administratorilor - Anul 2021

În cursul anului 2021 nu au fost implementate/ finalizate la nivelul societății prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, în sensul selecției și numirii membrilor definitivi ai consiliului de administrație.

În anul 2021 au fost înregistrate modificări ale componenței Consiliului de Administrație, la data de 31 decembrie 2021 acesta având următoarea componență:

Nr. Crt.	Nume Prenume	Calitate
0		2
1	Pascu Bogdan	Președinte
2	Ferencz Ștefania Gabriella	Membru
3	Pistol Cristian Ovidiu Cătălin	Membru executiv
4	Ionescu Dumitru Viorel	Membru
5	Deculescu Valentin Dumitru	Membru

Lista completă a persoanelor care au avut calitatea de președinte/membru în consiliul de administrație al C.N.A.I.R. în anul 2021 este prezentată în *Annexa 1*.

1.7. Managementul societății

În decursul anului 2021 nu au fost implementate/ finalizate la nivelul societății prevederile OUG nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, în sensul selecției și numirii Directorului General/ unor membri ai conducerii executive.

În anul 2021 au fost înregistrate schimbări ale managementului, acesta având la data de 31 decembrie 2021 următoarea componență:

Nr. Crt.	Nume Prenume	Funcție	
0		2	
1	Pistol Cristian Ovidiu Cătălin	Director General	Central
2	Filipescu Andrei	Director	Direcția Juridica - Central
3	Budescu Gabriele	Director	Direcția Tehnică - Central
4	Dascălu Florea	Director	Direcția Întreținere Drumuri Naționale și Autostrăzi - Central
5	Andrei Cristian	Director	Direcția Siguranța Circulației și Monitorizare Trafic - Central
6	Calinescu Dorel	Director	Direcția Calitate - Central
7	Mașala Ionuț Laurențiu	Director Economic	Direcția Economică și Finanțieră - Central
8	Pelin Alexandru	Director	Direcția RK, Reabilitare, Înlăturare de Artă - Central
9	Calmuș Ion Lucian	Director	Direcția Venituri și Încasări Comerciale - Central
10	Şomode Cătălin	Director General Regional	D.R.D.P. București
11	Călin Cosmin Petruț	Director Regional	D.R.D.P. Craiova
12	Pordea Nicoleta	Director Regional	D.R.D.P. Timișoara
13	Cecan Eugen	Director Regional	D.R.D.P. Cluj
14	Horga Liliana	Director Regional	D.R.D.P. Brașov
15	Pilă Dănuț	Director Regional	D.R.D.P. Iași
16	Ichim Marian	Director Regional	D.R.D.P. Constanța

COMPANIA NATIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.
Raportul Administratorilor - Anul 2021

Nr. Crt.	Nume Prenume	Funcție	
0	1	2	
17	Ioniță Stefan	Director Executiv	CESTRIN

Lista completă a persoanelor care au deținut funcția de Director General/ Director General Adjunct (Director)/ Director General Regional/ Director Executiv în anul 2021 este prezentată în Anexa 2.

Cap. 2. Analiza activității societății

2.1. Activitatea financiară

2.1.1. Bugetul de venituri și cheltuieli

Bugetul de venituri și cheltuieli al C.N.A.I.R. a fost aprobat prin Hotărârea Guvernului României nr. 807 din 28 iulie 2021 publicată în Monitorul Oficial nr. 750 din data de 2 august 2021.

În perioada de după aprobarea prin Hotărârea Guvernului nr. 807/28.07.2021 a bugetului de venituri și cheltuieli al C.N.A.I.R., atât prin Ordonanțe de urgență ale Guvernului cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021 (nr. 97/07.09.2021, nr. 122/26.11.2021), prin Hotărârea de Guvern nr. 1270 din 22 decembrie 2021 privind alocarea unor sume din Fondul de rezervă bugetară la dispoziția Guvernului, prevăzut în bugetul de stat pe anul 2021, pentru suplimentarea bugetului Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, cât și prin reașezări/reallocări la nivelul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și Ministerului Finanțelor, după caz, în conformitate cu prevederile legii finanțelor publice și legii anuale a bugetului de stat, au fost aprobată modificări ale prevederilor bugetare pe anul 2021 pentru companie, la nivelul cărora au fost solicitate fonduri de la bugetul de stat, respectiv în funcție de care au fost alocate fonduri prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii în anul 2021.

În conformitate cu prevederile punctului II.7 din anexa nr. 6 la Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia: "Nivelul indicatorilor economico-financiari prevăzuți în anexele nr. 1-5 la ordin poate fi modificat, cu aprobarea consiliului de administrație, cu excepția indicatorilor pentru a căror rectificare sunt aplicabile prevederile art. 10 alin. (2) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare".

Astfel, în cursul anului 2021 au fost aprobată prin H.C.A. nr. 19/11.10.2021, H.C.A. nr. 23/20.12.2021, modificări ale nivelului unor indicatori economico-financiari aprobați conform bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2021 al C.N.A.I.R., aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 807/28.07.2021.

Prin H.C.A. nr. 19/11.10.2021, a fost aprobată actualizarea prevederilor bugetare pentru venituri proprii cu noi proiecții privind veniturile proprii pentru anul 2021 suplimentate cu valoarea de 52.991,39 mii lei concomitent cu suplimentarea, în principal, a prevederilor aferente cheltuielilor de exploatare pentru activitatea de întreținere a infrastructurii rutiere, pentru sumele asigurate de la bugetul de stat aprobată în conformitate cu aprobările OPC și O.U.G. nr. 97/07.09.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, pentru sumele alocate C.N.A.I.R. din F.S.U.E. (6.741 mii lei), conform Act Adițional nr. 1 la Acordul de implementare subsidiar nr. 1 privind implementarea Deciziei Comisiei Europene nr. C (2019) 7417 din 11 octombrie 2019 de acordare a unor contribuții financiare din Fondul de Solidaritate al Uniunii Europene pentru finanțarea operațiunilor de urgență și de

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.
Raportul Administratorilor - Anul 2021

recuperare în urma catastrofei cauzate de inundațiile din perioada 16 iunie - prima decada a lunii august 2018 în regiunea de dezvoltare "Nord-Est" România, având semnatari M.T.I. în calitate de Autoritate de implementare și C.N.A.I.R. în calitate de beneficiar final și adresa S.G.G. nr. 401/MA/17.05.2021, includerea pe venituri de exploatare și pe cheltuieli de exploatare a sumei de 11.862,12 mii lei reprezentând "alte surse legal constituite" conform art. 3 alin. 12 din O.U.G. nr. 84/2003 cu modificările și completările ulterioare corroborat cu art. 11 alin. 6 din aceeași ordonanță, majorarea cu 2.644,78 mii lei (la 67.168,01 mii lei) a sursei de finanțare a investițiilor din amortizare, corespunzător execuției înregistrată la 31.08.2021 și estimărilor pentru perioada septembrie-decembrie, față de valoarea aprobată prin HG nr. 807/2021 (64.523,23 mii lei). Întrucât la data întocmirii materialului de prezentare în C.A. a bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2021 nu a fost aprobat de către M.F. programul investițional pentru obiectivele de investiții, anexele de fundamentare au fost actualizate corespunzător influențelor aprobată pe proiecte în programul pe cash la nivelul M.T.I.-D.E..

Prin H.C.A. nr. 23/20.12.2021, a fost aprobată majorarea cheltuielloare de întreținere și administrare, rezultată, în principal, din diminuarea sumei aferente cotei C.N.I.R. de venituri proprii pentru luniile octombrie-decembrie 2021, având în vedere nefuncționarea în această perioadă în condițiile neutilizării de către C.N.I.R. S.A. datorită lipsii de personal angajat și a faptului ca a figurat ca inactivă în Registrul contribuabililor inactivi sau reactivați al ANAF, precum și din redistribuirea altor rezerve păstrate pentru nerășizarea veniturilor proprii, având în vedere că a fost estimată realizarea integrală a veniturilor proprii.

Ultimele modificări operate de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii în ceea ce privește creditele bugetare aprobate pentru anul 2021 au fost transmise pentru bugetul cash (repartizarea creditelor bugetare pe titluri de cheltuie, articole și alineate bugetare) prin actul MTI-DE nr. 5402/27.12.2021 înregistrat la companie sub nr. 92/105614/28.12.2021.

În Anexa 3 este prezentat **bugetul de venituri și cheltuieli** aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 807/28.07.2021, respectiv H.C.A. nr. 23/20.12.2021, comparativ cu execuția acestuia.

Din valoarea totală de 8.331.014,27 mii lei reprezentând venituri și resurse financiare, 37,36% reprezintă alocații de la bugetul de stat, 40,88% fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020, 20,51% venituri proprii și alte surse legal constituite 1,25%.

Veniturile și resursele financiare au fost repartizate astfel: 66,91% pentru reabilitările de drumuri naționale și construcția de autostrăzi și variante ocolitoare finanțate din fonduri externe rambursabile și nerambursabile; 1,74% investiții exclusiv de la bugetul de stat și reparații capitale; 30,11% întreținerea infrastructurii rutiere (inclusiv cheltuieli de personal); 1,24% serviciul datoriei publice.

În Anexa 4 este prezentată detalierea realizării **indicatorilor economico - financiari** prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli.

Diferențe notabile între realizări față de prevederea bugetară se remarcă, astfel:

- La "Transferuri între unități ale administrației publice - transferuri de capital - dezvoltarea infrastructurii rutiere", față de prevederea bugetară de 50.969 mii lei, conform H.C.A. nr. 23/2021, au fost înregistrate realizări în valoare de 10.856,93 mii lei (21,30%). Precizăm că, prin actul M.T.I.-D.E. nr. 5402/27.12.2021, la transferuri de la bugetul de stat pentru dezvoltarea infrastructurii rutiere, a fost aprobată o prevedere de 10.864 mii lei, care a fost menținută până la finele anului.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

- La „Cheltuieli de exploatare”, față de prevederile bugetare în sumă de 5.260.393,4 mii lei (rândul 7 din anexa 4), au fost înregistrate realizări de 8.488.972,3 mii lei (161,38%), astfel:

a) potrivit Deciziei nr. III/12/24.05.2013 a Curții de Conturi a României, lucrările de investiții recepționate, cu finanțare de la bugetul statului, au fost înregistrate în contabilitate la „alte cheltuieli de exploatare”.

Menționăm că estimările tehnice inițiale aferente propunerilor privind bugetul de venituri și cheltuieli au fost realizate în proporție de 143,8%. Această înregistrare în contabilitate nu a influențat rezultatul economic al anului 2021, aceasta fiind efectuată conform procedurii agreată de Curtea de Conturi a României.

b) pentru "ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane", în bugetul aprobat conform H.C.A. nr. 23/20.12.2021 au fost evaluate provizioane de -6.955,65 mii lei, însă la 31.12.2021 s-au înregistrat realizări în valoare de 151.270,58 mii lei. Provizioanele sunt constituite în conformitate cu prevederile OMFP nr. 2844 din 12 decembrie 2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările și completările ulterioare, secțiunea 6: 9.6. Provizioane, pct. 171.

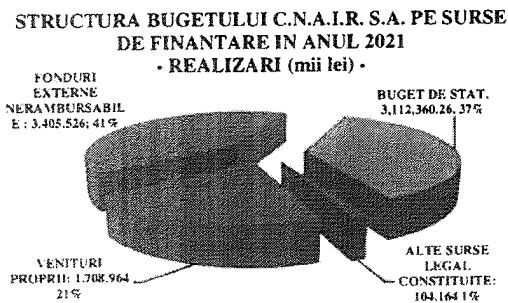
c) La "cheltuieli cu personalul", față de prevederile bugetare conform H.C.A. nr. 23/2021 în sumă de 670.683,58 mii lei (rândul 10 din anexa 4), au fost înregistrate cheltuieli de 632.875,64 mii lei (94,36%).

d) pentru "cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale", conform H.C.A. nr. 23/2021 a fost evaluată amortizarea de 97.980,09 mii lei, însă la 31.12.2021 s-au înregistrat realizări în valoare de 1.486.832,84 mii lei. Diferența de 1.388.852,75 mii față de prevederile bugetare provine în principal din înregistrarea în anul 2021 a amortizării în conformitate cu IAS 38 aferentă bunurilor aparținând domeniului public al statului preluate prin contractul de concesiune încheiat cu M.T.I. Această amortizare a fost înregistrată atât pe venit cât și pe cheltuială în conturile 6811.05 echilibrat cu contul 7584.05 și nu a influențat rezultatul economic al anului 2021.

Amortizarea a fost constituită în conformitate cu prevederile OMFP nr. 2844 din 12 decembrie 2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările și completările ulterioare, secțiunea 6: 9.6, pct. 145².

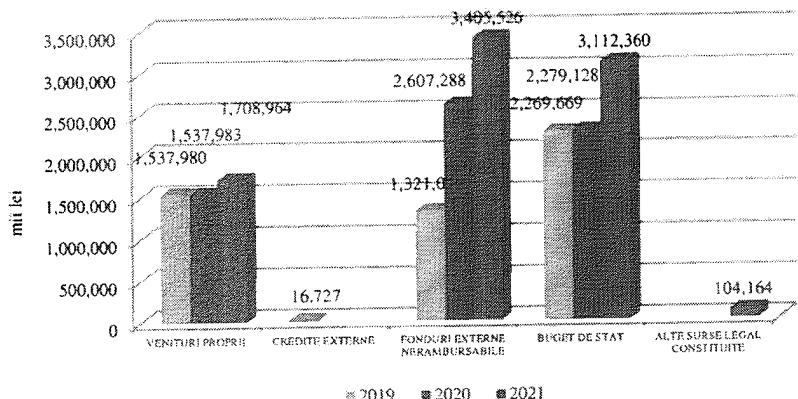
Sursele de finanțare a investițiilor și cheltuielile pentru investiții sunt detaliate în *Anexa 5*. Se remarcă realizarea surselor pentru finanțarea investițiilor în proporție de 99,4% față de prevederile bugetare aprobate.

Realizarea bugetului C.N.A.I.R. în anul 2021 este prezentată grafic în diagramele următoare:

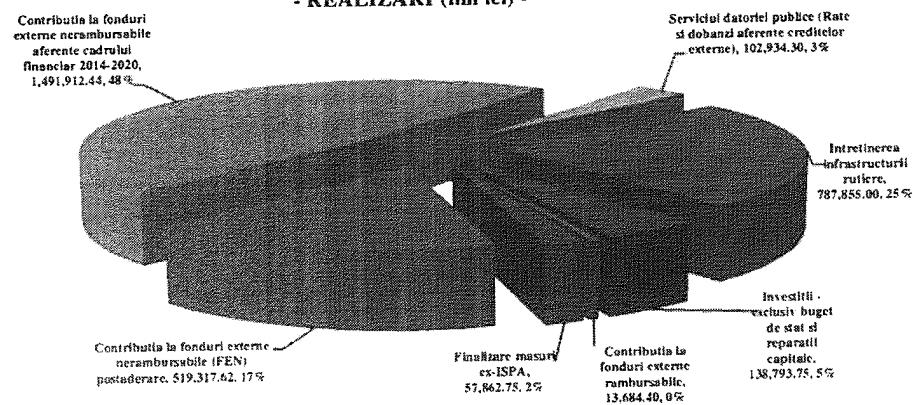


COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.
Raportul Administratorilor - Anul 2021

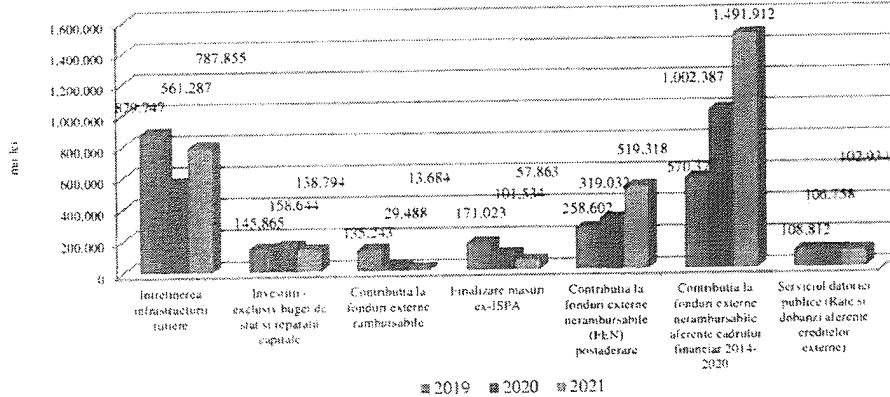
**EVOLUTIA BUGETULUI C.N.A.I.R. S.A. PE SURSE DE FINANTARE
 PENTRU PERIOADA 2019-2021
 - REALIZARI -**



**STRUCTURA BUGETULUI C.N.A.I.R. S.A. (COMPONENTA BUGET DE STAT) PE ACTIVITATI IN ANUL 2021
 - REALIZARI (mii lei) -**

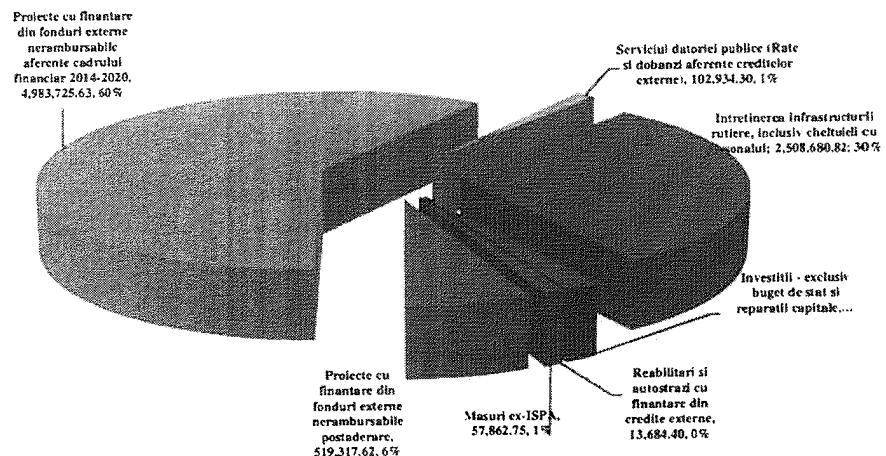


**STRUCTURA BUGETULUI C.N.A.I.R. S.A. (COMPONENTA BUGET DE STAT) PE ACTIVITATI PENTRU PERIOADA 2019-2021
 - REALIZARI -**

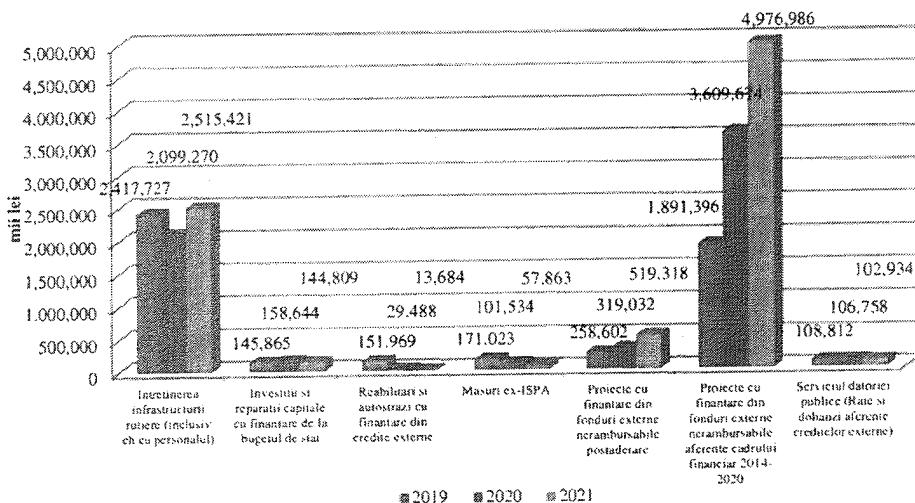


COMPANIA NATIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.
Raportul Administratorilor - Anul 2021

**STRUCTURA SURSELOR DE FINANTARE ALE C.N.A.I.R. S.A. PE
ACTIVITATI IN ANUL 2021
- REALIZARI (mii lei) -**



**STRUCTURA SURSELOR DE FINANTARE ALE C.N.A.I.R. S.A. PE
ACTIVITATI PENTRU PERIOADA 2019-2021
- REALIZARI -**



2.1.1.1. Cifra de afaceri

La 31.12.2021 C.N.A.I.R. a înregistrat o cifră de afaceri în valoare de 1.684.209,79 mii lei, în creștere cu 10,17% față de anul 2020 (1.528.675,70 mii lei), astfel:

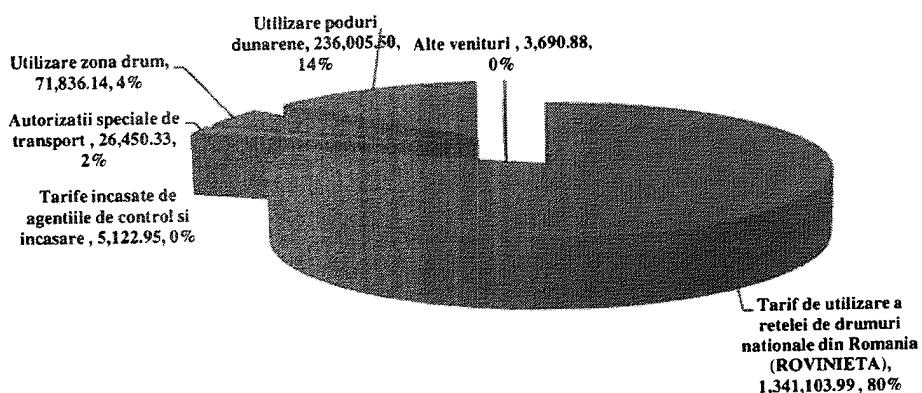
- venituri din tarife de utilizare a rețelei de drumuri naționale 1.341.103,99 mii lei;
- venituri din alte tarife de utilizare a drumurilor 71.836,14 mii lei;
- venituri eliberare autorizații de transport 26.450,33 mii lei;

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

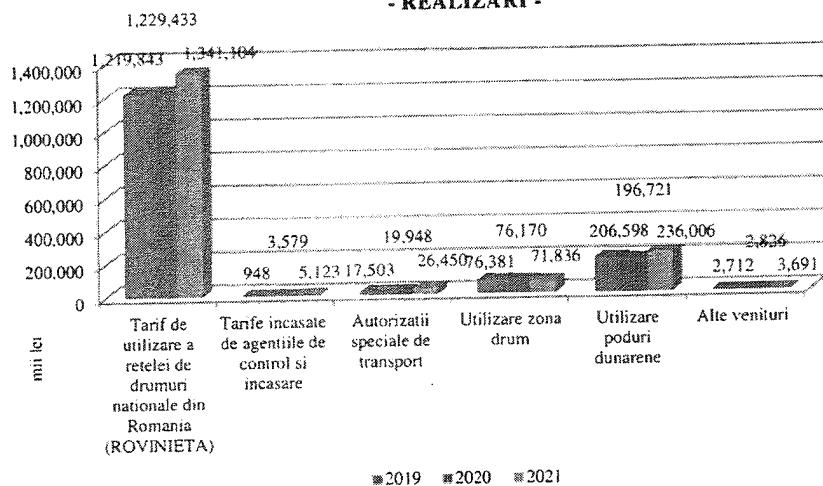
Raportul Administratorilor - Anul 2021

- venituri activități poduri dunărene 236.005,5 mii lei;
- venituri ACI 5.122,95 mii lei;
- alte venituri 3.690,88 mii lei.

