

## RAPORT

de Monitorizare a Indicatorilor Cheie de Performanță la nivel de TRIM. I 2025 pentru administratorii executivi și neexecutivi, director general și director economic ai C.N.A.I.R. S.A.

elaborat în conformitate cu prevederile art. 57 alin. (4) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                        | STRUCTURA RESPONSABILĂ                                | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025 | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | INDICATORI FINANCIARI                                 |                                                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1        | Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget. | Direcția Economică și Financiară<br>(Serviciul Buget) | 100%                   | <p>1. Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget pentru anul 2025 = Venituri realizate în anul 2025 până la finele lunii februarie/ Venituri anuale prevăzute în anul 2025*100 = <b>15,80 %</b></p> <p>2. Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget pentru anul 2025 = Venituri realizate în anul 2025 până la finele lunii februarie/ Venituri prevăzute în anul 2025</p> | <p>Valoarea realizată este pentru primele 2 luni ale trimestrului I din 2025 (la finele lunii februarie 2025).</p> <p>Raportarea pentru trim. I 2025 va putea fi efectuată după data de 25 aprilie anul curent în concordanță cu prevederile O.M.F.P. nr. 2873/2016.</p> |

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ             | STRUCTURA RESPONSABILĂ                                 | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025                         | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I                            | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                            |                                                        |                                                | până la finele lunii februarie *100<br>= 97,23 %        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2        | Profitabilitatea                           | Direcția Economică și Financiară<br>(Serviciul Buget)  | $\geq 3 \%$                                    | Pozitiv + 0,30%                                         | Valoarea realizată este pentru primele 2 luni ale trimestrului I din 2025 (la finele lunii februarie 2025).<br>Raportarea pentru trim. I 2025 va putea fi efectuată după data de 25 aprilie anul curent în concordanță cu prevederile O.M.F.P. nr. 2873/2016.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3        | Procent din profit reinvestit <sup>1</sup> | Direcția Economică și Financiară<br>(Serviciul Buget)  | 100%                                           | 100%                                                    | Conform proiect BVC 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4        | Reducerea creanțelor <sup>2</sup>          | Direcția Economică și Financiară<br>(Serviciul Bilanț) | Reducerea cu minim 0,8% față de anul precedent | Creșterea cu 17% față de aceeași perioadă a anului 2024 | În anul 2024 valoarea creanțelor a crescut deoarece au fost emise facturi către operatorii de transport ale căror vehicule au făcut obiectul verificărilor desfășurate la nivelul CNAIR S.A., referitoare la "Prejudicii calculate pentru Autorizații Speciale de Transport (AST) pentru perioada 01.01.2020 - 31.12.2023, reprezentand diferenta recalculata a tarifelor suplimentare de utilizare a drumurilor de interes national, neachitata initial din cauza declararii prin cererea AST a unor caracteristici tehnice nereale". |

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                                                               | STRUCTURA RESPONSABILĂ                                 | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025 | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I                                                                                | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5        | Plăți restante către furnizorii din contracte, la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar                                                                                                     | Direcția Economică și Financiară<br>(Serviciul Bilanț) | 0                      | 0                                                                                                           | Rezultatele exprimate sunt pentru lunile Ianuarie și Februarie.<br>Rezultatele aferente lunii Martie vor fi disponibile după data de 25 Aprilie.                                                                                             |
| 6        | Gradul de îndatorare***<br>(indicator conform contract mandat director economic)                                                                                                             | Direcția Economică și Financiară<br>(Serviciul Bilanț) | $\leq 21\%$            | Se calculează semestrial/ anual, conform Raportării contabile semestriale și Situațiilor financiare anuale. | Rezultatele semestriale vor fi disponibile după întocmirea Raportării contabile semestriale, în luna August 2025.                                                                                                                            |
| 7        | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată conform Legii anuale a bugetului de stat pe anul "n"<br>(indicator conform contract mandat director economic) | Direcția Economică și Financiară<br>(Serviciul Buget)  | 1.300 mii lei/salariat | 101,30 mii lei/salariat                                                                                     | Valoarea realizată este pentru primele 2 luni ale anului 2025 (la finele lunii februarie 2025). Raportarea pentru 31.03.2025 va putea fi efectuată după data de 25 aprilie anul curent în concordanță cu prevederile O.M.F.P. nr. 2873/2016. |
|          | INDICATORI NEFINANCIARI                                                                                                                                                                      |                                                        |                        |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                              |
| I        | INDICATORI OPERATIONALI                                                                                                                                                                      |                                                        |                        |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                              |

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | STRUCTURA RESPONSABILĂ                                        | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025 | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Lansarea de proceduri de achiziție publică în conformitate cu planul de administrare asumat, având în vedere prioritățile stabilite pentru anul respectiv                                                                                                                                                                            | Direcția Achiziții Publice                                    | 100 %                  | 20 de proceduri              | Nu este cazul.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2        | Realizarea programului anual de întreținere (tratamente bituminoase, straturi rutiere foarte subțiri, covoare asfaltice, ranforsări sisteme rutiere, etc) prin implementarea contractelor conform planului de administrare, în limita bugetelor anuale aprobate, si conform cerințelor Directivei Europene privind Siguranța Rutiera | Direcția Întreținere, Siguranța Circulației Drumuri și Poduri | 6,5 %                  | 0                            | <p>Conform "Normativ privind întreținerea si repararea drumurilor publice" Ind. 554/2002, acest tip de lucrări nu se pot executa în intervalul trimestrului I.</p> <p><b>NOTA:</b> In Tintele de cheltuieli actuale, aprobate pentru anul 2025 (surse de finantare), valoarea Indicatorului operational nefinanciar "Realizarea programului anual de intretinere (tratamente bituminoase, straturi rutiere foarte subtiri, covoare asfaltice, ranforsari sisteme rutiere, etc) prin implementarea contractelor conform planului de administrare, in limita bugetelor anuale aprobate, si conform cerintelor Directivei Europene privind Siguranta Rutiera" este de 4,1%.</p> |