**STRUCTURA CIFREI DE AFACERI A C.N.A.I.R. S.A. PE TIPURI DE VENITURI IN ANUL 2021
- REALIZARI (mii lei) -**



**EVOLUTIA CIFREI DE AFACERI A C.N.A.I.R. S.A. PE TIPURI DE VENITURI PENTRU PERIOADA 2019-2021
- REALIZARI -**



2.1.1.2. Profitul

În anul 2021, C.N.A.I.R. a realizat un profit brut de 60.408,08 mii lei.

În conformitate cu prevederile O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, respectiv O.U.G. nr. 3/2022 privind pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 118/2021 privind stabilirea unei scheme de compensare pentru consumul de

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

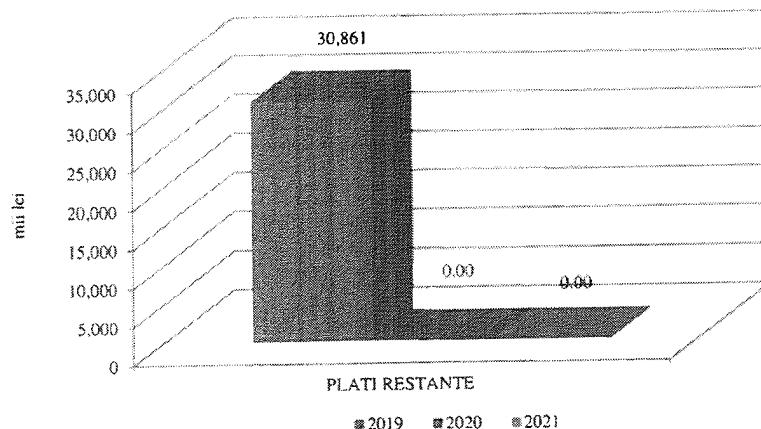
energie electrică și gaze naturale pentru sezonul rece 2021-2022, precum și pentru completarea Ordonanței Guvernului nr. 27/1996 privind acordarea de facilități persoanelor care domiciliază sau lucrează în unele localități din Munții Apuseni și în Rezervația Biosferei "Delta Dunării", profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit în sumă de 12.688,26 mii lei se repartizează astfel:

- dividende cuvenite bugetului de stat în valoare 11.419,44 mii lei;
- surse proprii de finanțare în valoare de 1.268,82 mii lei.

2.1.1.3. Plăți restante

La data de 31.12.2021 nu se înregistrează plăți restante, respectându-se astfel programul.

**STRUCTURA PLATILOR RESTANTE C.N.A.I.R.
PENTRU PERIOADA 2019-2021
- REALIZARI -**



2.1.2. Situațiile financiare

Situatiile financiare la 31 decembrie 2021 au fost întocmite în conformitate cu Legea contabilității nr. 82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare și cu OMFP nr. 2844/2016.

Bilanțul contabil la 31 decembrie 2021 se prezintă astfel:

	lei
Active imobilizate TOTAL	65.013.358.194
Active circulante TOTAL	18.203.415.609
Cheltuieli înregistrate în avans	3.235.670
Datorii pe termen scurt	2.086.755.737
TOTAL Active minus datori curente	66.623.744.712
Datorii pe termen lung	62.820.579.895
Capital subscris și vărsat	18.416.750
Profitul exercițiului finanțiar	12.688.263
TOTAL Capitaluri	2.126.518.029

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.
Raportul Administratorilor - Anul 2021

Contul de profit și pierdere la 31.12.2021 se prezintă astfel:

	lei
TOTAL venituri din exploatare	8.543.294.535
TOTAL cheltuieli din exploatare	8.488.972.296
Rezultat din exploatare	54.322.239
TOTAL venituri financiare	26.432.476
TOTAL cheltuieli financiare	20.346.636
Profit financiar	6.085.840
Profitul brut	60.408.079
Impozit pe profit	47.719.816
Profitul exercițiului	12.688.263

2.1.3. Indicatori economico-financiari

1. Indicatori de lichiditate

31.12.2021

Indicatorul lichidității curente	8.72	Acumulator reflectă capacitatea firmei de a-și onora obligațiile pe termen scurt prin transformarea activelor curente (stocuri, cureauțe, investiții pe termen scurt) în numai cără, fără riscuri. Valoarea recomandată acceptabilă este în jur de 2.
Active curente	18,203,415,609	
Datorii curente	2,086,755,738	Indicatorul lichidității imediate exprimă capacitatea companiei de a-și acoperi datorile curente (pe termen scurt), prin valorificarea activelor pe termen scurt (active curente sau circulante). Valoarea minimă admisă este de 0.8. Se înregistrează o diminuție nesemnificativă față de anul trecut.
Indicatorul lichidității imediate	1.60	
Active curente - stocuri	3,334,593,298	
Datorii curente	2,086,755,738	

2. Indicatori de risc

31.12.2021

Indicatorul gradului de îndatorare	9%	Indicatorul reflectă raportul între datorii și capitaluri în formarea sursei de finanțare, arătând cat la sută din capitalurile proprii reprezintă credite pe termen lung (peste un an). Aceasta a scăzut față de anul trecut.
Capital imprumutat *100	200,225,663	
Capital angajat	2,126,518,029	Indicatorul privind acoperirea dobânzilor reprezintă raportul dintre rezultatul economic și cheltuielile cu dobânzile.
Indicatorul privind acoperirea dobânzilor	5.99 ori	
Profit înaintea platii dobânzii și impozitului pe profit	72,503,350	
Cheltuieli cu dobânză	12,095,271	

3. Indicatori de activitate

31.12.2021

Viteza de rotație a stocurilor	0.57 ori	Viteza de rotație a stocurilor (rulajul stocurilor) aproximează de cate ori stocul a fost rulat de-a lungul exercițiului financiar. În cazul companiei, viteza de rotație a stocurilor a crescut față de anul 2020.
Costul vânzărilor	8,488,260,782	
Stocul mediu	14,868,822,310.9	
Numărul de zile de stocare	639 zile	Acest indicator de activitate exprimă dimensionarea stocurilor la ritmul activității companiei și implicit eficiența controlului asupra unei componente semnificative a capitalului circulant. Aprecierea dimensiunilor depinde mult de ramura de activitate.
Stocul mediu x 365	5,427,120,143,50	
Costul vânzărilor	8,488,260,782	
Viteza de rotație a debitelor -	114 zile	Indicatorul reflectă capacitatea companiei de a-și

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

clienti		
Sold mediu clienti x 365	192,129,539,566	colecta creanțele pentru prestațiile efectuate și implicit nevoia de finanțare pentru această categorie de capital circulant.
Cifra de afaceri	1,684,209,790	
Viteza de rotație a activelor imobilizate	0.03	Indicatorul viteza de rotație a activelor imobilizate exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluatează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora. Acest indicator nu are o valoare relevantă pentru companie, întrucât în activele totale sunt cuprinse lucrările de investiții, patrimoniu public al statului, finanțate din surse de la bugetul de stat și fonduri nerambursabile.
Cifra de afaceri	1,684,209,790	
Active imobilizate	65,013,358,195	
Viteza de rotație a activelor totale	0.02	Indicatorul viteza de rotație a activelor totale denotă interesul societății pentru realizarea unei cifre de afacere mai mare, cu un volum mai redus de active. Acest indicator nu are o valoare relevantă pentru companie, întrucât în activele totale sunt cuprinse lucrările de investiții, patrimoniu public al statului, finanțate din surse de la bugetul de stat și fonduri nerambursabile.
Cifra de afaceri	1,684,209,790	
Active totale	83,220,009,474	

4. Indicatori de profitabilitate

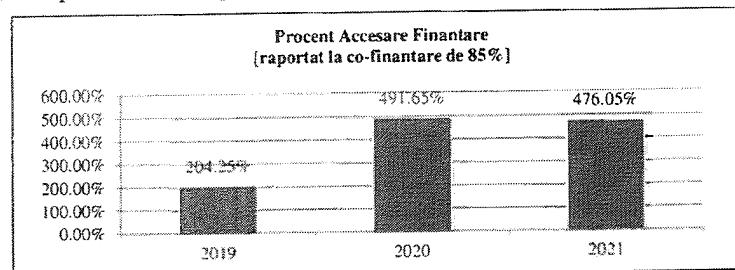
31.12.2021

Rentabilitatea capitalului angajat	0.03	
Profit înaintea plății dobânzii și impozit pe profit	72,503,350	Indica profitul pe care îl obține entitatea din banii investiți în companie. În capitalul angajat al companiei sunt cuprinse și creditele garantate și rembursate de Guvernul Roman, prin C.N.A.I.R. S.A.
Capital angajat	2,326,743,692	
Marja brută din vânzări	3.23	
Profitul brut din vânzări x 100	58,322,239.13	Indicatorul exprimă capacitatea cifrei de afaceri de a realiza profit. Față de anul precedent se constată o creștere semnificativă a acestui indicator.
Cifra de afaceri	1,684,209,790	

2.1.4. Finanțări externe

Pentru accelerarea procesului de accesare/ absorbție a fondurilor europene nerambursabile, în anul 2021 au fost depuse 28 de aplicații de finanțare (13 pentru proiecte de execuție lucrări și 15 pentru proiecte de asistență tehnică), fiind angajat un procent de 476.05 % din alocarea aprobată prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, în condițiile definirii unui spațiu de supra-angajare a cheltuielilor de 300%.

În graficul următor se poate observa stadiul accesării finanțării nerambursabile la nivelul anului 2021, comparativ cu anii precedenți:



COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

Accesarea finanțării nerambursabile la nivelul anului 2021 se situează la un nivel similar cu cel din anul 2020. Spre deosebire de anul 2020, unde a fost obținută finanțarea nerambursabilă pentru proiectul major „Drum expres Craiova – Pitești” și au fost depuse aplicațiile de finanțare pentru un set de alte 3 proiecte majore: Infrastructura integrată pentru zona orbitală a Municipiului București – Faza II, Autostrada Transilvania, secțiunea Nușfalău - Biharia, inclusiv drum de legătură cu municipiul Oradea, și Autostrada Transilvania, Sector Nădășelu - Poarta Sălajului (3A2+3B21+3B2), în anul 2021 gradul de angajare din alocarea aprobată prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020 se datorează:

- Atingerii gradului de maturitate în cadrul unor proiecte pentru care a fost finalizată etapa de proiectare și depunerea aplicațiilor de finanțare pentru etapa de execuție a lucrărilor, ca de exemplu: Varianta de ocolire Sfântu Gheorghe, Drum TransRegio (TR ISTER) Brăila - Slobozia - Călărași - Chiciu, Etapa 1- Pasaj denivelat pe DN21, km 105+500, Proiectarea și execuția a 6 poduri aflate pe DN13C și DN15, Măsuri de sporire a capacitații de circulație pe DN 1 – Valea Prahovei – Sectorul de drum Comarnic – Predeal - Pasaje pietonale - Etapa 1 (lucrări), Sistem de monitorizare și informare asupra traficului și a condițiilor de circulație pentru Autostrada A1 București – Pitești, Autostrada A2 București – Constanța, Autostrada A3 București – Ploiești, DN1 București – Ploiești;
- Semnării parteneriatelor de implementare cu UAT-urile, în baza O.U.G. nr. 101 din 25 iunie 2020 privind unele măsuri pentru implementarea proiectelor cu finanțare din fonduri europene în vederea evitării riscului de dezangajare pentru perioada de programare 2014-2020, și respectiv O.U.G. nr. 88 în 27 mai 2020 privind instituirea unor măsuri, precum și acordarea unui sprijin financiar pentru pregătirea portofoliului de proiecte în domenii strategice considerate prioritare pentru perioada de programare 2021-2027, destinat finanțării prin Programul operațional Asistență tehnică 2014-2020 (POAT 2014-2020) și Programul operațional Infrastructură mare 2014-2020 (POIM);
- Depunerii unui număr de 15 aplicații de finanțare pentru etapa de asistență tehnică, în vederea pregătirii documentațiilor tehnico – economice mature pentru promovarea etapei de execuție a lucrărilor pentru proiecte de infrastructură de transport rutier de interes național, eligibile la finanțare în cadrul perioadei de programare POT 2021 – 2027.

În cursul anului 2021, au fost semnate 18 contracte de finanțare, care au creat cadrul legal pentru rambursarea cheltuielilor eligibile efectuate în perioada 01 ianuarie 2014 – 31 decembrie 2021. De asemenea, în vederea corelării cu parcursul implementării proiectelor contractate, au fost promovate propuneri de modificare pentru contractele de finanțare, cu scopul incluzării tuturor contractelor încheiate sau estimat a fi încheiate în cadrul proiectelor. În total, în cursul anului 2021, au fost semnate 42 de acte adiționale la contractele de finanțare.

În *Anexa nr. 6.1* este prezentată situația detaliată a aplicațiilor de finanțare depuse și a contractelor de finanțare semnate în anul 2021.

Așa cum s-a precizat mai sus, în vederea intensificării eforturilor de absorbție a fondurilor europene nerambursabile, corroborat cu prevederile OUG nr. 101 din 25 iunie 2020, respectiv OUG nr. 88 în 27 mai 2020, în anul 2021 au fost semnate un număr de 9 parteneriate pentru implementarea, în comun cu UAT-urile / pregătirea unor proiecte de infrastructură rutieră de genul variantelor ocolitoare, drumurilor de legătură la drumurile naționale, drumurilor expres, drumurilor alternative ca soluții pentru descongestionarea de trafic rutier. Lista cu parteneriatele semnate în anul 2021 este prezentată în *Anexa nr. 6.2*.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

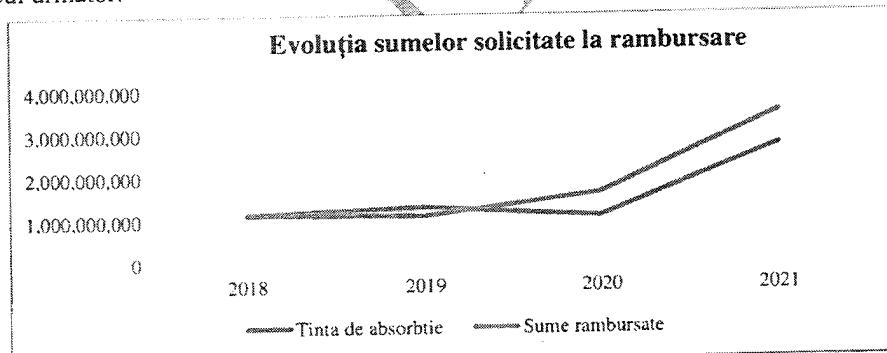
De asemenea, au fost continuat activitățile necesare semnării unor Acorduri de Împrumut cu BEI, cu scopul finanțării unor investiții în domeniul siguranței rutiere (realizare măsuri de canalizare/ semnalizare, sensuri giratorii și pasaje denivelate) în locații prestabile, investiții planificate spre lansare în trimestrul IV 2022.

Pe parcursul anului 2021 a fost asigurată colaborarea cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în vederea transmiterii la Comisia Europeană a propunerii României privind Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR). Comisia Europeană a evaluat pozitiv acest document și în data de 28.10.2021 a aprobat Planul Național de Redresare și Reziliență al României.

Prin HG nr. 1312/30.12.2021 privind modificarea Hotărârii Guvernului nr. 666/2016 pentru aprobarea documentului strategic Master Planul General de Transport al României a fost aprobat Planul Investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2020 – 2030, care reprezintă actualizarea strategiei de implementare a Master Planului General de Transport al României, respectiv prioritizarea investițiilor pentru perioada 2020 – 2030.

Pentru anul 2021, în cadrul proiectelor finanțate în perioada de programare POIM 2014-2020, C.N.A.I.R. și-a asumat întocmirea și transmiterea către Organismul Intermediar pentru Transport (Ministerul Transporturilor și Infrastructurii) a cererilor de rambursare în valoare totală de 2.679.563.358,02 Lei. La data de 31.12.2021, ~~valoarea totală a cererilor de rambursare~~ întocmite și transmise către MTE-GOIT în cursul anului 2021 a fost de 3.454.647.688,54 Lei, reprezentând 129,00% din valoarea asumată de C.N.A.I.R..

Evoluția sumelor solicitate la rambursare, comparativ cu țintele de absorbție este ilustrată în graficul următor:



2.2. Activitatea de întreținere a rețelei de drumuri naționale și autostrăzi

2.2.1. Întreținerea infrastructurii rutiere

Lucrările și serviciile privind întreținerea infrastructurii rutiere reprezintă totalitatea activităților de întreținere ce se execută în tot timpul anului, determinate de uzura sau degradarea în condiții normale de exploatare, ce au ca scop asigurarea condițiilor tehnice necesare desfășurării circulației rutiere în siguranță, cu respectarea normelor tehnice în vigoare, precum și de a se menține acest patrimoniu public în stare permanentă de curățenie, aspect și viabilitate. Activitatea de întreținere se desfășoară în conformitate cu „Nomenclatorul privind lucrările și serviciile aferente drumurilor publice” nr. 346 din 15 mai 2000, publicat în M.O., Partea I, nr. 255/8.VI.2000.

Prevederile bugetare aprobate pentru activitatea de întreținere și administrare (limite de cheltuieli) pentru anul 2021, repartizate ca programe de lucrări și servicii la D.R.D.P. 1-7,

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

CESTRIN și Central C.N.A.I.R., au fost în valoare de 1.739.206.930 lei (inclusiv TVA), din care, pe surse de finanțare:

- 787.855.000 lei cu finanțare din transferuri de la bugetul de stat;
- 932.748.810 lei cu finanțare din venituri proprii;
- 11.862.120 lei garanții executate;
- 6.741.000 lei cu finanțare de la FSUE (Fondul de Solidaritate al Uniunii Europene).

Realizările aferente lucrărilor și serviciilor de întreținere sunt în valoare de 1.699.219.784 lei cu TVA (97,70% din valoarea limitelor de cheltuieli aprobate); situația realizărilor comparativ cu limite de cheltuieli aferente activității de întreținere fiind prezentată în Anexa 7.

Activitatea de întreținere a rețelei de drumuri naționale și autostrăzi a vizat întreținerea curentă, întreținerea periodică, reparații curente și siguranța circulației.

Lucrările și serviciile privind **întreținerea curentă pe timp de vară** a drumurilor, constând în totalitatea activităților de intervenție care se execută pe **tipul verii**, determinate de uzura sau degradarea în condiții normale de exploatare au avut o valoare totală de 335.942.220 lei cu T.V.A. și au vizat în principal:

- execuția lucrărilor de plombări gropi (3.704.412 mp);
- colmatarea fisurilor și crăpăturilor (2.322.466 m);
- tratare burdușiri;
- decolmatări sănțuri și podețe;
- întreținerea semnalizării verticale și orizontale, întreținerea parapețiilor.

Activitatea de **întreținere curentă pe timp de iarnă** vizează pregătirea drumurilor pentru sezonul de iarnă și la ieșirea din iarnă, aprovizionarea cu materiale pentru combaterea lunecușului și panourii parazapezi, deszăpezirea manuală și mecanică, informări privind starea drumurilor etc. În anul 2021 valoarea prestațiilor efectuate pentru întreținerea curentă pe timp de iarnă a fost de 400.120.853 lei cu TVA.

Lucrările și serviciile privind **întreținerea periodică** a drumurilor naționale s-au executat planificat (și periodic) în scopul compensării parțiale sau totale a uzurii produse structurii rutiere, lucrărilor de artă, elementelor de siguranță rutieră, și clădirilor anexe aferente drumurilor. Astfel, s-au executat 1.268,97 km echivalenți, din care:

- 128,91 km echivalenți tratamente bituminoase în valoare de 6.731.935 lei
- 306,72 km echivalenți straturi bituminoase foarte subțiri în valoare de 42.881.624 lei;
- 735,32 km echivalenți covoare asfaltice în valoare de 281.522.209 lei;
- 40,85 km echivalenți reciclare "in situ" în valoare de 24.018.252 lei.

Lucrările de **reparații curente** efectuate au avut ca scop compensarea parțială sau totală a capacitații portante și uzurii produse drumurilor pentru a se li se redă condițiile normale de exploatare și de siguranță a circulației. S-au executat 57,17 km echivalenți ranforsări sisteme rutiere în valoare de 49.965.413 lei.

În vederea limitării extinderii fenomenelor distructive și a costurilor de reparații, cât și pentru asigurarea desfășurării în condiții de siguranță a traficului rutier s-au executat lucrări în valoare de 142.369.540 lei pe sectoarele pe care s-au produs degradări datorită calamităților naturale.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

În ceea ce privește autostrăzile, serviciile și lucrările de întreținere curentă și periodică efectuate în anul 2021 au fost în valoare de 45.437.136 lei și au constat în: servicii de pază a obiectivelor/ bunurilor, servicii de curățenie/ întreținere a parcărilor și grupurilor sanitare, lucrări de întreținere curentă pe timp de vară/ iarnă, achiziție elemente de siguranță circulației/ execuție marcase rutiere și montare parapeți metalici.

De asemenea, pentru lucrările de artă (poduri, pasaje, podețe și tuneluri) s-a asigurat întreținerea periodică și reparații curente în valoare de 80.104.265 lei, pentru clădiri (baze, cantoane, sedii D.R.D.P./ SDN/ CIC) având o valoare de 10.853.157 lei.

Situată sarcinilor fizice realizate pe D.R.D.P. - uri (întreținere periodică și reparații curente) este prezentată în Anexa 8.

Pentru menținerea circulației în condiții de siguranță pe drumurile naționale și autostrăzi cheltuielile au fost în sumă de 95.847.096 lei și s-au materializat în execuția de marcase rutiere, montarea de indicatoare rutiere, instalarea de elemente de siguranță pasivă (detalii în secțiunea 2.2.2 Siguranță circulației).

În anul 2021 s-a continuat implementarea strategiei de retehnologizare a C.N.A.I.R., aprobată de către Consiliul de Administrație în anul 2020 (perioada 2020-2025) care prevede dotarea companiei cu auto-utilaje și echipamente specifice necesare activităților de întreținere și reparații drumuri pe timp de vară și iarnă.

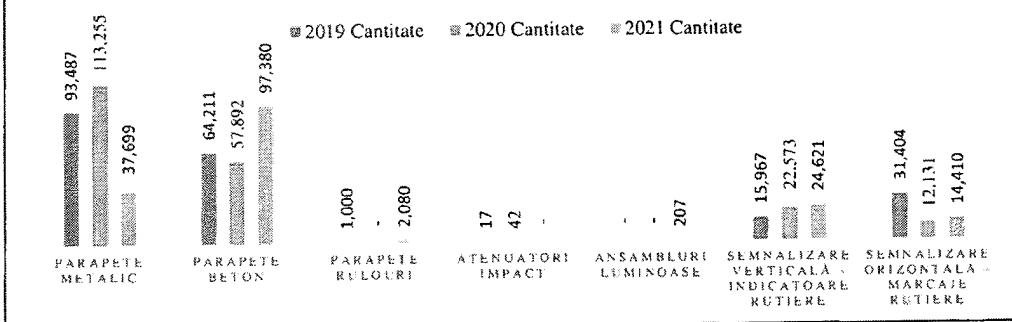
Astfel în anul 2021 au fost livrate către DRDP 1.745 de mașini Multifuncționale Mercedes-Benz Unimog U423 cu echipamente Schmidt și Müng. (prima tranșă din cele 3 tranșe anuale prevăzute în contract). Prin utilizarea acestora se vor putea executa lucrări de întreținere pe timp de vară (cosire iarbă taluz, periere carosabil, cosire vegetație arboricolă) și pe timp de iarnă (deszăpezire). Toate lucrările efectuate vor reduce substanțial timpii de intervenție și implicit reducerea cheltuielilor de întreținere a drumurilor naționale.

2.2.2. Siguranța circulației

În domeniul siguranței rutiere, Compania a desfășurat activități pentru diminuarea numărului cât și a impactului accidentelor rutiere plecând de la îmbunătățirea cadrului legislativ și a normelor tehnice cât și prin implementarea de măsuri tehnice și verificarea în teren a acestora.

Parte a activităților de întreținere a rețelei, au fost implementate pe teren lucrări de siguranță rutieră, de semnalizare orizontală și verticală, montarea în teren de produse de siguranță pasivă rutieră, respectiv parapeți elastice și rigide, ansambluri luminoase, indicatoare și marcase rutiere care au fost cuantificate fizic și reprezentate grafic la nivelul anului 2021, comparativ cu anii precedenți (2018, 2019) în Anexa 9.

Elemente siguranță rutieră - Grafic comparativ



COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

Pentru zona de siguranță a circulației s-a manifestat un interes pentru utilizarea fondurilor externe nerambursabile:

- a fost finalizată implementarea proiectului având ca obiect "Măsuri de îmbunătățire a siguranței traficului prin amenajarea trecerilor la nivel a drumurilor cu calea ferată", în cadrul căruia au fost adoptate un ansamblu de măsuri destinate încurajării respectării regulilor de circulație în zona trecerilor la nivel a drumurilor naționale cu calea ferată;
- s-a derulat proiectul „Măsuri de sporire a capacitatei de circulație pe DN 1 Valea Prahovei, sectorul de drum Comarnic – Predeal”, ce are ca scop identificarea celor mai bune soluții tehnice necesare în vederea creșterii gradului de siguranță rutieră și implicit scăderea numărului accidentelor rutiere. În cadrul acestui proiect s-au realizat următoarele obiective: SF pentru 5 pasaje pietonale (Comarnic, Poiana Tapului, Bușteni, Predeal) și pentru 4 pasaje rutiere (intersecție DN 1 cu B-dul Republicii - Sinaia, intersecție DN 1 cu B-dul Ferdinand - Sinaia, intersecție DN 1 cu str. Prahovei - Azuga, intersecție DN 1 cu DN 73A - Predeal);
- derularea contractului de furnizare parapete rutiere din beton pentru separarea sensurilor de circulație a sectoarelor de drumuri naționale cu 4 benzi, proiect finanțat din fonduri POIM 2014 - 2020. În cadrul acestui proiect, în anul 2021, a fost montată o cantitate de 65.790 ml parapete din beton.

Pentru analiza posibilității finanțării de către Banca Europeană de Investiții a unui portofoliu de proiecte ce vizează creșterea siguranței rutiere s-a efectuat o expertiză de către un grup de consultanți independenți, în cadrul căreia a fost analizată eligibilitatea proiectelor propuse de C.N.A.I.R.. Au fost selectate ca fiind eligibile un număr de 89 proiecte, respectiv 43 buc, canalizări trafic, 40 buc, sensuri giratorii și 6 pasaje rutiere. În cadrul platformei de finanțare, "Road Safety Investment Program în România AA - 010269", Banca Europeană de Investiții va oferi un împrumut de 50% din valoarea proiectelor eligibile, în anul 2021 au fost derulate procedurile interne conform legislației în vigoare de accesare a finanțării.

Au fost analizate și propuse proiecte de siguranță rutieră pentru implementare în cadrul P.N.R.R. Proiectele au o valoare estimată de 240 milioane euro și se adresează în principal dotării drumurilor naționale și autostrăzilor cu produse pasive de siguranță rutieră, dar și proiectelor de investiții pentru obiective noi (pasaje rutiere, pasaje pietonale).

Pentru verificarea gradului de siguranță rutieră pe sectoarele de drumuri naționale din zona de competență în anul 2021 au fost efectuate cu regularitate revizii de siguranță rutieră.

În vederea respectării prevederilor Legii nr. 265/2008 privind gestionarea siguranței circulației pe infrastructură rutieră, cu modificările și completările ulterioare, C.N.A.I.R. a încheiat contracte cu Autoritatea Rutieră Română (ARR) pentru auditarea proiectelor derulate. În cadrul acestor audituri s-a realizat o verificare detaliată, tehnică și sistematică, independentă din punctul de vedere al siguranței, a caracteristicilor de proiectare proprii unui proiect de infrastructură rutieră în toate etapele, de la planificare până la momentul imediat după darea în exploatare a drumului public, în trafic.

Astfel în anul 2021 au fost realizate 101 **audituri de siguranță rutieră** (rapoarte de evaluare de impact asupra siguranței rutiere și rapoarte de audit de siguranță rutieră), fiind auditate în total 1.381,697 km de drum național, 19 intersecții și 18 pasaje/poduri/noduri.

Situată detaliată a auditurilor realizate este prezentată în *Anexa 10*.

Totodată, prin **inspecții de siguranță rutieră** s-a asigurat verificarea periodică a rețelei rutiere aflate în exploatare, din punctul de vedere al siguranței circulației, cu identificarea

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

eventualelor disfuncționalități sau deficiențe de proiectare, construcție, operare și/sau de întreținere a drumului, care pot conduce la producerea de accidente rutiere.

Pe rețeaua de drum național existentă, s-au inspectat în anul 2021 un total de 573,833 km de drum. Repartitia pe subunități a kilometrelor de drum național inspectați în 2021 este următoarea:

D.R.D.P.	Total drum inspectat [km]*
1	2
Cluj	132,907
Brașov	79,276
Constanța	361,650
TOTAL	573,833

* Contract 92/55306/05.08.2019: 175,946 km

Contract 92/77109/21.09.2021: 397,887 km.

De asemenea, pe parcursul anului 2021, Autoritatea Rutieră Română a transmis la C.N.A.I.R. și un număr de 402 Rapoarte de Inspecție Rutieră Suplimentară.

C.N.A.I.R. și Autoritatea Rutieră Română au asigurat ~~autorizarea operatorilor economici specializați~~, a autovehiculelor de însoțire și atestarea personalului specializat, în vederea însoțirii vehiculelor cu depășiri. În anul 2021, au fost autorizați 28 operatori economici specializați și 66 autovehicule destinate însoțirii vehiculelor cu depășiri, valori în scădere față de anul 2020. Au fost eliberate 75 atestate nominale pentru personalul specializat (de asemenea în scădere).

Pentru creșterea siguranței rutiere, circulația vehiculelor rutiere cu masa totală maximă autorizată mai mare sau egală cu 7,5 tone, altele decât cele destinate exclusiv transportului de persoane este restricționat pe sectorul București - Pitești - Brașov al DN1 (E60), conform prevederilor Ordinului MT-MAI nr. 647-127/2016. În cazul vehiculelor care au puncte de încărcare/ descărcare pe sectorul restricționat, accesul se face în baza autorizației nominale de circulație, emise la cerere, de C.N.A.I.R., conform prevederilor ordinului menționat. În anul 2021 au fost înregistrate un număr de 1.622 cereri, fiind emise 8.075 autorizații nominale de circulație pe DN1. Au fost respinse solicitările pentru un număr de 511 de vehicule, datorită neîncadrării în condițiile de eliberare. Față de anul 2020 se înregistrează o ușoară creștere a numărului de autorizații emise.

2.2.3. Sistemele Inteligente de Transport

Scopul principal al companiei în domeniul ITS este de a implementa și de a menține în funcțiune sistemele de transport inteligente în domeniul transportului rutier și pentru interfețele cu alte moduri de transport pe segmentele de autostradă. În al doilea rând, C.N.A.I.R. se așteaptă ca toate autostrăzile/ drumurile de mare viteză să conțină componente ITS (servicii și aplicații) și, în plus, ca rețeaua europeană Centrală („Core”) care traversează România să aibă sisteme ITS implementate.

În acest sens, compania a continuat implementarea Sistemelor ITS în documentațiile întocmite pentru pregătirea/ construirea de sectoare de autostradă și drumuri de mare viteză (elaborare/ completare studii de fezabilitate (SF), proiecte tehnice (PT), etc, a continuat procedura de achiziție a serviciilor de menenanță ITS pe sectoarele conectate la Centre de Monitorizare și Informare date deja în funcție și a demarat/ implementat **proiecte ITS** din care menționăm:

- au fost semnate acordurile cadre având ca obiect: „Servicii și produse pentru menenanță sistemelor ITS” pentru Lot 1: A1 București - Pitești, A2 București - Drajna, CMI D.R.D.P. București, Lot 2: A2 Cernavodă – Medgidia, A2 Medgidia –

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

Constanța, CMI Valea Dacilor, Lot 3: A1 Sibiu – Săliște, CMI Săliște și Lot 4: A1 Arad – Nădlac, By Pass Arad, CMI Pecica;

- b) a fost coordonată și dusă la final depunerea candidaturii consorțiului de parteneri români format din Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (Beneficiar), C.N.A.I.R., A.R.R., ITS România, Electronic Solution SRL (Organisme de Implementare) în cadrul proiectului NAPCORE cofinanțat de Comisia Europeană prin intermediul CEF PSA (Connecting Europe Facility - Programme Support Action) prin acordul de finanțare MOVE/B4/SUB/2020-123/SI2.852232;
- c) a fost continuată coordonarea și implementarea proiectului Platforma Europeană ITS (EU EIP) nr. 2014-EU-TM-0317-S, Acord de finanțare INEA/CEF/TRAN/M2014/1058323;
- d) a fost continuată implementarea "Punctului Național de Acces", în conformitate cu prevederile Regulamentului Delegat UE/2017/1926 de completare a Directivei 2010/40/UE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește furnizarea la nivelul UE a unor servicii de informare cu privire la călătoriile multi-modale;
- e) au fost continue activitățile din cadrul proiectului "Sistem de monitorizare și informare asupra traficului și a condițiilor de circulație pentru Autostrada A1 București – Pitești, Autostrada A2 București – Cernavodă, Autostrada A3 București – Ploiești, DN 1 București – Ploiești";
- f) întâlnirile din cadrul grupului de lucru coordonat de Comisia Europeană cu privire la modificarea Regulamentului Delegat UE/2015/962 de completare a Directivei 2010/40/UE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește prestarea la nivelul UE a unor servicii de informare în timp real, cu privire la trafic (acțiunea prioritată b);
- g) întâlnirile, la nivel european, ale grupului de experți pentru Regulamentul Delegat UE/2017/1926 de completare a Directivei 2010/40/UE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește furnizarea la nivelul UE a unor servicii de informare cu privire la călătoriile multi-modale;
- h) a fost semnat contractul de achiziție publică pentru „Asistență tehnică și Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru Dezvoltare Arhitecturii Naționale STI”.

De asemenea, a fost continuată colaborarea inter-instituțională în zona schimbului de informații (exemplu ISCTR, IGPR - Direcția Rutieră, etc.).

2.3. Activitatea de dezvoltare a rețelei de drumuri naționale și autostrăzi

2.3.1. Proiecte de construcție drumuri de mare viteză (autostrăzi, drumuri expres) cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (proiecte POIM și POST)

Pentru implementarea proiectelor de construcție drumuri de mare viteză (autostrăzi, drumuri expres) cu finanțare din fonduri externe nerambursabile au fost semnate contracte de execuție lucrări precum și servicii asociate (supervizare, asistență tehnică etc).

În anul 2021 au fost semnate contracte de lucrări pentru:

- a) Proiectare și execuție Drum Express Craiova - Pitești, Tronson 4;
- b) Proiectare și execuție lucrări Lărgire la 4 benzi a centurii rutiere a Municipiului București Sud între A1 și DN 5, Lot 1 Lărgire la 4 benzi a centurii rutiere a

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.
Raportul Administratorilor - Anul 2021

Municiului București Sud între A1 (km 55+520) și km 54+700 inclusiv parcarea de lungă durată de la km 54+765;

- c) Proiectare și execuție lucrări „Autostrada de Centură București km 0+000 - km 100+900” Sector Centură Nord km 0+000 - km 52+770, Lot 2: km 20+000 - km 39+000;
- d) Proiectare și execuție Autostrada Sibiu - Pitești, Secțiunea 4: Tigveni - Curtea de Argeș;
- e) Proiectare și execuție Drum expres Brăila - Galați;
- f) Proiectare și execuție Legătură Centura Oradea (girafie Calea Sântandrei) - Autostrada A3 (Biharia).

În anul 2021 au avut loc **recepții la terminarea lucrărilor** pentru contractele:

- a) Proiectare și execuție Autostrada Sebeș - Turda Lot 1, km 0+000 - km 17+000;
- b) Proiectare și execuție Câmpia Turzii - Ogra - Târgu Mureș, Secțiunea IC, Lot 1, Km 0+000 - Km 4+500 + Drum de legătură;
- c) Proiectare și execuție Variantei de Ocolire Bacău;
- d) Proiectare și construcția Variantei de ocolire a municipiului Constanța.

În anul 2021 a avut loc **recepția finală** pentru contractul:

- a) Proiectare și execuție Autostrada Orăștie - Sibiu, Lot 4: km 65+965 - km 82+070.

Stadiul contractelor de lucrări/ proiectare (în pregătire, în execuție și în garanție) în perioada de referință este prezentat în *Anexele 11.1 și 11.2*.

În anul de referință, pentru proiectele cu finanțare din fonduri externe nerambursabile post-aderare au fost prevăzute credite de angajament în valoare de 11.583.623 mii lei (POIM)/ 954.603 mii lei (POST) și credite bugetare de 4.045.809 mii lei (POIM)/ 419.122 mii lei (POST), fiind efectuate plăți în valoare de 4.045.639,49 mii lei (POIM)/ 419.116,98 mii lei (POST). Situația prevederilor bugetare și a plăților efectuate pentru contractele de construcție drumuri de mare viteză (autostrăzi, drumuri expres) este prezentată în *Anexele 12.1 și 12.2*.

2.3.2. Proiecte de reabilitare drumuri naționale și construcție variante ocolitoare cu finanțare din fonduri externe nerambursabile post-aderare (proiecte POIM și POST)

Pentru implementarea proiectelor de reabilitare drumuri naționale și construcție variante ocolitoare cu finanțare din fonduri externe nerambursabile post-aderare au fost semnate contracte de execuție lucrări precum și servicii asociate (supervizare, asistență tehnică etc).

În anul 2021 au fost semnate contracte de lucrări pentru:

- a) Construcția Variantei de Ocolire Tecuci - relicitare;
- b) Contract de proiectare și execuție lucrări Drum de legătură Autostrada A1 Arad - Timișoara - DN 69;
- c) Proiectare și execuție Varianta de ocolire Galați;
- d) Proiectare și execuție Varianta de ocolire Sfântu Gheorghe;
- e) Proiectare și execuție Pod peste râul Dâmbovița pe DN 73, km 78+519;
- f) Reabilitarea podului de la Cernavodă, A2, km 157+600;
- g) Reabilitarea podului de la Borcea, A2, km 149+680;

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

- h) Pasaj denivelat superior pe DN 21 la km 105+500 – proiectare și execuție.

În anul 2021 au avut loc **recepții la terminarea lucrărilor** pentru contractele:

- a) Construcția Variantei de ocolire Mihăilești - relicitare;
- b) Proiectare și execuție Drum de legătură DN5 km 60+500 - Șoseaua de Centură - Podul Prieteniei km 61+400;
- c) Reabilitare DN56, Craiova-Calafat, km 0+000 – km 84+020, Contractele 5R15 și 5R16, Lotul 2: Contract 5R16, DN56, Galicia Mare – Calafat km 47+000 - km 84+020;
- d) Contract 5R12 Reabilitare DN76, Vârfurile - Ștei, km 69+350 - km 102+660 - rest de executat;
- e) Contract 5R14 Reabilitare DN76, Lot 2: km 150+000 - km 166+000;
- f) Contract 5R14 Reabilitare DN76, Lot 3 km 166+000 - km 180+800;
- g) Proiectare și execuție Pasaj Mogoșoaia pe Centura București, peste DN 1A;
- h) Proiectare și execuție Pod pe DN 24 km 105+678 la Crasna;
- i) Remediere defecțiuni DN1H, km 6+000 - km 12+000.

În anul 2021 au avut loc **recepții finale** pentru contractele:

- a) Proiectare și execuție Varianta de ocolire Brașov, Tropson II, DN11 - DN13;
- b) Contract 5R3 Reabilitare DN66, km 93+500 - km 126+000, Bumbești Jiu - Petroșani;
- c) Contract 5R13 Reabilitare DN76, Ștei - Beiuș km 102+660 - km 133+660.

Stadiul contractelor de lucrări/proiectare (în pregătire, în execuție și în garanție) în perioada de referință este prezentat în *Anexele 11.1 și 11.2*.

În anul de referință, pentru proiectele cu finanțare din fonduri externe nerambursabile post-aderare au fost prevăzute:

- credite de angajament 1.243.150 mii lei (VO-POIM) și respectiv 2.216.725 mii lei (DN-POIM)/ 129.898 mii lei (VO-POST) și respectiv 292.551 mii lei (DN-POST),
- credite de bugetare 405.268 mii lei (VO-POIM) și 231.123 mii lei (DN-POIM), respectiv 10.821 mii lei (VO-POST) și 81.237 mii lei (DN-POST),

fiind efectuate plăți în valoare 405.178,05 mii lei (VO-POIM) și 230.790,29 mii lei (DN-POIM)/ respectiv 10.816,48 mii lei (VO-POST) și 81.234,50 mii lei (DN-POST). Situația prevederilor bugetare și a plăților efectuate pentru contractele de reabilitare drumuri naționale și construcție variante ocolitoare este prezentată în *Anexele 12.1 și 12.2*.

2.3.3. Proiecte de infrastructură rutieră cu finanțare din fonduri externe nerambursabile pre-aderare (Ex-ISPA)

Proiectele de infrastructură rutieră cu finanțare din fonduri externe nerambursabile pre-aderare au fost încheiate din punct de vedere al execuției lucrărilor, în anul 2021 fiind realizate operațiuni financiare ce au vizat sentințe/ hotărâri arbitrale, sentințe civile aferente achizițiilor de terenuri și certificate finale pentru contractele de supravidare.

Stadiul contractelor de lucrări în perioada de referință este prezentat în *Anexa 13*.

În anul de referință, pentru proiectele de infrastructură rutieră cu finanțare din fonduri externe nerambursabile pre-aderare au fost prevăzute credite de angajament în valoare de 100.000 mii

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

lei și credite bugetare în valoare de 57.955 mii lei, fiind efectuate plăți în valoare de 57.862,75 mii lei. Situația prevederilor bugetare și a plășilor efectuate este prezentată în Anexa 14.

2.3.4. Proiecte de infrastructură rutieră cu finanțare din fonduri externe rambursabile

Proiectele de infrastructură rutieră cu finanțare din fonduri externe rambursabile au fost încheiate (în majoritate) din punct de vedere al execuției lucrărilor, în anul 2021 fiind realizate în special operațiuni financiare pentru plata unor sentințe civile și lucrări rămase de executat.

În anul 2021 au avut loc **recepșii la terminarea lucrărilor** pentru contractele:

- a) Reabilitare DN 56, Craiova - Calafat , km 0+000 - km 84+020, Contractele 5R15 și 5R16, Lotul 2: Contract 5R16, DN56, Galicia Mare - Calafat km 47+000 - km 84+020 (contract finanțat POIM);
- b) Reabilitare DN18 Moisei – Borșa, km 131+627 - km 156+232.

În anul 2021 au avut loc **recepșii finale** pentru contractele:

- a) Contract 5R3 Reabilitare DN66, km 93+500 - km 126+000, Bumbești Jiu – Petroșani (contract finanțat POIM);
- b) Contract 5R13 Reabilitare DN76, Stei – Beiuș km 102+600 – km 133+660 (contract finanțat POIM);
- c) Reabilitare DN 18 Șesuri - Cârlibaba, km 180+850 - Km 199+400.

Stadiul contractelor de lucrări în perioada de referință este prezentat în *Anexa 15*.

Prin Legea nr. 15/2021 a bugetului de stat pe anul 2021, suma aprobată pentru proiectele finanțate la titlul 65.01 "Cheltuieli aferente programelor cu finanțare rambursabilă" a fost în valoare de 23.171 mii lei. Evoluția creditelor bugetare aprobată în anul 2021 pentru proiectele finanțate la titlul 65.01 "Cheltuieli aferente programelor cu finanțare rambursabilă" este următoarea:

Nr. Crt.	Finanțare	Valoare [mii lei]
0		
1	Legea bugetului de stat nr. 15/2021	23.171
2	Rectificare O.U.G. nr. 97/2021	13.975
3	Rectificare O.U.G. nr. 122/2021	13.675

Prin Legea nr. 15/2021 a bugetului de stat pe anul 2021, suma aprobată pentru proiectele finanțate la titlul 55.01.03 "Programe cu finanțare rambursabilă" a fost în valoare de 3.000 mii lei. Evoluția creditelor bugetare aprobată în anul 2021 pentru proiectele finanțate la titlul 55.01.03 "Programe cu finanțare rambursabilă" este următoarea:

Nr. Crt.	Finanțare	Valoare [mii lei]
0		
1	Legea bugetului de stat nr. 15/2021	3.000
2	Disponibilizare sume pentru asigurarea necesarului de fonduri la alin. 56.03.03	100
3	Rectificare O.U.G. nr. 122/2021	10

În *Anexa 16* este prezentată utilizarea surselor de finanțare în anul 2021 pentru proiectele finanțate la titlul 65.01 "Cheltuieli aferente programelor cu finanțare rambursabilă" și titlul 55.01.03 "Programe cu finanțare rambursabilă".

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

2.3.5. Proiecte de investiții cu finanțare de la bugetul de stat

Sumele aprobate pentru lucrările de investiții la titlul 55.01.12 "Investiții ale agenților economici cu capital de stat", prin Legea nr. 15/2021 a bugetului de stat pe anul 2021, au fost în valoare de 170.000 mii lei, reprezentând ~19% din necesarul prezentat de către C.N.A.I.R. SA pentru proiectul de buget pe anul 2021, în valoare de 901.388 mii lei,

Comparativ cu ultimul buget aprobat pe anul 2020 pentru această activitate, în valoare de 153.687 mii lei, la începutul anului 2021 s-a constatat o creștere a fondurilor aprobate cu ~110%.

Evoluția creditelor bugetare aprobate în anul 2021 pentru obiectivele de investiții este următoarea:

Nr. crt. 0	Finanțare 1	Valoare [mii lei] 2
1	Legea bugetului de stat nr. 15/2021	170.000
2	Disponibilizare sume pentru asigurarea necesarului de fonduri la alin. 51.02.13	149.031
3	Rectificare O.U.G. nr. 97/2021	182.173
4	Disponibilizare sume pentru asigurarea necesarului de fonduri la alin. 56.03.03	138.767
5	Disponibilizare sume pentru asigurarea necesarului de fonduri la alin. 56.01.03	129.020
6	Rectificare O.U.G. nr. 122/2021	129.020
7	Disponibilizare sume pentru asigurarea necesarului de fonduri la alin. 51.02.13 și alin. 56.01	128.135

Structura ultimei liste a obiectivelor de investiții cu finanțare în anul 2021 aprobate de către ordonatorul principal de credite, în valoare de 128.135 mii lei, se prezintă astfel:

Nr. crt. 0	Tip 1	Valoare [mii lei] 2
Cap. A	Obiective în continuare	125.306
Cap. B	Obiective noi	1.726
Cap. C	Alte cheltuieli de investiții	1.103

În Anexa 17 este prezentată utilizarea surselor de finanțare în anul 2021 pentru obiectivele de investiții - titlul 55.01.12 "Investiții ale agenților economici cu capital de stat".

În anul 2021 a fost efectuată recepția la terminarea lucrărilor pentru:

- Realizare lărgire DN7 Valea Oltului, la 4 benzi de circulație, între km. 251+475-km. 254+315 – Proiectare și Execuție;
- Fluidizarea traficului pe DN 1 între km 8+100-17+100 și Centura rutieră în zona de nord a municipiului București - Obiect 7- Completarea centurii rutiere a municipiului București prin construirea sectorului cuprins între DN 7- DN 1A - Actualizare PT+DE și Execuție lucrări pentru finalizarea obiectivului Gard de protecție cazarma 3270 Mogoșoaia;
- Amenajare intersecție cu sens giratoriu pe DN CB km 6+000 la Tunari cu DJ 200B - Execuție lucrări;
- Pod pe DN 64 km 103+887 peste râul Govora - execuție lucrări.

De asemenea, au fost efectuate următoarele **recepții finale**:

- Reabilitarea podului de pe DN 39, km 8+988 la Agigea - Execuție lucrări;

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

- b) Drum de centură în municipiul Oradea - etapa a II-a - Sector Etapa a III-a - 1,78 km, între km 13+933 al drumului de centură și DN 1;

2.3.6. Proiecte de reparații capitale cu finanțare de la bugetul de stat

Prin Legea nr. 15/2021 a bugetului de stat pe anul 2021, suma aprobată pentru lucrările de reparații capitale în infrastructura rutieră a fost în valoare de 30.000 mii lei, reprezentând ~23% din necesarul prezentat de către C.N.A.I.R. SA pentru proiectul de buget pe anul 2021, în valoare de 129.757 mii lei.

Suma aprobată pentru lucrările de reparații capitale în 2021 a crescut de ~4,5 ori față de ultimul buget aprobat pe anul 2020 pentru această activitate, în valoare de 6.565 mii lei.

Evoluția creditelor bugetare aprobată în anul 2021 pentru obiectivele de reparații capitale este următoarea:

Nr. crt.	Finanțare	Valoare [mii lei]
0		30.000
1	Legea bugetului de stat nr. 15/2021	30.000
2	Suplimentare prin disponibilizare sume de la alin. 55.01.12	50.969
3	Rectificare O.U.G. nr. 97/2021	50.969
4	Disponibilizare sume pentru asigurarea necesarului de fonduri la alin. 56.03.03	16.186
5	Disponibilizare sume pentru asigurarea necesarului de fonduri la alin. 56.03.03	10.430
6	Rectificare O.U.G. nr. 122/2021	10.430
7	Suplimentare prin disponibilizare sume de la alin. 55.01.12	10.864

În Anexa 18 este prezentată utilizarea surselor de finanțare în anul 2021 pentru obiectivele de reparații capitale - titlu 51.02.13 "Dezvoltarea infrastructurii rutiere".

În anul 2021 a fost efectuată ~~recepția și terminarea lucrărilor~~ pentru:

- a) Pod DN 6 km 235+272 peste Amaradia la Craiova – execuție lucrări;
- b) Refacere sistem rutier DN 22H km. 0+000-1+590, Varianta ocolitoare oraș Babadag – execuție lucrări;

De asemenea, au fost efectuate următoarele ~~recepții finale~~:

- a) Prag de fund și apărări de mal la pod A1 km 35+266 peste Argeș la Podereni – execuție lucrări;

2.3.7. Proiecte de investiții și dotări cu finanțare din venituri proprii

Suma aprobată în 2021 pentru investiții și dotări cu finanțare din surse proprii a fost de 140.049,22 mii lei (fără TVA), în conformitate cu bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pe anul 2020 prin H.G. nr. 807/28.07.2021, modificat prin H.C.A. nr.19/11.10.2021, fiind constituită din:

- 67.168,01 mii lei (fără TVA), surse proprii constituite la nivelul amortizării din venituri proprii preconizată pentru anul 2021;
- 72.220,48 mii lei (fără TVA), disponibil neutilizat din anii anteriori, rezultat din diferența între profitul net repartizat ca sursă proprie de finanțare sau pentru dezvoltare repartizat conform legii la care se adaugă cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor necorporale și corporale realizate din surse proprii și sumele proprii efectiv utilizate pentru plăti aferente investițiilor din surse proprii;

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

- 660,73 mii lei (fără TVA), constituți din profitul anului 2020, după aprobarea repartizării profitului de către A.G.A. conform art. 14, alin. 4, lit. g, din Statutul Companiei Naționale de Administrare a Infrastructurii Rutiere, aprobat prin O.U.G. nr. 84/2003 cu modificările și completările ulterioare.

În limita valorilor aprobate, a fost elaborată și actualizată Lista de investiții și dotări cu finanțare din surse proprii, în care au fost prevăzute, cu prioritate, obligațiile de plată care nu au putut fi onorate până la 31.12.2020, sumele necesare contractelor nefinalizate în anul 2020, sumele necesare contractelor aflate în procedură de achiziție publică și nefinalizate până la 31.12.2020, precum și sume necesare pentru proceduri noi în anul 2021.

Valoarea repartizată în anul 2021, conform solicitărilor, a fost de 135.858,55 mii lei (fără TVA), din care până la sfârșitul anului 2021 s-a consumat suma de 111.529,71 mii lei (fără TVA), reprezentând 82,09% din valoarea finală a Listei investiții și dotări cu finanțare din surse proprii.

În Anexa 19 este prezentată utilizarea sumelor aprobate în anul 2021.

2.4. Activități privind tarifarea și veniturile

2.4.1. Rovinieta și Peaj

C.N.A.I.R. gestionează aplicarea **tarifului de utilizare** a rețelei de drumuri naționale (rovinieta) și a **tarifului de trecere**⁴ la podurile peste Dunăre de la Fetești - Cernavodă (peajul) prin intermediul Sistemului Informatic de Emission, Gestire, Monitorizare și Control al Rovinietei - SIEGMCR.

SIEGMCR asigură emitera rovinietei și a peajului prin intermediul unei game largi de echipamente și aplicații, deținute de C.N.A.I.R. și de distribuitorii autorizați (terminale, aplicații informatic securizate, portaluri web, aplicații dezvoltate pentru sistemele de operare ale telefoanelor mobile, servicii de mesaje scurte - SMS, dispozitive de procesare a plășilor numerar/ electronice), fiind astfel facilitată utilizatorilor posibilitatea de plată a tarifelor în puncte de lucru amplasate pe întreg teritoriul țării, prin diverse mijloace de plată (numerar, card bancar, etc.), în regim permanent.

Sistemul permite ~~gestionarea~~ informațiilor privind vehiculele exceptate de la obligația de plată a rovinietei și peajului, precum și cele pentru care s-a efectuat corecția erorilor materiale (cu privire la nr. de înmatriculare/ de identificare înscrise eronat la emitera rovinietei sau a peajului).

În vederea asigurării unei funcționări optime a SIEGMCR, în regim permanent, în anul 2021 au fost gestionate activitățile în cadrul acestuia, în ceea ce privește:

- colaborarea cu instituțiile/ societățile implicate în activitatea de încasare a tarifelor, precum și cu cele implicate în activitatea de control a existenței și valabilității rovinietei și peajului (distribuitorii autorizați, Serviciul de Telecomunicații Speciale, Direcția Regim Permise de Conducere și Înmatriculare Vehicule, Registrul Auto Roman, Inspectoratul de Stat pentru Controlul în Transporturile Rutiere, Inspectoratul General al Politiei Române etc);
- crearea și gestionarea conturilor de utilizator care permit accesul personalului cu drept de comercializare și/ sau de control al rovinietei și al peajului la SIEGMCR;

⁴ Tariful de trecere pentru utilizarea podurilor peste Dunăre de la Giurgiu - Ruse și respectiv Giurgeni - Vadu Oii se percepă în Agenția de Control și Încasare Giurgiu și respectiv Agenția de încasare Giurgeni. Pentru podurile de la Fetești - Cernavodă tariful se percepă și în Agenția de încasare Fetești (în numerar).

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

- asigurarea serviciilor de suport tehnic pentru aplicații/ componente ale SIEGMCR și pentru personalul cu atribuții în încasarea tarifelor și emiterea rovinetei și a peajului și asigurarea activității de call – center pentru utilizatorii rețelei de drumuri, activitate prin care C.N.A.I.R. vine în sprijinul acestora în rezolvarea cu celeritate a sesizărilor ce privesc achitarea tarifelor și/ sau cu informații suport pentru procesul de achitare;
- menținerea la un nivel ridicat de securitate cibernetică a accesului la SIEGMCR, inclusiv la nivelul portalului (www.erovinieta.ro) și aplicației destinață telefoanelor mobile (eTarife) prin asigurarea unor canale de comunicații securizate, monitorizate și actualizate din punct de vedere al vulnerabilităților identificate în spațiul virtual;
- funcționarea neîntreruptă, întreținerea echipamentelor din Data Center-ul SIEGMCR, menținerea și actualizarea licențelor și mențenanța echipamentelor suport pentru Data Center (CESTRIN):
 - În luna ianuarie 2021, toate aplicațiile au fost migrată ~~la noua infrastructură hardware~~.
 - întreținerea componentelor sistemului informatic (tehnică de calcul, aplicații, baze de date, comunicații) prin contracte de prestări ~~servicii~~, monitorizarea proactivă și permanentă a alarmelor legate de sistemul de ~~climatizare~~, acces, UPS-uri, generatoare și anomalii ale microclimatului din Data Center Rovinietă prin personalul propriu.

Veniturile înregistrate în anul 2021 din tariful de utilizare respectiv tariful de trecere sunt de 1.341.103,99 mii lei TVA, respectiv 236.005,5 mii lei.

2.4.2. Utilizare zonă drum, Concesiuni, Autorizare Transport Rutier

Pentru utilizarea amprizei și a zonei de siguranță a drumurilor prin amplasarea supraterană sau subterană a unor construcții, instalații și/sau panouri publicitare, prin executarea de căi de acces la drumul public, cu amenajările aferente, parcări, refugii auto, platforme carosabile și de control, precum și pentru accesul în zona drumului public pentru efectuarea unor lucrări, acceptate de C.N.A.I.R. se încheie contracte și se aplică tarife pentru utilizare și acces în zona drumului.

În urma solicitărilor pentru amplasarea obiectivelor socio-economice în zona drumurilor naționale europene, amplasarea unor instalații în ampriză și în zona de siguranță a acestora au fost încheiate în număr total de 427 noi contracte pentru **utilizarea zonei drumului**, în conformitate cu prevederile "Ordinului nr. 1836/2018 pentru aprobarea unor tarife aplicate de C.N.A.I.R. S.A.". Repartitia pe subunități a contractelor UZD încheiate este prezentă în tabelul următor:

D.R.D.P.	Nr. total contracte afiliate în derulare	Nr. contracte încheiate în anul 2021
1	2	3
București	2.554	137
Craiova	1.554	57
Timișoara	568	41
Brașov	955	69
Cluj	1.024	31
Iași	1.102	65
Constanța	649	27
TOTAL	8.406	427

În anul 2021 au fost continue contractele existente de **concesiune** și UZD pentru rețea de autostrăzi (A1 și A2) fiind pregătite documentații pentru demararea de noi contracte de concesiune, pentru alte spații de servicii, de pe diferite sectoare de drum: A1, A3, A4, A10,

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

DN2-VO Suceava, DN1K-VO Brașov, DN65F-VO Craiova. În luna iulie 2021 au încheiat contractele de UZD pentru spațiile de servicii de pe autostrada A1, serviciile de alimentare cu carburant fiind preluate de concesionari în baza noilor contracte încheiate.

Vehiculele ale căror mase și/ sau dimensiuni depășesc limitele maxime prevăzute de OG nr. 43/1997 privind regimul drumurilor pot circula doar în baza **autorizației speciale de transport** emisă de C.N.A.I.R.. În anul 2021, C.N.A.I.R. și subunitățile sale au eliberat un număr de 28.411 AST la cerere, în valoare de 19.877.507 lei (TVA inclus). Valoarea totală a tarifelor suplimentare aferente AST eliberate în urma controlului în ACI a fost de 9.675.573,00 lei fără TVA, fiind emise 27.606 AST. Situația pe subunități a AST-urilor emise este prezentă în tabelul următor:

Nr. crt.	Emitent	Nr. AST emise	% din total AST
0			3
1	C.N.A.I.R. Central	520	1,84
2	DRDP București	8.266	29,09
3	DRDP Craiova	1.833	6,45
4	DRDP Timișoara	1.543	5,43
5	DRDP Cluj	6.484	22,82
6	DRDP Brașov	3.242	11,41
7	DRDP Iași	3.306	11,64
8	DRDP Constanța	3.217	11,32
TOTAL		28.411	-
9	ACI din p.t.f.	27.606	-
TOTAL GENERAL		56.017	-

Veniturile înregistrate în anul 2021 din UZD și AST sunt de 71.836,14 mii lei respectiv 26.450,33 mii lei.

2.4.3. Agenții de Control și Încasare

Controlul vehiculelor aflate în trafic internațional de marfă și persoane este asigurat de C.N.A.I.R. prin Agenții de Control și Încasare din punctele de trecere a frontierei. La sfârșitul anului 2021 erau deschise un număr de 38 de Agenții de Control și Încasare, din care:

- 26 de agenții în care desfășoară controlul specific C.N.A.I.R. și constă în:
 - verificarea și vizarea documentului de acces la rețeaua rutieră din România;
 - verificarea respectării maselor și dimensiunilor maxime admise, prevăzute în anexa nr. 2 la OG nr. 43/1997 privind regimul drumurilor, republicată cu modificările și completările ulterioare, în care au fost transpuse reglementările Directivei 1996/53/CEE, modificată prin Directiva 2002/7/EC.
 - emiterea Autorizației Speciale de Transport pentru vehiculele care transportă marfă, depistate cu depășiri ale maselor și/sau dimensiunile maxime admise;
 - încasarea tarifelor aplicate de C.N.A.I.R. și emiterea documentelor legale care atestă plata acestora;
 - verificarea și comercializarea rovinietelor în conformitate cu prevederile OG. nr. 15/2002 privind aplicarea tarifului de utilizare și a tarifului de trecere pe rețeaua de drumuri naționale din România;
 - aplicarea de sancțiuni contravenționale, potrivit prevederilor legale.
- 8 agenții desfășoară doar activitate de comercializare roviniete;

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

- o agenție care pe lângă activitate de control specific C.N.A.I.R., încasează și tariful de trecere pentru utilizarea podului peste Dunăre în sensul Giurgiu – Ruse;
- 3 agenții de control și încasare cu activitatea suspendată.

Încasarea tarifelor de trecere pentru utilizarea podurilor peste Dunăre între Fetești – Cernavodă (benzile cu taxare/încasare numerar) și Giurgeni - Vadu Oii, se realizează în 2 agenții de încasare amplasate pe rețeaua internă de drumuri naționale.

Verificarea respectării maselor și/sau dimensiunilor maxime admise pe rețeaua internă de drumuri naționale s-a realizat cu ajutorul unui număr de 42 de instalații/sisteme de cântărire, amplasate în ACI din punctele de trecere a frontierei (23 pe sensul de intrare în România și 19 pe sensul de ieșire din România).

Gestionarea informațiilor despre vehiculele care efectuează transport rutier internațional de marfă și persoane (numai pe frontieră cu state Non-UE), calculul sumelor datorate C.N.A.I.R. de utilizatorii rețelei de drumuri naționale și elaborarea documentelor referente se efectuează prin aplicația informatică e-Tarifare.

Pentru îmbunătățirea activității în ACI/ AI și implicit creșterea veniturilor C.N.A.I.R. s-au realizat următoarele activități:

- asigurarea serviciilor de administrare și menenanță și dezvoltare pentru sistemele de monitorizare și tarifare pentru încasarea tarifului de trecere pentru utilizarea podurilor peste Dunăre dintre Giurgeni – Vadu Oii, Fetești – Cernavodă (numai benzile marcate cu simbolul cash) și Giurgiu (România) – Ruse (Bulgaria);
- asigurarea serviciilor de administrare și menenanță pentru aplicația informatică e-Tarifare și dezvoltarea acesteia astfel încât să fie mai facilă: înregistrarea informațiilor despre un vehicul care tranzitează în punct de trecere a frontierei în cadrul unei operațiuni de transport rutier internațional de marfă sau persoane, emiterea de AST/PVCC în cazul vehiculelor depistate cu depășiri ale maselor și/sau dimensiunilor maxim admise, emiterea de facturi și chitanțe la încasarea tarifelor datorate C.N.A.I.R.;
- implementarea unor sisteme de cântărire moderne, care au în dotare camere video de tip ANPR și care opțiune face ca, citirea numerelor de înmatriculare să reducă intervenția factorului uman prin transmiterea automată a rezultatelor către aplicația informatică e-Tarifare (număr de înmatriculare, rezultat cântărire);
- dezvoltarea unui sistem de monitorizare video care permite vizualizarea în timp real a activității de control desfășurată de personalul ACI în spațiile special amenajate în care se desfășoară activitatea specifică;
- intensificarea acțiunilor de control inopinat în ACI, care au condus la identificarea unor vulnerabilități privind tarifele datorate C.N.A.I.R. și implicit la creșterea veniturilor realizate în ACI;
- îmbunătățirea dotării prin achiziția și inițierea de noi achiziții (echipamente, sisteme de măsurare automată a dimensiunilor vehiculelor rutiere, sistem de cântărire ACI Nădlac II etc.);
- colaborarea inter-instituțională în ceea ce privește activitatea de verificare și autorizare a accesului la rețeaua de drumuri de interes național a vehiculelor care desfășoară operațiuni de transport rutier internațional de marfă sau persoane (MT – Direcția Generală Transport Terestru, Inspectoratul General al Poliției de Frontieră).

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

Agenția Națională de Administrare Fiscală, Inspectoratul de Stat pentru Controlul în Transporturile Rutiere, etc.).

Veniturile realizate în ACI, în anul 2021 sunt de 5.122,95 mii lei.

2.5. Activități privind mediu

Preocuparea companiei în domeniul **protecției mediului** se manifestă încă din etapele inițiale de pregătire a proiectelor, de la selectarea variantei de traseu în cadrul analizelor multi – criteriale, etapă în care sunt selectate alternativele cu cel mai mic impact asupra mediului și cele mai fezabile din punct de vedere tehnico - economic. În cadrul procedurilor de obținere/ revizuire a actelor de reglementare pentru proiectele de infrastructură rutieră, C.N.A.I.R. verifică documentațiile de mediu (notificările, memorile de prezentare, studiile de evaluare adecvată ce cuprind și tabelele de evaluare a impactului proiectului asupra obiectivelor specifice de conservare și rapoartele privind impactul asupra mediului), în raport cu prevederile legislației de protecție a mediului în vigoare (care transpun prevederile Directivelor europene) și cu cerințele agențiilor competente pentru protecția mediului, cât și ale Agenției Naționale pentru ARII Naturale Protejate și ale administratorilor ariilor naturale protejate de interes național (parcuri naturale, parcuri naționale, rezervații naturale).

C.N.A.I.R. colaborează continuu cu proiectanții și consilianții implicați în derularea procedurilor de evaluare a impactului asupra mediului și se asigură că sunt respectate conținuturile cadru prevăzute în legislația în vigoare și în ghidurile de evaluare a impactului asupra mediului. De asemenea, C.N.A.I.R. se asigură că sunt prevăzute și implementate măsuri pentru prevenirea/ reducerea/ eliminarea impactului asupra fiecărui factor de mediu (aer, apă, sol, subsol, biodiversitate), atât în perioada execuției lucrărilor de construcție/ reabilitare/ modernizare, cât și în perioada de operare a proiectelor de infrastructură rutieră.

C.N.A.I.R. asigură verificarea modului de respectare a măsurilor și condițiilor impuse în actele de reglementare din domeniul protecției mediului, pe întreg parcursul realizării lucrărilor și în primii ani din perioada de operare.

În cursul anului 2021 au fost obținute/ revizuite actele de reglementare în domeniul protecției mediului pentru o serie de proiecte dintre care enumerăm: „Autostrada Ploiești – Buzău”, Autostrada Târgu Mureș - Ogra și drum de legătură”, „Autostrada de centură București km 0+000 - km 100+900”, „Drum expres Craiova - Pitești”, „Pod suspendat peste Dunăre în zona Brăila”, „Pod pe DN 13C, km 1+200 peste râul Târnava Mare la Vânători”, diverse pasaje rutiere și pietonale pe DN 1. Au fost derulate și alte proceduri de mediu pentru proiectele de infrastructură rutieră, aceste proceduri nefiind finalizate până la finalul exercițiului financiar. Dintre aceste proceduri pot fi enumerate: „Autostrada Ploiești - Buzău”, „Autostrada Buzău - Focșani”, „Autostrada Focșani - Bacău”, „Autostrada Bacău - Pașcani”, „Autostrada Tg. Mureș - Tg. Neamț, secțiunile Tg. Mureș - Miercurea Nirajului - Leghin - Tg. Neamț”, „Autostrada Sibiu - Făgăraș”, Autostrada Pașcani - Suceava”, „Drum Expres Conexiune Satu Mare (VO Satu Mare) – Oar (Granița Româno - Ungară – Drum Expres M49 Ungaria)”, „Autostrada Suceava - DN 2H și drum expres DN 2H - frontieră Siret”.

C.N.A.I.R. a participat la întâlniri de lucru organizate cu reprezentanții Comisiei Europene (JASPERS) în vederea asigurării respectării cerințelor directivelor europene în cadrul documentațiilor de mediu și a asigurării finanțării proiectelor de infrastructură rutieră din fonduri externe nerambursabile precum și la conferințe și în grupurile de lucru pentru proiectele derulate de alte instituții/ organizații/ asociații:

- Final webinar on Habitats Directive – Site Specific Conservation Objectives and Project Preparation organizată de Jaspers;

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

- Atelierul de lucru privind integrarea biodiversității și conectivității ecologice în sectorul planificării teritoriale organizat de INCD URBAN-INCERC, WWF Romania;
- RO FLOODS - 6th Technical Advisory Group (TAG) meeting;
- Conferințele privind managementul deșeurilor – organizate de Coaliția pentru Libertatea Comerțului și a Comunicării (CLCC) și de Camera de Comerț Româno-Germană (AHk Romania);
- Strategia Națională de Reducere a Riscului la Dezastre finanțată de Banca Mondială;
- Grup tehnic de lucru cu tema riscurile chimice, nucleare și radiologice organizată de Banca Mondială și IGSU/MAI;
- Grup de lucru pentru Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbările Climatice al României pentru perioada 2021-2030 (PNIESC);

Pe linie de mediu există o preocupare și pentru zona legislativă, fiind înaintate propuneri de modificare/ elaborare a unor acte normative.

C.N.A.I.R. derulează permanent activități privind asigurarea **managementului zgomotului** generat de traficul rutier pe drumurile naționale și autostrăzile aflate în administrarea sa, în conformitate cu obligațiile sale prevăzute în Legea 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambient (corespondenta Directivei 2002/49/CE privind evaluarea și gestiunea zgomotului ambiental).

În acest sens, pe parcursul anului 2021 s-a pregătit următoarea etapa de cartare a zgomotului (activități de ordin tehnic premergătoare cartării efective ce se va derula la nivel european în anul 2022) și s-a gestionat proiectul "Implementare planuri de acțiune pentru reducerea zgomotului generat de traficul rutier - etape 2011-2016: Achiziție, transport și montare panouri fonoabsorbante", ce vizează montarea de panouri fonoabsorbante pe sectoare ale autostrăzilor A1 București – Pitești, A2 București – Constanța, Centurii București, Centurii Oradea, Variantei de ocolire Cluj Est, DN 2, DN 5, DN 6, DN 15, DN 22 și DN 59. Proiectul a fost estimat la 83 234 mii lei cu TVA (cca 17 milioane Euro), iar finanțarea se face din fonduri europene nerambursabile în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare 2014-2020 (POIM). Obiectivul specific 2.5. Creșterea gradului de siguranță și securitate pe toate modurile de transport și reducerea impactului transporturilor asupra mediului, și de către Guvernul României prin asigurarea cofinanțării necesare.

2.6. Activitatea de laborator. Normative și Agremente tehnice

Activitatea s-a realizat în principal prin CESTRIN, subunitate ce constituie organismul de strategie și dezvoltare tehnică al C.N.A.I.R cu implicare în coordonarea și elaborarea reglementărilor, standardelor, normativelor și instrucțiilor tehnice, realizarea de studii, expertize și investigații și asigurarea expertizei necesare rezolvării problemelor tehnice operaționale de administrare și exploatare a autostrăzilor și drumurilor naționale.

Laboratorul drumuri al C.N.A.I.R., din cadrul CESTRIN, este autorizat ISC (autorizația nr. 3201/22.11.2016 reînnoită în data de 22.01.2021) și acreditat de către organismul național de acreditare RENAR (certificat nr. LI 220 /19.03.2021), în prezent fiind autorizat pentru 174 de încercări în domeniul rutier, dintre care 10 încercări s-au extins în anul 2021 și acreditat RENAR pentru 45 de încercări.

În anul 2021, în scopul monitorizării performanței, Laboratorul a participat la încercări de competență/ inter-laboratoare, pentru profilele: Drumuri (D), Materiale pentru Drumuri (MD), Aggregate (ANCFD).

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

Prin activitățile laboratorului au fost realizate verificări ale calității materialelor, a mixturi asfaltice, a marcajelor rutiere, aplicate pe drumuri naționale și autostrăzi pentru diverse sectoare/tipuri de infrastructură, tipuri de materiale și diversi furnizori, încercări pe mixturi asfaltice/carote prelevate din drum, încercări pe bitum, încercări pe filer, încercări pe agregate, încercări pe pământuri, încercări pe betoane, verificări nedistructive, determinări ale performanțelor marcajelor, măsurători specifice căii de rulare/ determinări parametrii tehnici funcționali și structurali (capacitate portantă prin determinarea deflexiunilor dinamice, planeitate prin determinarea continuă a indicelui internațional de planeitate în profil longitudinal IRI, rugozitate prin determinarea continuă a adâncimii medii a macrotexturii și a coeficientului de frecare longitudinală) pe sectoarele de drum național și tronsoane de autostrăzi.

Totodată, la nivel central a fost inițiat un program de dotare unitară a laboratoarelor D.R.D.P. 1-7 cu echipamente de ultima generație: echipamente de laborator pentru caracterizarea complexă a materialelor rutiere și a calității lucrărilor de drumuri și a lucrărilor astăzi, pentru testarea bitumului și pentru testarea structurilor rutiere, pentru producerea și testarea în laborator a „mixturi reci” (cu bitum spumat sau emulsii bituminoase) procedurile derulate în anul 2021 fiind finalizate în luna ianuarie 2022.

Proiectul are ca scop implicarea mai largă în activități de control tehnic ale DRDP-urilor la obiectivele în derulare, în vederea evaluării calității lucrărilor și a materialelor puse în operă. Dintre beneficiile vizate se amintesc asigurarea același capabilități a laboratoarelor regionale pentru controlul extern, cu o distribuție omogenă în teritoriul și o redundanță corespunzătoare și autorizarea de profile noi de încercări (de exemplu profilul GTF (geotehnică) la DRDP București și Constanța respectiv profilele VNCEC (verificări nedistructive in situ pentru structuri de beton) sau profilul AR (verificări armături de otel-beton).

A fost asigurată elaborarea de **strategii de întreținere și reparații** pentru:

- rețeaua rutieră aflată în administrarea C.N.A.I.R. utilizând Sistemul de Administrare a Drumurilor (PMS) și elaborarea de rapoarte tehnice privind starea de degradare a drumurilor (prin efectuarea înregistrărilor video/ foto cu echipamentele, ACD (AutoCrackingDetection) și tabletă L2R Mesure, administrarea Sistemului de Management al Drumurilor (PMS tip LongLifeRoad L2R) la nivel de întreaga rețea de drumuri naționale și autostrăzi din România).
- podurile aflate în administrarea C.N.A.I.R. în urma raportului de prioritizare utilizând Bridge Management Sistem (BMS).

Au fost efectuate diverse investigații, expertize și monitorizări ai unor parametrii tehnici utilizând echipamentele din dotarea CESTRIN (exemplu: starea tehnică a rețelei rutiere (inclusiv a podurilor), grosimea straturilor de mixtură realizate în cadrul proiectelor de infrastructură cu ajutorul Ground Penetrating Radar, investigații ale semnalizării rutiere verticale prin măsurători ale coeficientului de retroreflexie R_A al indicatoarelor rutiere fixe și măsurători ale coeficientului de luminanță retroreflectată R_L al marcajelor rutiere; stabilirea deflexiunii caracteristice și calificativului capacitatei portante, a planeității prin determinarea continuă a indicelui internațional de planeitate în profil longitudinal IRI etc, investigații geotehnice).

În ceea ce privește domeniul **inginerie de trafic** au fost elaborate studii de trafic ce stau la baza proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile și analize ale studiilor de trafic din cadrul studiilor de fezabilitate aferente investițiilor viitoare. Totodată, au fost efectuate activități pentru pregătirea recensământului de circulație planificat a se realiza în anul 2022.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

A fost asigurat accesul la Modelul Național de Transport și suportul tehnic pentru elaborarea studiilor de trafic din cadrul proiectelor de infrastructură rutieră.

C.N.A.I.R. a elaborat agremeante tehnice pentru procedee și materiale de construcții specifice - Grupa specializată nr. 7 de Agremeante Tehnice Drumuri, Poduri, Porturi și Aeroporturi.

S-a înregistrat o preocupare pentru actualizarea **reglementarilor tehnice** prin revizuirea/ armonizarea la cerințele europene a unor normative, norme și metodologii și prin derularea de teme de cercetare care vor constitui studii de impact pentru fundamentarea elaborării unor amendamente la normativele în vigoare.

În zona de armonizare și preluare a bunelor practici, au fost achiziționate servicii ale organismului național de standardizare (ASRO) pentru elaborarea și aprobarea, în versiune română, a unor standarde europene din domeniul construcțiilor, de interes pentru activitatea companiei.

Accesul specialiștilor la standardele care le sunt necesare, a fost îmbunătățit, prin utilizarea de către C.N.A.I.R. a platformei InfoStandard a ASRO.

Reglementările tehnice abordate în anul 2021 și agremeante tehnice elaborate sunt prezentate în Anexa 20.

2.7. Managementul și controlul calității

Implementarea Sistemului de Management Integrat Calitate și Mediu SMI.CM este susținută de organizație și s-a realizat conform standardelor SR EN ISO 9001:2015 și SR EN ISO 14001:2015. SMI.CM este certificat și menținut în C.N.A.I.R..

Politica în domeniul calității și mediului, precum și obiectivele din domeniul Sistemului de Management Integrat Calitate și Mediu pentru anul 2021 au fost aprobată, difuzată, controlată, luate la cunoștință și înșușite de către toți salariații C.N.A.I.R..

În C.N.A.I.R. Central, D.R.D.P. I - 7 și CESTRIN, politica referitoare la calitate și mediu, precum și obiectivele din domeniul Sistemului de Management Integrat Calitate și Mediu sunt stabilite pentru a asigura că:

- există infrastructura și mediul de lucru necesare pentru a realiza conformitatea cu cerințele;
- se realizează ridicarea permanentă a nivelului de competență al personalului, implicarea și angajarea acestuia în asigurarea calității și în domeniul protecției mediului;
- se monitorizează încrederea privind capacitatea organizației de a trata și preveni eventualele neconformități;

În anul 2021 s-au efectuat verificări, atât de către organismul de certificare SRAC CERT - audit de supraveghere cât și auditare internă pentru verificarea modului de implementare a SMI.CM, conform cerințelor SR EN ISO 9001:2015 și SR EN ISO 14001:2015, precum și a politicii și obiectivelor calității și mediului, conform programelor stabilite în: Central (februarie 2021), D.R.D.P. București/ C.E.S.T.R.I.N. (martie 2021), D.R.D.P. Craiova/ D.R.D.P. Timișoara (aprilie 2021), D.R.D.P. Cluj/ D.R.D.P. Iași (mai 2021), D.R.D.P. Brașov/ D.R.D.P. Constanța (iunie 2021).

În vederea respectării conformității activităților și a regimului de autorizare impus de Inspecția de Stat în Construcții/ acreditare RENAR pentru laboratoarele rutiere ale D.R.D.P., s-a efectuat auditul intern al laboratoarelor rutiere privind analiza sistemului de management în conformitate cu SR EN ISO/IEC 17025.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.**Raportul Administratorilor - Anul 2021**

Pentru verificarea calitativă a lucrărilor, s-au efectuat acțiuni la lucrările executate pe rețeaua de drumuri aflată în administrarea C.N.A.I.R:

- a) Recepții de lucrări, pentru verificarea respectării legislației și procedurilor interne, aplicabile procesului de recepție a lucrărilor executate pe rețeaua de drumuri aflată în administrarea C.N.A.I.R.

Au fost realizate activități specifice în cadrul a 264 contracte de lucrări aferente principalelor obiective de investiții (verificate efectuate prin structurile de la nivel Central la care se adăugă și acțiunile realizate de personalul subunităților pentru alte lucrări), distribuția acestora în funcție de direcția regională pe raza căreia au avut loc recepțiile, cât și decizile comisiilor sunt prezentate mai jos:

Nr. Crt.	D.R.D.P.	Admitere	Suspendare	Respingere	Număr Recepții
0		2	3	4	5
1.	Iași	44	16	0	60
2.	Cluj	24	4	0	28
3.	Brașov	19	0	0	19
4.	Timișoara	30	1	0	31
5.	Craiova	22	6	0	28
6.	București	53	15	4	72
7.	Constanța	23	2	0	26
Total		215	44	5	264

- b) Acțiuni de control/ inspecție tehnică. Pentru urmărirea respectării tehnologiilor utilizate de către Antreprenor, potrivit cerințelor C.N.A.I.R. și normelor specifice, pentru urmărirea modului de tratare și închidere, de către Antreprenor, a neconformităților pe durata execuției lucrărilor etc (55 acțiuni la nivel Central la care se adăuga și acțiunile realizate de personalul subunităților).
- c) Supervizări ale acțiunilor de efectuare a testelor aferente recepțiilor la terminarea lucrărilor la cele mai importante obiective de investiții.

Cele mai importante obiective de investiții supuse activităților de verificare calitativă, sunt detaliate în Anexa 21.

2.8. Resurse Umane

Politica de resurse umane a companiei a rămas una flexibilă, fiind adaptată problemelor survenite în situația economică și juridică, oferind, în același timp, și stabilitate angajaților pe parcursul schimbărilor în structura organizatorică, desființarea de posturi conducând la redistribuirea acestora în alte structuri.

Pe parcursul anului 2021 s-a avut în vedere, în primul rând, asigurarea personalului necesar în corelare cu obiectivele de dezvoltare ale companiei, anticiparea eventualelor fluctuații de deficit sau surplus de personal. Principalele direcții de acțiune au fost:

- atragerea, pregătirea profesională în cadrul unor planuri de dezvoltare profesională și menținerea personalului calificat cu aptitudinile, cunoștințele de specialitate și competențele necesare;
- reducerea dependenței de recrutare din exterior, atunci când s-a constatat un deficit de personal calificat în domeniile de activitate în care se aplică tehnologii noi, prin derularea de programe de perfecționare a angajaților;
- dezvoltarea de către managerii structurilor organizatorice, folosind principii și programe de mentorat, a unor echipe bine pregătite și flexibile, echipe capabile de a se adapta la un mediu dinamic, în continuă schimbare;

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

- promovarea discuțiilor constructive și a schimbului de cunoștințe și informații legate de activitate, pentru creșterea solidarității în cadrul companiei.

Pe o piață a muncii care se confruntă cu lipsa de candidați calificați în domeniile științelor tehnice, compania a căutat noi metode de atragere a acestora, adaptate la piața actuală. Astfel promovarea concursurilor organizate în vederea ocupării posturilor vacante din cadrul companiei s-a realizat atât pe site-ul companiei, cât și pe platforme de recrutare și rețele de socializare. Impactul a fost unul pozitiv, numărul candidaților înscriși crescând, ceea ce a condus la posibilitatea de a selecta mai mulți profesioniști.

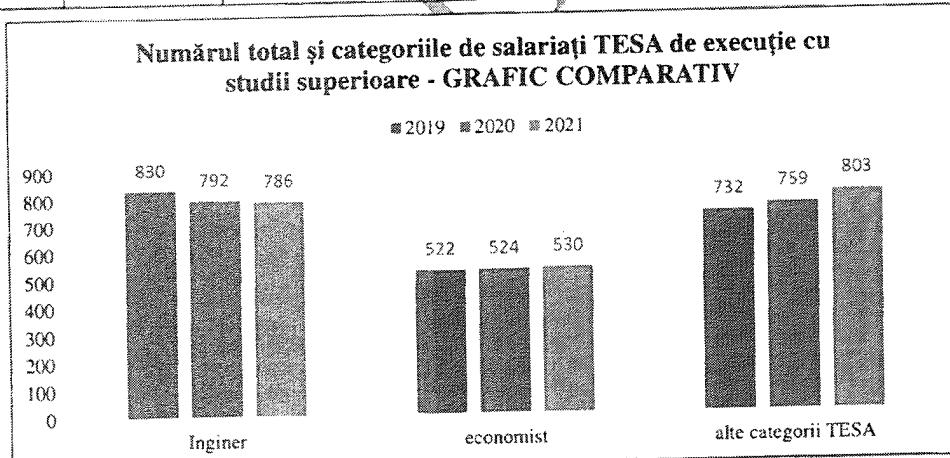
Fluctuația de personal a dus la vacanțarea altor posturi și apariția unor noi necesități de recrutare în vederea asigurării necesarului de personal. Fluctuația personalului în cadrul C.N.A.I.R. în perioada ianuarie - decembrie 2021 este prezentată în Anexa 22.1.

Numărul total și categoriile de salariați la data de 31.12.2021 este prezentat în Anexa 22.2. Situația posturilor ocupate în cadrul C.N.A.I.R., în perioada ianuarie - decembrie 2021 fiind prezentată în Anexa 22.3.

În urma analizării și comparării datelor, menționăm faptul că indicatorii de personal sunt similari celor înregistrăți în anii precedenți.

Nr. crt.	An referință	Grad ocupare față de organigramele aprobate %
0	1	2
1	2019	90.78
2	2020	91.40
3	2021	91.74

Se remarcă o constanță în perioada 2019 – 2021 referitoare la gradul de ocupare a posturilor în cadrul C.N.A.I.R față de organigramele aprobate.



În cursul anului 2021 au fost instruiți un număr total de 885 de salariați. Se observă o dublare a numărului de salariați instruiți față de anul precedent, neputând fi respectat în totalitate planul de formare profesională a salariaților, activitatea prestatorilor de servicii în acest domeniu fiind afectată de evoluția epidemiologică la nivel național. Ca măsură alternativă la participarea fizică la cursuri, s-a urmărit instruirea în sistem online, asigurându-se astfel continuitatea procesului de formare profesională a salariaților în condiții de siguranță.

De asemenea, au fost încheiate parteneriate cu instituții de învățământ superior având ca domeniu de învățământ - construcții căi ferate, drumuri și poduri, compania continuând programul de acordare burse pentru cei mai buni studenți din anii terminali care își doresc să se alăture companiei, după terminarea studiilor.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

La nivelul companiei, interesele salariaților sunt reprezentate de trei sindicate: "Sindicatul Drumarilor Elie Radu" (sindicat reprezentativ), "S.N.P.D.R." și „Sindicatul D.R.D.P. Timișoara". A fost negociat și prelungit Contractul Colectiv de Muncă, în limitele Legii nr. 53/2003 – Codul Muncii republicat, cu modificările și completările ulterioare (înregistrat la I.T.M. București sub nr. 301/29.09.2019).

2.9. Comunicare și relații publice

Comunicarea C.N.A.I.R. este structurată în concordanță cu obiectivele și proiectele implementate de către companie, având în vedere impactul ridicat pe care-l au informațiile despre infrastructura rutieră atât în mass-media, cât și în mediul societății civile. Stabilirea fluxului de informații este prioritară pentru etapa de informare, cât și pentru etapa de creare și consolidare a imaginii realiste a companiei.

În anul 2021 a fost păstrată abordarea din anul precedent, punându-se accent pe implementarea Strategiei de comunicare ale cărei caracteristici de bază au rămas:

- a) transparentizarea activităților Companiei;
- b) actualizarea informațiilor în timp real;
- c) îmbunătățirea dialogului cu terții: O.N.G.-uri, Asociații, etc.

A fost asigurată respectarea cerințelor legale din domeniu: a fost emis Raportul de evaluare a implementării legii nr. 544/2001 în anul 2021 (Anexa 23.1), fiind folosită, ca bază, Lista informațiilor publice (în baza acesteia putând fi furnizate informațiile conform Legii nr. 544/2001 și O.G. 27/2002).

~~Transparentizarea a asigurat în continuare un acces facil la toate informațiile de interes public: actualizarea lunară a stadiului proiectelor, actualizarea lunară a Hărții Interactive, promovarea prin social media a activităților desfășurate de către companie.~~

~~Întreaga activitate a companiei, prin specificul acesteia, se desfășoară într-o permanentă relație cu mediul instituțional, ministerelor, autorității administrative centrale și locale, Comisia Europeană și finanțatorii externi, cu mediul economic, cu antreprenorii și ceilalți parteneri contractuali, cât și într-o relație și într-un dialog permanent cu sindicalele, societatea civilă și cu cetățenii.~~

Pentru îmbunătățirea activității de construcție, întreținere și administrare a autostrăzilor și drumurilor naționale, este importantă intensificarea procesului de cunoaștere și informare reciprocă între companie și partenerii de dialog.

Astfel, deși în anul 2021, activitatea de **comunicare** s-a desfășurat preponderent on-line, prezentarea activității companiei s-a realizat prin comunicate de presă emise în timp real, care prezintă activitatea zilnică (424 de comunicate) și răspunsuri la solicitările reprezentanților mass-media (525 răspunsuri pentru presă). Toate aceste acțiuni de comunicare s-au concretizat în apariția C.N.A.I.R. de aproximativ 37.500 de ori în mediul online, 1.657 de ori în presa locală, 1300 de ori în materiale TV, 41.059 în presa centrală și de 450 de ori în materiale radio.

A fost realizată o campanie cu materiale video/ interviuri săptămânale, cu specialiști din domeniul infrastructurii rutiere, implicați în implementarea proiectelor.

Prezentarea în mediul on-line (facebook) a proiectelor/ activității C.N.A.I.R., în intervalul 01.01.2021 – 31.12.2021, a generat creșterea numărului de următori ai paginii cu 30%, respectiv de la valorarea 45.497 la data de 31.12.2020, numărul următorilor crescând la valoarea de 59.905, la data de 31.12.2021. Raportul evoluției paginii de Facebook este prezentat în Anexa 23.2.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

De asemenea, vederea eficientizării activității Companiei, în anul 2021, Compania a continuat politica de colaborare și parteneriat Asociațiile de profil și Universitățile Tehnice de Construcții din țară. Au fost organizate întâlniri/dezbateri cu ONG-urile: ProInfrastructura, Moldova vrea autostradă, Împreună pentru A8, Federația Patronatelor Societăților de Construcții. Au avut loc dezbateri cu autoritățile locale și cu instituțiile centrale, cu atribuții în implementarea proiectelor de infrastructură rutieră. În relația cu cetățenii, au fost acordate audiențe în cadrul cărora au fost rezolvate problemele punctuale ale acestora.

C.N.A.I.R. a organizat două dezbateri publice împreună cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Ministerul Economiei, cu reprezentanții industriei materialelor de construcții și ai industriei resurselor minerale, precum și cu antreprenorii implicați în implementarea proiectelor.

Un moment esențial al anului 2021, în materie de comunicare și **relații publice** a fost realizarea și promovarea campaniei de conștientizare *"Spunem DA Siguranței Circulației"* – proiect în colaborare cu reprezentanți ai Poliției Române, SMURD, pompieri, dar și cu profesioniști și sportivi din domeniul auto. Această inițiativă a fost completată de interviurile postate pe pagina oficială de Facebook a companiei, precum și pe canalul Youtube, în perioada martie – iulie 2021.

2.10. Mediul de Control

Activitatea companiei este auditată și controlată atât la nivel intern, de structuri funcționale dedicate cât și extern de către entități cu atribuții în domeniu.

Au fost realizate 12 misiuni de **audit intern planificate**, fiind formulate un număr de 83 recomandări. De asemenea, periodic, a fost efectuată urmărirea recomandărilor de către auditorii interni, rezultatul acestei activități fiind materializat într-un raport cu privire la stadiul implementării acestor recomandări adresat Consiliului de Administrație. Lista auditurilor interne realizate este prezentată în *Anexa 24.1*.

În anul 2021 au fost efectuate 32 acțiuni de **control intern**: 8 misiuni de control finanțiar de gestiune, 15 de acțiuni de control intern tematic, precum și 9 acțiuni de control integritate, fiind dispuse măsuri de remediere a deficiențelor constatate. Lista controalelor interne realizate este prezentată în *Anexa 24.2*.

Conform Registrului Unic de Control (Central și subunități) s-au înregistrat un număr de 49 misiuni de **control/ audit extern** deficiențele constatate și măsurile dispuse fiind consemnate în rapoarte, decizii și procese verbale de constatare etc. Detalii privind controalele/ auditurile externe realizate sunt prezentate în *Anexa 24.3*.

În anul 2021 a fost continuată implementarea măsurilor de **dezvoltare a Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM)** la nivelul C.N.A.I.R. Stadiul și evaluarea SCIM sunt prezentate în *Anexa 24.4*.

Datorită modului de organizare și funcționare al C.N.A.I.R., caracterizat de utilizarea fondurilor publice și a fondurilor comunitare, este exercitat și un control suplimentar asupra operațiunilor C.N.A.I.R realizat de către entități aparținând statului (Ministerul Finanțelor, Publice pentru control finanțiar preventiv delegat, Autoritatea de Management pentru POS-T, Autoritatea de Management pentru POIM).

2.11 Activitatea juridică

Compania a fost implicată în numeroase litigii vizând, în principal, următoarele: procedura de expropriere, contestație la executare, pretenții, litigii de muncă, insolvență, achiziții publice,

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

executare contract, arbitraje, declarații de creață, cereri cu valoare redusă, ordonanță de plată. Litigiile sunt gestionate de personalul propriu, dar și servicii juridice externalizate.

Adițional, compania a înregistrat un număr semnificativ de dosare (plângeri contravenționale, contestații la executare etc), rezultate din aplicarea OG nr. 15/2002 privind aplicarea tarifului de utilizare și a tarifului de trecere pe rețeaua de drumuri naționale din România (majoritatea fiind gestionate prin structurile CESTRIN).

În decursul anului 2021, C.N.A.I.R. a înaintat către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (fost Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor) nu număr total de 143 de **propunerile de acte normative**, din care 93 de propunerile de acte normative a căror procedură de avizare a fost finalizată, 10 propunerile de acte normative retrase de pe circuitul de avizare și 40 de propunerile de act normative a căror circuit de avizare nu s-a finalizat până la finele anului 2021.

Dintre cele 93 de propunerile de acte normative a căror procedură de avizare a fost finalizată în decursul anului 2021, 66 de propunerile de act normative fac parte din categoria celor cu publicare în Monitorul Oficial al României, după cum urmează:

- 56 de Hotărâri ale Guvernului, din care: 44 având ca obiect procedura de exproprieire, 4 având ca obiect aprobarea indicatorilor tehnico-economiici, 4 privind transferul și/sau darea în administrare a bunurilor domeniu public al statului și 4 privind alte domenii având legătură cu activitatea Companiei (Hotărârea Guvernului nr. 743/2021 privind includerea unor imobile în anexa nr. 16 la Hotărârea Guvernului nr. 1.705/2006 pentru aprobarea inventariului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, Hotărârea Guvernului nr. 807/2021 privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2021 al Companiei Naționale de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A., Hotărârea Guvernului nr. 1154/2021 pentru modificarea Anexei nr. 1 la Hotărârea Guvernului nr. 540/2000 privind aprobarea încadrării în categorii funcționale a drumurilor publice și a drumurilor de utilitate privată deschise circulației publice, Hotărârea Guvernului nr. 1270/2021 privind alocarea unei sume din Fondul de rezervă bugetară la dispoziția Guvernului, prevăzut în bugetul de stat pe anul 2021, pentru suplimentarea bugetului Ministerului Transporturilor și Infrastructurii);
- 2 Rectificări la hotărâri ale Guvernului publicate în Monitorul Oficial;
- 8 Ordine ale ministrului transporturilor și infrastructurii cu privire la obiectul de activitate al Companiei, și anume: Ordinul nr. 26/2020 pentru modificarea anexei nr. 1 din Normele tehnice privind proiectarea, construirea și modernizarea drumurilor, aprobată prin Ordinul ministrului transporturilor nr. 1296/2017, Ordinul (comun) nr. 106/2021 pentru aprobarea Normativului privind circulația rutieră pe drumurile montane, drumul național DN 7C „Transfăgărășan“ și drumul național DN 67C „Transalpina“- indicativ AND 615-2020; Ordinul nr. 205/2021 privind stabilirea criteriilor de prioritizare a plății disputelor contractuale, astfel cum acestea au fost stabilite prin comisiile de adjudecare a disputelor, aferente proiectelor de infrastructură transeuropeană de transport; Ordinul nr. 213/2021 privind modificarea notei din anexa nr. 5 la Ordinul ministrului transporturilor nr. 1.836/2018 pentru aprobarea unor tarife aplicate de Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A.; Ordin (comun) nr. 45/61/20/4.417/2021 privind aprobarea modelului de convenție pentru relocarea de utilități, încheiată între administratorii de infrastructură și operatorii de transport/distribuție a gazelor naturale/energiei electrice, Ordinul nr. 1022/2021 pentru aprobarea Normelor metodologice privind reconstituirea de la bugetul de stat a plăților efectuate din venituri proprii pentru Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere -

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

S.A.; Ordinul (comun) nr. 1.367/1.594/2021 pentru modificarea alineatului (4) al articolului 22 din reglementarea tehnică "Normativ privind prevenirea și combaterea înzăpezirii drumurilor publice", indicativ AND 525-2013, aprobată prin Ordinul ministrului delegat pentru proiecte de infrastructură de interes național și investiții străine și al viceprim-ministrului, ministrul dezvoltării regionale și administrației publice nr. 289/2.170/2013; Ordinul nr. 1414/2021 privind modificarea anexei nr. 3 la Ordinul ministrului transporturilor nr. 1.836/2018 pentru aprobarea unor tarife aplicate de Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A.

Tot din categoria actelor normative propuse spre aprobare de către ministerul de resort mai fac parte un număr de 27 ordine ale ministrului transporturilor și infrastructurii care nu necesită publicare în Monitorul Oficial al României, și care au avut ca obiect aprobarea indicatorilor tehnico – economici aferenți unor obiective de investiții, precum și actualizarea devizului general de lucrări pentru obiective de investiții C.N.A.I.R.

2.12 Achiziții Publice

În anul 2021 C.N.A.I.R. a desfășurat un număr de 3087 proceduri achiziție publică (inițiate în anul curent și în anii anteriori), Anexa 25.1, din care: 2723 proceduri finalizate prin semnare contracte - repartizare pe subunități prezentată în Anexa 25.2, 199 proceduri finalizate prin anulare - repartizare pe subunități prezentată în Anexa 25.3 și 165 proceduri în derulare - repartizare pe subunități prezentată în Anexa 25.4;

Situatia Contractelor încheiate în anul 2021 în urma unor proceduri de licitație deschisă este prezentată în Anexa 26.5.

Începând cu luna decembrie a anului 2021, D.R.D.P. 1-7 și CESTRIN au încetat să mai funcționeze ca unități operaționale independente. Această Decizie a avut la bază punerea în aplicare a măsurilor dispuse de către Curtea de Conturi a României ca urmare desfășurării misiunii cu tema: „Controlul încheierii și administrației contractelor” la Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere S.A..

C.N.A.I.R. Central, a preluat obligațiile feferitoare la aprobarea limitelor de cheltuieli pentru toate categoriile de servicii/ produse/ lucrări grupate pe surse de finanțare, aprobarea modificărilor/ complementărilor în ceea ce privește Programul Anual al Achizițiilor publice precum și referitoare la stabilitarea tipului de procedură aplicabilă, prin centralizarea la nivel de PAAP în funcție de pragurile valorice aplicabile la data inițierii procedurilor și prin raportare la valoarea estimată a produselor, serviciilor și lucrărilor similare, obligațiile deținute de subunități rămânând în sfera de competență a acestora ca unități subordonate în raza teritorial - administrativă.

2.13. Zone de risc în contextul general al exercițiului financiar

2.13.1. Faliment City Insurance - S.A.

În data de 17.09.2021, Autoritatea de Supraveghere Financiară (A.S.F.) a emis Decizia nr. 1148 privind retragerea autorizației de funcționare a Societății de Asigurare - Reasigurare City Insurance - S.A. (City Insurance), constatarea stării de insolvență și promovarea cererii privind deschiderea procedurii falimentului împotriva acesteia, publicată în Monitorul Oficial cu nr. 921 din data de 27 septembrie 2021.

La data retragerii autorizației de funcționare C.N.A.I.R. deținea un portofoliu de 140 scrisori de garanție emise de către City Insurance S.A. în favoarea sa., aferente unui număr de 132 de contracte, cu o valoare de peste 1,1 mld lei.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

De îndată ce A.S.F. a informat public cu privire la respingerea planului de finanțare pe termen scurt și a planului de redresare, retragerea autorizației de funcționare, constatarea stării de insolvență și promovarea cererii privind deschiderea procedurii falimentului împotriva City Insurance, C.N.A.I.R. a organizat întâlniri cu celelalte societăți de asigurare de pe piața de asigurări din România cât și cu instituțiile de credit din România, în scopul identificării celor mai bune soluții pentru asigurarea îndeplinirii rolului garanției de bună execuție în contractele de achiziție publică/ contractele sectoriale, respectiv asigurarea autorității/ entității contractante de îndeplinirea cantitativă, calitativă și în perioada convenită a contractului, precum și discuții privind preluarea portofoliului City, ca urmare retragerii autorizației de funcționare, respectiv a falimentului acesteia.

Astfel, factorii decizionali ai C.N.A.I.R. au avut o întâlnire cu societățile de asigurări care activează pe piața de asigurări din Romania, inclusiv cu reprezentanții A.S.F., care a avut drept scop tratarea aspectelor privind modul de constituire a scrisorilor de garanție aferente contractelor de infrastructură rutieră.

De asemenea, Managementul C.N.A.I.R. s-a întâlnit cu reprezentanții instituțiilor de credit din Romania în contextul respectiv al pieței (cu referire la falimentul City Insurance și la portofoliul de clienți al acestieia), în vederea pregătirii unei preluări de portofoliu în perioada următoare și analizarea tranzacțiilor pe care le vor efectua,ținând cont de importanța economică și strategică a domeniului infrastructurii rutiere din România. După această întâlnire, a fost constituit un grup de lucru la nivelul Asociației Romane a Băncilor pentru identificarea unor soluții pentru deblocarea, stabilizarea pieței și preluarea unor scrisori de garanție emise de către City Insurance.

Ca urmare a tuturor discuțiilor purtate, problemelor expuse și a întâlnirilor avute atât cu reprezentanții societăților de asigurări, băncilor și A.S.F., C.N.A.I.R. a avut o întâlnire și cu reprezentanții Agenției Naționale pentru Achiziții Publice (ANAP), pentru o analiză punctuală privind modul de constituire a scrisorilor de garanție aferente contractelor de infrastructură rutieră, respectiv posibilitatea constituției scrisorii de garanție de bună execuție prin rețineri succesive, în conformitate cu art. 40. din HG 395/2016, acțiune concretizată în anul 2022 prin publicarea OUG nr. 19⁵.

De asemenea, C.N.A.I.R. a solicitat Contractorilor înlocuirea scrisorilor de garanție emise de către City Insurance S.A. cu alte scrisori de garanție emise de către alte instituții, în conformitate cu prevederile legale, în vederea asigurării unor instrumente de garantare valabile pentru contractele aflate în derulare. Prin urmare, pentru un procent de 20% din numărul de contracte având scrisori de garanție emise de către City Insurance au fost constituite noi garanții de buna execuție, prin virament bancar în contul C.N.A.I.R. sau printr-un instrument de garantare emis de o instituție de credit sau altă societate de asigurare, în conformitate cu prevederile legale.

Astfel, la data de 31.12.2021, situația actualizată a scrisorilor de garanție emise de către City Insurance în favoarea C.N.A.I.R. este aferentă unui număr de 106 de contracte, 115 scrisori de garanție emise, cu o valoare de 1.093.158.085,21 lei.

Pentru C.N.A.I.R. situația se constituie ca un element de risc, cu impact atât financiar (exemplu: suportarea din resursele financiare proprii a unor lucrări de finalizare/ remediere care ar fi trebuit să fie acoperite de sumele garantate) cât și operațional (exemplu: suspendări

⁵ Ordonanța de urgență nr. 19/2022 privind unele măsuri referitoare la garanții de bună execuție constituite în cadrul contractelor de achiziție publică și al contractelor sectoriale care reglementează modul de constituire a garanților de bună execuție prin oricare dintre modalitățile prevăzute de lege inclusiv prin rețineri succesive din sumele datorate pentru facturi parțiale, fără a fi necesara verificarea condiției ca aceasta posibilitate să fi fost prevăzută la nivelul documentației de atribuire, precum și prin combinarea a două sau mai multe dintre modalitățile de constituire a Garanției de Buna Execuție prevăzută de lege, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, Nr. 216/4.III.2022.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

plați către preștatori/ afectarea cash - flow-ului contractual, întârzieri în derularea contractelor).

2.13.2. Creșterea prețurilor pe piața construcțiilor

În exercițiul finanțier de referință prețurile de la nivel național /regional/ global au cunoscut o fluctuație deosebită generată de contextul economic, medical și geopolitic. Evenimentele înregistrate au avut un impact semnificativ (în sens crescător) asupra prețurilor la materiale (în special cel al materialelor folosite în construcții), prețurilor la energie și combustibili, costului cu forța de muncă. Rezultanta acestor evenimente constă în declanșarea unei crize pe piața construcțiilor, piață pe care activează și C.N.A.I.R.. Această criză nu putea fi anticipată nici de către companie (Beneficiar) nici de agenții economici cu care se află în relații contractuale (Antreprenor/ Preștator/ Supervisor/ Furnizor), consecință care ar putea conduce în final la blocarea implementării unor contracte și neatingerea obiectivelor proiectelor de infrastructură.

La C.N.A.I.R., prin specificul obiectului său de activitate, proiectele de infrastructură sunt derulate pe perioade lungi de timp (mai mare de 12 luni). Chiar și în lipsa acestor factori perturbatori semnificativi regionali/ globali, și fiind cunoscuți prețurile sunt într-o continuu modificare (creștere/ descreștere), a fost necesar ca în cuprinsul contractelor să existe anumite clauze de revizuire a prețului contractului. Această obligație este statuată prin diverse prevederi legislative naționale, făcând astfel posibilă folosirea unor prevederi unitare, în special pe contractele de lucrări încheiate de către C.N.A.I.R. și Antreprenori. Prin aceste clauze se dorește ca sumele plătibile partenerului contractual să cuprindă ajustarea pentru creșterea sau diminuarea prețului componentelor elementelor constitutive ale Ofertei (componentele prețului oferită).

Astfel pentru contractele de lucrări⁶ (execuție/ execuție și proiectare), C.N.A.I.R. folosește clauze de ajustare a prețului așa cum sunt ele precizate la:

- i) sub-clauza 13.8 din HG nr. 1405/2010 coroborat cu OMT 146/2011 și OMT 600/2017: o formulă polinomială cu 8 (opt) indici⁷ de cost: muncă, bitum, carburant, agregate, energie, mașini-echipamente și utilaje, construcții metalice, ciment);
- ii) sub-clauza 49 din HG nr. 1/2018, fiind disponibile două formule de determinare a valorii ajustării și anume:
 - a. o formulă cu un singur indice¹ de cost – Indicele de cost total în construcții;
 - b. o formulă polinomială cu 3 (trei) indici¹ de cost: muncă, mașini-echipamente și utilaje, respectiv materiale.

Cu toate aceste certitudini (formula de ajustare, indici de preț folosiți, momentul de la care ajustarea devine aplicabilă), în prezent, pe majoritatea contractelor se înregistrează situații în care valoarea determinată a ajustării să fie mai mult sau mai puțin îndestulătoare iar echilibrul contractual să fie mai mult sau mai puțin atins din punctul de vedere al Antreprenorului.

Situația este mai puțin favorabilă în cazul contractelor cu formulă cu un singur indice de cost – Indicele de cost total în construcții disemnat de Institutul Național de Statistică (regulă la C.N.A.I.R. pentru contractele aflate în derulare sub HG 1/2018).

⁶ Prin natura lor (specific, durată), contractele de servicii (exemplu: proiectare, supervizare) sunt mai puțin suscepțibile să fie afectate semnificativ de creșterile de prețuri de pe piața construcțiilor.

⁷ Toți indicii sunt diseminați de Institutul Național de Statistică prin două publicații: Buletinul Statistic de Prețuri și Buletinul Statistic Lunar, fiind cuprinși în mai multe matrice statistice. Modul de determinare este specificat de Institutul Național de Statistică.

COMPANIA NATIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

În vederea "reechilibrării contractuale", au fost și urmează să fie legiferate drepturi, obligații și condiționalități pentru Beneficiar cu privire la clauzele de ajustare/revizuire a prețului contractelor, legate de:

- i) momentul de la care începe să se calculeze ajustarea prețului;
- ii) formula de ajustare în situația în care nu există o astfel de formulă în contract sau în documentația de atribuire pentru procedurile aflate în derulare, respectiv o altă formulă de ajustare care permite înlocuirea celei contractuale, dar doar pe perioada de imprevizibilitate generată de actuala conjunctură economico - politică regională, în situația în care Contractantul solicită această înlocuire.

Această multitudine de modificări legislative, într-o perioadă de timp relativ restrânsă, a determinat un efort administrativ suplimentar pentru C.N.A.I.R. pentru a prelucra prevederile legislative. Modificările legislative⁸ la care ne referim sunt:

- Instrucțiunea ANAP nr. 1/2021;
- OG nr. 15/2021 modificată și completată prin Legea nr. 281/2021;
- Instrucțiunea MTI DGOIT nr. 4/2021.

Prin OG nr. 15/2021 modificată și completată prin Legea nr. 281/2021, coroborat cu Instrucțiunea DGOIT nr. 4/2021¹ (pentru proiectele finanțate din fonduri externe nerambursabile), s-a legiferat posibilitatea amendării contractelor în anumite condiții. La nivelul departamentelor de achiziții publice a fost analizată fiecare solicitare depusă de către Antreprenori, dar aceste solicitări nu au permis întotdeauna amendarea contractelor prin prisma prevederilor incidente (modificarea realizându-se-se în special în cazul contractelor referitoare la activitatea de întreținere).

Și pentru anul 2022, având în vedere OUG nr. 47/2022 și OUG nr. 64/2022 privind ajustarea prețurilor, precum și dimensiunea portofoliului de proiecte ale C.N.A.I.R., există probabilitatea unei încărcări semnificative pe zona de capacitate administrativă în special privind activitatea de achiziții publice și activitatea de derulare contracte (inclusiv activități complementare) generate de necesitatea amendării contractelor. În baza OUG 47/2022, la nivelul departamentelor de achiziții publice există deja solicitări depuse de Contractanți, solicitări care vor conduce la amendarea contractelor în situația în care sunt îndeplinite toate condiționalitățile impuse prin actul normativ.

Pe ansamblu, deși situația de fapt a influențat cheltuielile efectuate de companie pentru derularea contractelor (sumele respective fiind bugetate și rezultate din aplicarea unor mecanisme contracuale deja existente), nu a condus la perturbații în activitatea de implementare a proiectelor. Nu au fost înregistrate blocaje (suspendări, rezilieri contracte) care să afecteze capacitatea companiei de a-și atinge obiectivele din domeniul dezvoltării (și întreținerii) infrastructurii rutiere de interes național.

2.13.3. Context socio-medical – pandemie COVID

Pe perioada stării de urgență cât și a stării de alertă decretate pe teritoriul României, la nivel de C.N.A.I.R. s-au implementat o serie de măsuri pentru limitarea transmiterii comunitare a virusului SARS CoV – 2.

Având în vedere importanța activității realizate în context național prin măsurile implementate s-a urmărit ca activitatea companiei să nu fie blocată ca urmare a numărului mare de infectări înregistrate la nivel de țară și a numărul de infectări din rândul salariaților

⁸ modificările legislative au fost completeate în anul 2022 de următoarele: Instrucțiunea MTI DGOIT nr. 2/2022, HG nr. 375/18.03.2022, OUG nr. 47/2022, OUG nr. 64/2022

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

C.N.A.I.R., salariați care erau expuși situației epidemiologice existente pe parcursul anului 2021 (așa numitele valuri cu număr mare de infectări raportate la mia de locuitori),

Au fost implementate măsuri de protecție pentru salariați (atât personalul TESA cât și personalul muncitor) prin distribuirea de echipamente sanitare de protecție (măști de protecție, mănuși de protecție, combinezooane), dezinfecțant, efectuarea de operațiuni de dezinfecție periodică (planificate) și punctuală (la confirmarea unor cazuri),

Activitatea a fost organizată cu decalarea de programului de lucru, fiind implementată munca la domiciliu acolo unde activitatea permitea desfășurarea activităților de serviciu prin mijloace informatice.

Astfel, în perioada de referință activitatea nu a fost periclitată de îmbolnăvirile înregistrate atât în rândul salariaților cât și în rândul populației, nefiind înregistrate suspendări ale activității sau blocaje semnificative care să afecteze atingerea obiectivelor companiei.

Cap. 3. Propuneri pentru anul următor

3.1. Dezvoltarea rețelei de drumuri naționale și autostrăzi

Prioritățile strategice investiționale pentru anul 2022 sunt focalizate în principal pe finalizarea lucrărilor la obiectivele/ proiectele de investiții aflate într-un stadiu avansat de realizare, cu finanțare asigurată și continuarea lucrărilor la obiectivele/ proiectele de investiții aflate în derulare, precum și începerea de noi lucrări, situate pe rețea TEN - T. Finanțarea asigurată din fonduri nerambursabile, fonduri rambursabile și buget de stat, în valoare totală de 7.206.052 mii lei vizează patru direcții:

1. Construcția de autostrăzi/ drumuri expres pe TEN - T;
2. Modernizarea și dezvoltarea rețelei de drumuri naționale prin construcția de variante de ocolire;
3. Modernizarea/ reabilitarea drumurilor naționale;
4. Programul de Poduri și Pasaje.

3.1.1. Construcția de autostrăzi/ drumuri expres pe TEN - T

Valoare: 4.649.158 mii lei;

3.1.1.1. Proiecte de construcție autostrăzi în execuție (355,43 km):

- Autostrada Sibiu - Pitești, secțiunile 1, 4 și 5 (53,38 km) - lucrări în continuare;
- Autostrada de Centură Sud a municipiului București, inclusiv intervențiile privind centura existentă (Lărgire la 4 benzi de circulație a Centurii București între A1 - DN 5, DN 2 - A2 și A1 - DN 7, pasajele Berceni, Domnești, Oltenița) (58,74 km);
- Autostrada de Centură Nord a municipiului București - loturile 2 și 4 (23,47 km) – contracte în continuare;
- Drum expres Craiova - Pitești (121,18 km);
- Drum expres Brăila - Galați (12,29 km);
- Autostrada Brașov - Târgu Mureș - Cluj - Oradea (3C2 Chiribîș - Biharia, 3B5 Nușfalău - Suplacu de Barcău, 3A2 Nădășelu - Mihăiești și 3B1 Topa Mica – Zimbor, 3B2 Zimbor - Poarta Sălajului; Legătura A3 la Oradea) (84,4 km);

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

- Podul suspendat peste Dunăre în zona Brăila (1,97 km).

3.1.1.2. Proiecte de construcție autostrăzi în licitație (271,43 km):

- Autostrada Sibiu - Pitești, secțiunile 2 și 3 (74,80 km);
- Autostrada de Centura Nord a municipiului București - loturile 1 și 3 (26,10 km);
- Autostrada Brașov - Târgu Mureș - Cluj - Oradea (subsecțiunea 3C1, Suplacu de Barcău - Chiribaș, 3B3+B4, Poarta Sălajului - Nușfalău; Chețani - Câmpia Turzii) (85,91 km);
- Autostrada Ploiești - Buzău (3 loturi) (72 km);
- Autostrada Lugoj - Deva (lot 2, secțiunile D și E) (12,62 km),

3.1.1.3. Proiecte în pregătire

Proiecte pentru care sunt asigurate prin buget fondurile necesare etapeelor de proiectare și care urmează a fi bugetate pe parcursul anului 2022, după obținerea aprobărilor legale necesare, pentru etapa de execuție/ proiectare și execuție a lucrărilor:

- Autostrada Buzău - Focșani (83,08 km);
- Autostrada Focșani - Bacău (96,05 km);
- Autostrada Bacău - Pașcani (77,28 km);
- Autostrada / Drum expres Pașcani - Suceava - Siret (101,5 km);
- Drum expres Oar - Satu Mare (16,5 km);
- Autostrada Timișoara - Moravița (50 km);
- Drum expres Ploiești - Găești (74 km);
- Autostrada Sibiu - Făgăraș (68,05 km);
- Autostrada Târgu Mureș - Târgu Neamț (210,93 km);
- Autostrada Târgu Neamț - Iași - Ungheni (Pod Ungheni) (101,14 km);
- Baia Mare - Suceava, Lot 1 Baia Mare - Bistrița, Lot 2 Bistrița - Vatra Dornei, Lot 3 Vatra Dornei - Suceava (335 km);
- Drum expres Pitești - Mioveni (10 km);
- Drum expres Bacău - Piatra Neamț (61 km);
- Drum Express pentru realizarea conexiunii dintre Autostrada A3 (Turda) și VO Cluj Est (5,3 km)
- Drum de Mare Viteză Craiova - Drobeta Turnu Severin - Lugoj - (255 km).

3.1.2. Modernizarea și dezvoltarea rețelei de drumuri naționale prin construcția de variante de ocolire

Valoare: 775.191 mii lei;

3.1.2.1. Proiecte de construcție variante de ocolire, în execuție/ pregătire:

- Variantele de ocolire aflate în execuție/ proiectare și execuție (180,58 km): Modernizarea centurii rutiere a municipiului București între A1 - DN 7 și DN 2-A2; Secțiunea DN 2 - A2 (11,52 km), Intervenții Centura București Oltenița, Berceni, Domnești (6 km), Lărgire la 4 benzi centura București Sud între A2 km 23+600 și A1

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

km 55+520 (31,92 km), Tecuci (6,95 km), Bârlad (11,28 km), Satu Mare (19,54 km), Timișoara Sud (25,69 km), Zalău (5,35 km), Târgu Jiu (19,98 km), Sfântu Gheorghe (8 km), Galați (33,6 km);

- Variantele de ocolire care vor intra în execuție/ proiectare și execuție (78,80 km): Târgu Mureș (11,64 km), Giurgiu (11,50 km), Centura de ocolire Craiova - varianta Sud DN 56 - DN 55 - DN 6 (9,875 km), Buftea (22 km), Sighișoara (13 km), Reghin (10,98 km);

3.1.2.2. Proiecte de construcție variante de ocolire în proiectare (116,93 km):

- Râmnicu Vâlcea (15,9 km), Vaslui (14,94 km), Iași Sud (22,09 km), Pitești Vest (20 km), Timișoara Vest (22 km) și Techirghiol (22 km)

3.1.2.3 Proiecte de construcție variante de ocolire care vor intra în etapa de proiectare/ proiectare și execuție în baza unor parteneriate cu UAT:

- Aleșd, Stei - Beiuș, Beclean, Inel ocolitor al mun. Târgu Mureș (prin interconectarea autostrăzii A3, E60, DN 15 și DJ 152 A), Arad Est, Mediaș, Sibiu Sud, Drum de ocolire în partea de vest a mun. Sebeș, Gura Humorului, Drăgășani, Horezu, Fieni - Pucioasa, Târgoviște, Baia Mare, Sighetul Marmației, Gheorgheni, Miercurea Ciuc, Băbeni.

3.1.3. Modernizarea/ reabilitarea drumurilor naționale

Valoare: 711.201 mii lei;

3.1.3.1. Proiecte drumuri naționale în execuție:

- DN 76, secțiunea Ionești - Vârfurile - Stei; secțiunea Beiuș - Oradea (94,38 km);
- DN 6, Alexandria - Craiova (lot 2) - (48,01 km);
- Modernizarea infrastructurii privind siguranța circulației pe DN 1, în "Sate liniare și puncte negre";
- A 1 - Titu - Bârdăna - Târgoviște - Sinaia (proiectare și execuție pentru Lărgirea la 4 benzi a lui DN 7 între Bârdăna și Titu și proiectare și execuție pentru modernizarea DN 71, Bârdăna - Târgoviște - Sinaia) (102,99 km);
- DN 5, București - Adunații Copăceni, km 7+573 - km 19+220 (11,65 km);
- DN 52, Alexandria - Turnu Măgurele (45,96 km);
- DN 28B, Târgu Frumos - Botoșani (76,76 km);
- DN 29D, Botoșani - Ștefănești (48,12 km);
- DN 2L, Soveja - Lepșa (16,13 km);

3.1.3.2. Proiecte drumuri naționale în proiectare:

- DN 73, Pitești - Câmpulung - Brașov (103,25 km);
- DN 7C, Transfăgărășan (expertiza tehnică și elaborare Studiu de Fezabilitate) (91 km);
- Drum de legătură A1 - DN 7 (Titu/ DJ 711A) (Revizuire/ Actualizare Studiu de Fezabilitate și Elaborare Proiect Tehnic) (14 km);
- Măsuri de sporire a capacitații pe DN 1, Valea Prahovei.

3.1.3.3. Proiecte drumuri naționale în pregătire

Proiecte pentru care sunt asigurate prin buget fondurile necesare etapelor de proiectare și care urmează a fi bugetate pe parcursul anului 2022, după obținerea aprobărilor legale necesare, pentru etapa de execuție a lucrărilor:

- Nod Cumpăna (conexiune la A4 - DN 39E);
- Nod Mărtinești (conexiune la A 1 și DN 1);
- noi noduri rutiere pe autostrăzile din România

3.1.4. Program Poduri și Pasaje

Valoare: 177.636 mii lei

Poduri în execuție/ ce vor intra în execuție:

- Pod pe DN 10 km 46+471 peste Bâsca, la Cislău;
- Consolidare pod pe DN2B km 149+841 peste Prut Galați - Giurgiuști;
- Pod pe DN 1 km 135+332 peste râul Azuga, la Azuga;
- Pod pe DN 24 km 105+678 la Crasna;
- Pod pe DN 13C km 1+200, la Vânători;
- Podul de la Cernavodă, situat pe Autostrada A2, la km 157+600;
- Podul peste brațul Borcea, situat pe Autostrada A2, la km 149+680;
- Pod nou de la Cosmești, peste Siret, pe DN24, km 7+620;
- Apărarea împotriva inundațiilor a localității Babadag, județul Tulcea/ Refacere 5 poduri pe DN 22 km 210+291, km 211+812, km 212+045, km 212+495, km 213+600";
- Pod peste râul Dâmbovița pe DN 73, km 78+519;
- Podul peste Tisa (proiectare și execuție);
- Pasaj Române

3.2. Întreținerea rețelei de drumuri naționale și autostrăzi

C.N.A.I.R. asigură în prezent administrarea și întreținerea unei rețele de 18.241 km echivalenți (16.344 km fizici), din care 2371 km echivalenți de autostrăzi (912 km fizici) și 15.870 km echivalenți (15.432 km fizici) drumuri naționale, rețea care este dezvoltată pe întreg teritoriul României, din care circa 58 % cu durata de funcționare exprimată în ani, de la data de circulație a drumului ca nou și până la introducerea sa în prima reparație capitală sau între două reparații capitale).

Pentru anul 2022 prevederile bugetare alocate activității de întreținere sunt în sumă de 1.545.025.280 lei cu TVA, din care pentru activitatea de întreținere periodică (tratamente bituminoase, straturi rutiere foarte subțiri, covoare bituminoase, reciclări) și lucrări de reparații curente (ranforsări sisteme rutiere) se alocă suma de 296.261.855 lei cu TVA, pentru execuția de lucrări pe o suprafață de 6.542.158 mp (934,594 km echivalenți) prezentate pe subunități, în tabelul de mai jos:

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

Nr. Crt.	D.R.D.P.	Cantități		Valoare (lei cu TVA)
		mp	km echivalenți	
0	1	2	3	4
1	București	735.000	105	59.707.004
2	Craiova	945.560	135,08	45.292.696
3	Timișoara	2.082.780	297,54	17.000.000
4	Cluj	120.008	17.144	21.520.230
5	Brașov	521.850	74,55	34.192.825
6	Iași	1.283.380	183,34	76.663.994
7	Constanta	853.580	121,94	41.885.106
TOTAL		6.542.158	934,594	296.261.855

Pentru cantitățile prezentate mai sus, sunt acorduri cadru/contracte încheiate în anii anteriori.

Având în vedere derularea de proceduri de achiziții, care au ca obiect încheierea unor noi acorduri cadru pentru lucrările de întreținere periodică în funcție de data încheierii acestora, sarcinile fizice vor putea fi majorate.

3.3. Venituri proprii

Prevederea bugetară pentru veniturile proprii de exploatare ale companiei în anul 2022 a fost stabilită la valoarea totală de 1.791.909,44 mii lei, față de prevederea bugetară aferentă anului 2021 aprobată conform H.G. nr. 807/2021, în valoare de 1.607.371,22 mii lei, în creștere cu 11,48%.

Veniturile estimate pentru anul 2022 provin din următoarele tipuri de tarife: tarife de utilizare a rețelei de drumuri naționale din România (rovinieta - reglementată prin O.G. nr. 15/2002 privind aplicarea tarifului de utilizare și a tarifului de trecere pe rețeaua de drumuri naționale din România, aprobată prin Legea nr. 424/2002, cu modificările și completările ulterioare), tarife autorizații speciale de transport (reglementate prin O.G. nr. 43/1997 republicată, privind regimul drumurilor, aprobată prin Legea nr. 82/1998, cu modificările și completările ulterioare, Ordinul M.T. nr. 1836/2018 pentru aprobarea unor tarife aplicate de C.N.A.I.R. S.A., cu modificările și completările ulterioare), tarife pentru trecerea podurilor dunărene (reglementate prin O.G. nr. 15/2002 privind aplicarea tarifului de utilizare și a tarifului de trecere pe rețeaua de drumuri naționale din România, aprobată prin Legea nr. 424/2002, cu modificările și completările ulterioare, Ordinul M.T. nr. 1836/2018 pentru aprobarea unor tarife aplicate de C.N.A.I.R. S.A., cu modificările și completările ulterioare), tarife pentru trecerea podurilor dunărene (reglementate prin O.G. nr. 15/2002 privind aplicarea tarifului de utilizare și a tarifului de trecere pe rețeaua de drumuri naționale din România, aprobată prin Legea nr. 424/2002, cu modificările și completările ulterioare, Ordinul M.T. nr. 1836/2018 pentru aprobarea unor tarife aplicate de C.N.A.I.R. S.A., cu modificările și completările ulterioare), tarife încasate de agențiile de control și încasare (reglementate prin O.G. nr. 43/1997 republicată, privind regimul drumurilor, aprobată prin Legea nr. 82/1998, cu modificările și completările ulterioare, Ordinul M.T. nr. 1836/2018 pentru aprobarea unor tarife aplicate de C.N.A.I.R. S.A., cu modificările și completările ulterioare).

La veniturile proprii obținute din cele enumerate mai sus în valoare de 1.607.371,22 mii lei, se adaugă venituri financiare în valoare de 500 mii lei.

În conformitate cu prevederile art. 32 din O.U.G. nr. 55/2016, cu modificările și completările ulterioare, veniturile proprii ale C.N.I.R. se constituie dintr-un procent maxim de 15% din veniturile din tariful de utilizare a rețelei de drumuri naționale din România înregistrate de C.N.A.I.R. lunar, în conformitate cu datele rezultate din conturile de clasa 7 din balanța de verificare, grupa 70 "Cifra de afaceri netă".

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

În conformitate cu art. 45 din aceeași O.U.G., sumele transferate de C.N.A.I.R. S.A. către C.N.I.R. S.A. în baza art. 32 din O.U.G. nr. 55/2016 (modificat conform O.G. nr. 16/2017) reprezintă atât venituri, cât și cheltuieli pentru C.N.A.I.R. S.A., în condițiile în care C.N.I.R. S.A. va factura aceste sume către C.N.A.I.R. S.A. Aceste sume, respectiv valoarea de 123.853,62 mii lei (calculată prin eliminarea influenței de 84.382,72 mii lei aferentă perioadei ianuarie-mai 2022 având în vedere faptul că în Registrul contribuabililor inactivi sau reactivați C.N.I.R. figurează ca fiind inactivă, iar după o eventuală reactivare este necesară o perioadă de pregătire și desfășurare a concursurilor de ocupare a posturilor), pot funcționa ca sume nerepartizate pe alte tipuri de cheltuieli și care vor reprezenta cheltuielă de întreținere pentru C.N.A.I.R. S.A. pe măsura neutilizării de către C.N.I.R. S.A. datorită lipsei de personal angajat.

În tabelul următor se regăsește repartizarea pe tipuri de venituri a sumelor aprobate în anul 2022.

INDICATOR / AN	BVC 2021 aprobat cf. H.G. nr. 807/2021	BVC 2022 aprobat cf H.G. nr. 562/2022	mii lei
			%
I. TOTAL GENERAL	1.607.671,22	1.792.409,44	111,49
1. Venituri de exploatare	1.607.371,22	1.791.909,44	111,48
Tarif de utilizare a rețelei DN	1.308.066,52	1.432.103,81	109,86
Autorizații speciale de transport	19.124,58	27.385,25	143,19
Utilizare zonă drum	61.284,79	78.658,62	128,35
Utilizare poduri dunărene	209.222,18	235.213,42	112,42
Tarife încasate de ACI	1.517,48	5.548,34	365,63
Alte venituri de exploatare	8.158,67	8.000,00	98,09
2. Venituri financiare	300,00	500,00	166,67

Cap. 4. Declarația Nefinanciară

Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A (C.N.A.I.R.) este persoană juridică română, cu capital social integral de stat, cu statut de societate pe acțiuni, de interes național cătă timp statul este acționar majoritar.

C.N.A.I.R. este înființată în baza *Ordonanță de urgență a Guvernului nr. 84/2003 pentru înființarea Companiei Naționale de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România - S.A. prin reorganizarea Regiei Autonome Administrația Națională a Drumurilor din România*, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 47/2004, cu modificările și completările ulterioare și reorganizată prin *Ordonanță de urgență a Guvernului nr. 55/2016 privind reorganizarea Companiei Naționale de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România - S.A. și înființarea Companiei Naționale de Investiții Rutiere - S.A., precum și modificarea și completarea unor acte normative*, cu modificările ulterioare.

În conformitate cu art. 4 alin. (1) din O.U.G nr. 84/2003, cu modificările și completările ulterioare, C.N.A.I.R. – S.A. are ca **obiect principal de activitate**:

- a) întreținerea, repararea, administrarea și exploatarea autostrăzilor, drumurilor expres, drumurilor naționale, variantelor ocolitoare, precum și a altor elemente de

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

infrastructură rutieră definite conform legii, în scopul desfășurării traficului rutier în condiții de siguranță a circulației;

- b) întreținerea, repararea, administrarea și exploatarea autostrăzilor, drumurilor expres, drumurilor naționale, variantelor ocolitoare, precum și a altor elemente de infrastructură rutieră definite conform legii, în scopul desfășurării traficului rutier în condiții de siguranță a circulației, în regie proprie⁹;
- c) activități comerciale, industriale, precum și alte activități necesare îndeplinirii obiectului său de activitate¹⁰;
- d) încasarea în punctele de frontieră și în alte puncte a obligațiilor datorate de către utilizatori pentru folosirea autostrăzilor și drumurilor naționale;

Până la finalizarea proiectelor aflate în implementare, C.N.A.I.R. desfășoară și următoarele activități (art. 77 alin. (1) din O.U.G. nr. 55/2016):

- a) proiectarea, construirea, modernizarea, reabilitarea, repararea, administrarea autostrăzilor, drumurilor expres, drumurilor naționale, variantelor ocolitoare pentru proiectele pe care le are în implementare;
- b) implementarea programelor de dezvoltare unitară a rețelei de drumuri publice pentru proiectele pe care le are în implementare, în concordanță cu strategia Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, cerințele economiei naționale și cu cele de apărare.

C.N.A.I.R. are în structura sa următoarele:

- a) C.N.A.I.R. Central;
- b) 7 subunități, fără personalitate juridică, denumite Direcții Regionale de Drumuri și Poduri (D.R.D.P.), situate în: București, Craiova, Timișoara, Cluj, Brașov, Iași, Constanța;
- c) Centrul de Studii Tehnice Rutiere și Informaticice (CESTRIN);
- d) Puncte de lucru în cadrul subunităților: Secții de Drumuri Naționale (SDN), Secții de Autostrăzi, Secții Producție, Districe, Agenții de Control și Încasare (ACI), Agenții de Încasare (AI), Centre de Întreținere și Coordonare (CIC), Pepiniere și Plantații, Puncte de Sprijin, Formații, etc.

Direcțiile Regionale de Drumuri și Poduri desfășoară activitățile de gestionare, administrare și exploatare a elementelor infrastructurii rutiere de drumuri naționale și autostrăzi pe o rază administrativ - teritorială distinctă.

Activitatea C.N.A.I.R. este definită în statutul Companiei, aprobat prin O.U.G. 84/2003, cu modificările și completările ulterioare, atât ca principal investitor și beneficiar al rețelei de autostrăzi și drumuri naționale, cât și ca administrator al acesteia. Cele două componente, prin materializarea și realizarea obiectivelor propuse, determină dezvoltarea infrastructurii rutiere și asigură creșterea nivelului de siguranță și confort al traficului rutier.

⁹ execuțarea lucrărilor, pentru care există piele concurențială, poate avea loc în situații excepționale, cu caracter de urgență, atunci când este necesară asigurarea implementării unui proiect pe baza unei analize de necesitate, sau în situația în care, pe baza unui studiu de rentabilitate, rezultă că pentru statul român este mai eficientă execuțarea acestor lucrări în regie proprie;

¹⁰ realizarea activităților economice pentru care există piele concurențială, poate avea loc în situații excepționale, cu caracter de urgență, atunci când este necesară asigurarea unei activități pe baza unei analize de necesitate, sau în situația în care, pe baza unui studiu de rentabilitate, rezultă că pentru statul român este mai eficientă execuțarea acestor activități în regie proprie.

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

Direcții strategice ale C.N.A.I.R. pentru administrarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere

- a) Responsabilitate față de utilizatorul infrastructurii rutiere prin asigurarea unor servicii de calitate, siguranță și confort;
- b) Intensificarea procesului de modernizare a rețelei de transport rutier în corelare cu sistemele de transport europene;
- c) Stabilirea și implementarea unor programe regionale echilibrate în baza priorităților pentru eficientizarea legăturilor rutiere;
- d) Menținerea unei infrastructuri de calitate, prin întreținere adecvată și gestionare responsabilă a riscurilor identificate;
- e) Eficientizarea activității companiei prin implementarea unui management performant, care implică monitorizare, control și răspuns adecvat la risurile identificate pentru atingerea obiectivelor companiei;
- f) Dialog permanent cu partenerii instituționali și utilizatorii infrastructurii pentru stabilirea soluțiilor tehnice de dezvoltare a sistemului de transport național;

Documente strategice ce definesc nevoia de dezvoltare a infrastructurii rutiere:

- a) Master Planul General de Transport al României, aprobat prin HG 666/2016, în cadrul căruia a fost realizată, în baza unui Model Național de Transport, o prioritarare a obiectivelor de investiții, pe termen scurt, mediu și lung, cu încadrarea în perioade de programare consecutive: 2014 - 2020, 2021 - 2030 și 2031 - 2040;
- b) Planul Investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2020 – 2030, aprobat prin HG nr. 1312/30.12.2021 privind modificarea Hotărârii Guvernului nr. 666/2016 pentru aprobația documentului strategic Master Planul General de Transport al României;
- c) Ordonanța de urgență nr. 124 din 13 decembrie 2021 privind stabilirea cadrului instituțional și finanțier pentru gestionarea fondurilor europene alocate României prin Mecanismul de redresare și reziliență, precum și pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 155/2020 privind unele măsuri pentru elaborarea Planului național de redresare și reziliență necesar României pentru accesarea de fonduri externe rambursabile și nerambursabile în cadrul Mecanismului de redresare și reziliență;
- d) Acordul de Parteneriat 2014 - 2020 încheiat între Comisia Europeană, Ministerul Fondurilor Europene și Ministerul Transporturilor pentru implementarea proiectelor de dezvoltare a infrastructurii rutiere cuprinse în lista proiectelor eligibile în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare 2014-2020;
- e) Programul de Guvernare 2021- 2024 – Publicat în Monitorul Oficial Partea I, nr. 1122/25.11.2021.

Politici de Diligență

În anul 2021 au fost continuante demersurile pentru preluarea temporară a societății IPTANA S.A. de către C.N.A.I.R., ca etapă anterioară preluării societății de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în baza Memorandumului Guvernului României nr. 20/15998/22.07.2020. Procedurile nu au fost finalizate până la sfârșitul exercițiului financiar.

COMPANIA NATIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

De asemenea, aspectele legate de diligență au fost urmărite pentru diverse activități, astfel cum se reflectă acestea în practicile uzuale din domeniul de activitate al companiei, în spiritul art. 803 din Codul Civil.

Aspecte de Mediu

În implementarea proiectelor de infrastructură rutieră, C.N.A.I.R. se asigură că procedurile de evaluare a impactului asupra mediului, respectiv de obținere/ revizuire a actelor de reglementare sunt parcuse cu respectarea cerințelor directivelor europene, transpușe în legislația națională, ale ghidurilor din domeniul evaluării impactului asupra mediului și al protecției biodiversității, cu asigurarea protecției mediului. C.N.A.I.R. se asigură că studiile de mediu necesare derulării procedurilor de evaluare a impactului asupra mediului sunt elaborate de către experți competenți, atestați conform legislației în vigoare.

In cadrul procedurilor de evaluare a impactului asupra mediului este evaluat inclusiv impactul asupra obiectivelor specifice de conservare ale ariilor naturale protejate existente în zonele de implementare a proiectelor, că este analizat impactul asupra fiecărui parametru propus pentru speciile și habitatele existente în cadrul acestor arii naturale protejate și că în cazul în care este necesar, sunt propuse măsuri adecvate pentru reducerea impactului.

Tinând cont că unele dintre cele mai importante aspecte în elaborarea politicilor de mediu sunt reprezentate de utilizarea eficientă și durabilă a resurselor naturale, protecția biodiversității, combaterea și adaptarea la efectele schimbărilor climatice și a riscurilor naturale, C.N.A.I.R., în calitate de titular al proiectelor de infrastructură rutieră, printr-o colaborare strânsă cu proiectanții și experții de mediu, se asigură că aceste elemente sunt analizate în cadrul documentațiilor de mediu, că sunt propuse tehnici de construcție moderne care să asigure un consum cât mai redus de resurse naturale și că sunt propuse măsuri pentru prevenirea, reducerea sau eliminarea impactului negativ. În cadrul studiilor realizate sunt prevăzute măsuri adecvate pentru managementul deșeurilor, pentru reducerea cantităților de deșeuri produse și maximizarea cantității de deșeuri valorificate, pentru adaptarea/ reducerea efectelor schimbărilor climatice.

Compania recunoaște necesitatea bunei gestionări a terenurilor (inclusiv a solului și subsolului) și a implementării urgente de măsuri pentru prevenirea/ limitarea degradării terenurilor și se asigură că în studiile elaborate în cadrul procedurilor de obținere / revizuire a actelor de reglementare sunt selectate alternativele cu cel mai mic impact asupra terenurilor, în special cele care presupun limitarea ocupării definitive a terenurilor și că sunt propuse măsuri pentru prevenirea / reducerea impactului asupra solului / subsolului, inclusiv măsuri pentru prevenirea eroziunii, tasării sau poluării solului.

Având în vedere că traficul rutier contribuie la creșterea nivelului de zgomot, fapt ce poate avea impact asupra mediului, inclusiv asupra biodiversității și a sănătății umane, dar că intensificarea traficului este o consecință directă a cererii din ce în ce mai crescute a societății de mobilitate, C.N.A.I.R. derulează permanent activități pentru asigurarea managementului zgomotului generat de traficul rutier atât pe drumurile naționale și autostrăzile aflate în administrarea sa, în conformitate cu obligațiile sale prevăzute în Legea nr. 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiental (care transpună Directiva 2002/49/CE privind evaluarea și gestiunea zgomotului ambiental) cât și pe elementele de infrastructură ce urmează a fi construite (măsuri adecvate pentru reducerea nivelului de zgomot în cadrul studiilor de mediu).

C.N.A.I.R. asigură verificarea modului de implementare a măsurilor și condițiilor impuse prin actele de reglementare în domeniul protecției mediului, atât în timpul execuției lucrărilor

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

de construcție/ reabilitare/ modernizare, cât și în perioada de operare a proiectelor de infrastructură rutieră, urmărind atât eficiența măsurilor impuse prin actele de reglementare, cât și necesitatea implementării de măsuri suplimentare, atunci când acest lucru se impune ca urmare a concluziilor/ recomandărilor din rapoartelor de monitorizare.

Comunicarea

Întreaga activitate a Companiei, prin specificul acesteia, se desfășoară într-o permanentă relație cu mediul instituțional, ministerul, autorități administrative centrale și locale, Comisia Europeană și finanțatorii externi, cu mediul economic, cu antreprenorii și ceilalți parteneri contractuali, cât și într-o relație și într-un dialog permanent cu sindicalele, societatea civilă și cu cetățenii.

Pentru îmbunătățirea activității de construcție, întreținere și administrare a autostrăzilor și drumurilor naționale, este importantă intensificarea procesului de cumpătare și informare reciprocă între Companie și partenerii de dialog.

Conform elementelor de strategie ale companiei, sunt stabilite principalele direcții în ceea ce privește comunicarea externă:

- a) transparentizarea activităților Companiei;
- b) actualizarea informațiilor în timp real;
- c) îmbunătățirea dialogului cu terții: Q.N.G.-uri, Asociații, etc.

Totodată, ținând cont de specificul mediului informational modern, pe lângă metodele consacrate de comunicare, strategia de comunicare a companiei este adaptată abordării specifice mediului online.

Aspecte sociale și legate de forța de muncă. Responsabilitate socială

Drepturile (și obligațiile) salariaților sunt stabilite de companie prin negocieri cu partenerii sociali, interesele salariaților fiind reprezentate de trei sindicate: "Sindicatul Drumarilor Elie Radu" (sindicat reprezentativ), "S.N.P.D.R." și „Sindicatul D.R.D.P. Timișoara" aceste drepturi fiind consensuale în Contracte Colective de Muncă, după cum urmează:

- dreptul la salarizare pentru munca depusă;
- dreptul la repaus zilnic și săptămânal;
- dreptul la concediul de odihnă anual;
- dreptul la egalitate de șanse și de tratament;
- dreptul la demnitate în muncă;
- dreptul la Securitate și sănătate în muncă;
- dreptul de acces la formare profesională;
- dreptul la informare și consultare;
- dreptul de a lua parte la determinarea și ameliorarea condițiilor de muncă și a mediului de muncă;
- dreptul la protecție în caz de concediere;
- dreptul la negociere colectivă și individuală;

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

- dreptul de a participa la acțiuni colective;
- dreptul de a constitui sau a adera la un sindicat;
- alte drepturile prevăzute în mod expres sau care decurg din C.C.M. /alte dispoziții legale.

Cu un nivel al personalului de aproximativ 6933 salariați, distribuiți la nivel național ce desfășoară atât activitate tesa și activitate de teren, C.N.A.I.R. se preocupă continuu pentru crearea de locuri de muncă sigure și sănătoase respectând permanent cerințele legislației în vigoare.

Pentru salariații care lucrează în locuri de muncă cu noxe, activități grele sau periculoase, compania acordă drepturi și facilități suplimentare: sporuri salariale, echipamente individuale de protecție, alimentație de protecție, etc.

De asemenea, compania acordă salariaților o serie de facilități cu caracter social: ajutoare de boală, sprijin financiar salariaților aflați în situații excepționale (pozitive și negative), suport financiar acordat în urma unor calamități naturale.

În exercițiul financiar nu a existat o politică de diversitate formalizată aplicată în ceea ce privește personalul companiei referitor la aspecte cum ar fi, de exemplu: vârstă, genul sau educația și experiența profesională. Prin reglementările interne aplicabile (Regulament Intern) au fost impuse reguli privind respectarea principiului nediscriminării și al înălțării oricărei forme de încălcare a demnității.

Politica de resurse umane a companiei este flexibilă, fiind adaptată problemelor survenite în situația economică și juridică, oferind, în același timp, și stabilitate angajaților pe parcursul schimbărilor în structura organizatorică, desființarea de posturi conducând la redistribuirea acestora în alte structuri.

Etica

Codul de comportament etic adoptat la nivelul companiei cuprinde un set minim de principii, valori și reguli de conduită luate ca referință în activitățile pe care salariații le îndeplinesc.

Comportamentul etic al angajaților este guvernat de următoarele principii: asigurarea egalității de tratare, cinstea și corectitudinea, conduită adecvată în cazul unui posibil conflict de interes, deschiderea și transparența, exercitarea echitabilă a autorității, imparțialitatea și nediscriminarea, integritatea morală, libertatea gândirii și a exprimării, prioritatea interesului companiei, profesionalismul, supremația Constituției și a legii.

Angajații companiei beneficiază de consiliere pe probleme de natură etică fiind desemnată o echipă de consilieri care realizează activități privind soluționarea sesizărilor referitoare la încălcarea normelor de etică, la semnalarea abaterilor/ neregularităților, activități de coordonare, monitorizare și controlul aplicării normelor prevăzute în Codul de comportament etic. Aceștia oferă și un sprijin angajaților pentru rezolvarea dilemelor și a incertitudinilor în materie etică, pentru interpretarea și aplicarea unitară a normelor de conduită etică precum și pentru stimularea dialogului, a spiritului de echipă și a climatului de lucru.

Combaterea corupției și fraudei

Încă din anul 2016 C.N.A.I.R. a aderat la valorile fundamentale și principiile Strategiei Naționale Anticorupție (S.N.A.) pentru perioada 2016 – 2020 sprijinind atingerea

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

obiectivelor generale și specifice stabilite prin HG nr. 583 din 10.08.2016¹¹. Compania și-a asumat îndeplinirea măsurilor specifice ce țin de competența sa ca și persoană juridică română aflată sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

Este adoptat un Plan de integritate pentru implementarea S.N.A. în cadrul companiei, care are ca scop promovarea integrității prin aplicarea riguroasă a cadrului normativ și instituțional. Este urmărită creșterea gradului de cunoaștere și înțelegere a standardelor de integritate de către angajați, creșterea eficienței măsurilor preventive anticorupție prin remedierea lacunelor și a inconsistențelor legislative cu privire la consilierul de etică, protecția avertizorului în interes public, consolidarea integrității, reducerea vulnerabilităților și a riscurilor de corupție, transparența procesului decizional și accesul la informații de interes public în mod permanent. Incidentele înregistrate au fost tratate conform legii. Pentru verificarea implementării planului se realizează acțiuni de control specifice.

Sunt întocmite și comunicate către Agenția Națională de Integritate declarații de avere și declarații de interes primite de la salariații cu funcții de conducere și membrii în Consiliul de Administrație (declarații publicate pe web-site-ul companiei).

Compania are implementate mecanisme și proceduri interne pentru aplicarea prevederilor Legii nr. 571/2004 privind protecția personalului din autoritățile publice, instituțiile publice și din alte unități care semnalează încălcări ale legii, prevenirea și raportarea fraudelor, precum și a actelor de corupție și o politică privind evitarea conflictelor de interes și a incompatibilităților. Pentru implementarea bunelor practici se colaborează cu instituții care au atribuții în domeniul prevenirii și combaterii corupției și se realizează instruirile specifice ale personalului.

La nivelul C.N.A.I.R. se înregistrează și preocupare pentru prevenirea eventualelor acte de corupție, în special în zonele de activitate în care există interacțiunea cu clienții (agențiile de control și încasare și agențiile de încasare), fiind luate măsuri care să limiteze posibilitatea apariției de fraude în zona controlului și încasării tarifelor aplicate de companie. Măsurile aplicate vizează în mod deosebit creșterea gradului de informatizare a activității și automatizare a controlului, precum și realizarea unor controale și verificări tematice a operațiunilor realizate în zonele de interacțiune cu clienții.

Managementul Calității

C.N.A.I.R. a implementat și dezvoltat un Sistem Integrat de Management Calitate și Mediu, astfel încât procesele care folosesc aceleași resurse (financiare, informaționale umane, materiale, infrastructură) să fie interconectate pentru a îndeplini obiectivele stabilite.

C.N.A.I.R. este certificat ISO 9001:2015 și SR EN ISO 14001:2015 pentru a demonstra și menține capabilitatea organizației de a asigura satisfacerea cerințelor utilizatorilor finali, creșterea credibilității și a încrederii în activitățile realizate, de aplicare a principiilor dezvoltării durabile și protecției mediului/ responsabilității fata de mediu ca mod de lucru standard, precum și de promovare în activitățile sale a soluțiilor tehnice/ tehnologiilor "nepoluante" și a celor mai bune practici în domeniul mediului.

Principalele riscuri

Risc de reglementare: veniturile sunt stabilite prin O.G. nr. 15/2002, cu modificările și completările ulterioare și ordinul ministrului transporturilor nr. 1836/2018.

¹¹ În 22 decembrie 2021 a fost publicată în Monitorul Oficial HG nr. 1269/17.12.2021 privind aprobarea SNA 2021-2025

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

Raportul Administratorilor - Anul 2021

Risc operațional: risc asupra funcționării unor sisteme critice - SIEGMCR (Sistem Informatic de Emitere, Gestiune, Monitorizare și Control al Rovinetei) și eTarifare2 (pentru activitățile desfășurate în cadrul Agențiilor de Control și Încasare precum și pentru emiterea Autorizațiilor Speciale de Transport la cerere), sisteme fără de care nu se pot încasa veniturile proprii.

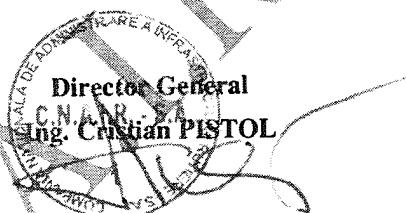
Risc de imagine: derivat din nemulțumirile utilizatorilor rețelei existente de autostrăzi și drumuri.

Riscul de lichiditate: veniturile proprii ale companiei pot fi afectate de popriri/ executări silite ca urmare a insuficienței fondurilor alocate de la bugetul statului coroborată cu prevederile art. 11 lit. f din OUG nr. 84/2003, cu modificările și completările ulterioare, care impun existența unor hotărâri definitive sau hotărâri executorii ale curților de arbitraj pentru alocarea sumelor de la bugetul statului. Astfel, există riscul inexistenței fondurilor necesare plății datoriilor față de bugetul statului și/ sau față de furnizorii aferenți activității de întreținere a infrastructurii rutiere naționale.

Risc operațional: contractual - legat de aspectele juridice care stau la baza închiderii și decurg din derularea contractelor economice încheiate.

Risc natural: indisponibilitatea rețelei de autostrăzi și drumuri naționale ca urmare a unor fenomene naturale.

Risc de piață: fluctuație semnificativă a prețurilor pe piața construcțiilor (exemplu: prețurile la materiale în special cel al materialelor folosite în construcții, prețurile la energie și combustibili, costul cu forța de muncă).



Director General Agentie
Ing. Bogdan PASCU

Director Economic
Ec. Ionuț MAŞALA



153/271