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                                                                  | STRUCTURA RESPONSABILĂ                                 | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025 | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I    | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3        | Execuția bugetului conform alocărilor aferente activităților de întreținere                                                                                                                     | Direcția Economică și Financiară<br>(Serviciul Bilanț) | 100 %                  | 72% din trimestru<br>14% din an | Rezultatele exprimate sunt pentru lunile Ianuarie și Februarie.<br>Rezultatele aferente lunii Martie vor fi disponibile după data de 25 Aprilie.                                                                                                                                                                        |
| 4        | Menținerea unui sistem de calitate managerială bazat pe proceduri clare, care să asigure un proces fluent, sustenabil și eficient de implementare a proiectelor/ contractelor                   | Serviciul SCIM<br>Direcția Economică și Financiară     | 100%                   | N/A                             | Având în vedere specificul indicatorului, în baza sistemului DEF de monitorizare/ raportare (10/10914/04.07.2024) indicatorul se raportează semestrial ținând cont de procentul de procedurare înregistrat în perioada de referință.<br>Următoarea analiză a procedurii activității este planificată în luna iulie a.c. |
| 5        | Crearea și menținerea unui sistem de colectare a reclamațiilor/ petițiilor de la cetățeni, utilizatori ai infrastructurii și alte părți interesate, referitoare la proiectele C.N.A.I.R. – S.A. | Direcția Juridică<br>(Serviciul Date Publice)          | 100%                   | 100%                            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                                  | STRUCTURA RESPONSABILĂ                        | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025 | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | 5.1 Reducerea anuală a numărului de deficiențe reclamate                                                                                                        | Direcția Juridică<br>(Serviciul Date Publice) | scădere cu 2%          | 100%                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6        | Servicii privind efectuarea unui sondaj de opinie pentru determinarea gradului de satisfacție a utilizatorilor infrastructurii rutiere din administrarea CNAIR. | Serviciul Presă și Comunicare On-line         | 1                      | 0                            | În vederea punerii în aplicare a Planului de administrare asumat de conducerea CNAIR și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), în conformitate cu Regulamentul Intern de Monitorizare și Raportare a Indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, compania intenționează, în cursul anului 2025, să achiziționeze servicii privind efectuarea unui sondaj de opinie pentru determinarea gradului de satisfacție a utilizatorilor infrastructurii rutiere din administrare. |
|          | 6.1. Creșterea numărului utilizatorilor satisfăcuți (raportare la datele înregistrate în anii 2023-2025)                                                        | Serviciul Presă și Comunicare On-line         | 1                      | 0                            | În vederea punerii în aplicare a Planului de administrare asumat de conducerea CNAIR și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), în conformitate cu Regulamentul Intern de Monitorizare și Raportare a Indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, compania intenționează, în cursul anului 2025, să achiziționeze servicii privind efectuarea                                                                                                                              |

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                                                                                                                               | STRUCTURA RESPONSABILĂ                                 | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025 | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |                        |                              | unui sondaj de opinie pentru determinarea gradului de satisfacție a utilizatorilor infrastructurii rutiere din administrare.                                                                                                                                                   |
| 7        | Realizarea programului anual de investiții prin implementarea proiectelor <sup>3</sup> conform calendarului asumat, în scopul îmbunătățirii mobilității populației, a traficului aferent transportului de mărfuri și a creșterii calității rețelei, privind: | Direcția Tehnică<br><br>Direcția Implementare Proiecte | -                      | A se vedea pct. 7.1 si 7.2   | -                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|          | 7.1. Drumurile de mare viteză TEN-T și rețeaua de drumuri de mare viteză ce asigură legăturile transfrontaliere;                                                                                                                                             | Direcția Tehnică                                       | 100%                   | 33,33%                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Drum expres Suceava – Siret (20%)</li> <li>• Drum expres Buzau – Braila (20%)</li> <li>• Drum expres Braila – Tulcea (20%)</li> <li>• Autostrada Brasov – Fagaras (20%)</li> <li>• Autostrada Bucuresti – Alexandria (20%)</li> </ul> |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                              | Direcția Implementare Proiecte                         | 100%                   | 0%                           | Ținta numerică an 2025 = 273.26 km (echivalentul a 100%)                                                                                                                                                                                                                       |

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                                                                                               | STRUCTURA RESPONSABILĂ                                                  | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025 | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | 7.2 Drumurile Naționale și Variante de Ocolire                                                                                               | Direcția Tehnică                                                        | 100%                   | 0%                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reabilitare/Modernizare DN 73C, km 55+000 - km 68+000, Tigveni - Municipiul Ramnicu Valcea - LOT 2 (50%)</li> <li>Lărgire DN 3, Zona Pantelimon (50%)</li> </ul>                                                  |
|          |                                                                                                                                              | Direcția Implementare Proiecte                                          | 100%                   | 0 %                          | Tinta numerica an 2025 = 88.24km (echivalentul a 100%)                                                                                                                                                                                                   |
| 8        | Execuția bugetului conform contractelor de finanțare (materializat prin gradul de absorbție în cazul fondurilor nerambursabile) <sup>3</sup> | Direcția Economică și Financiară (Serviciul Gestionare Fonduri Externe) | 100%                   | 408%                         | Indicatorul a fost calculat ca raport între valoarea cererilor de rambursare pentru proiectele finanțate din P.T. depuse în perioada 01.01.-31.03.2025 și țintele asumate privind sumele ce se vor solicita la rambursare în perioada 01.01.-31.03.2025. |
|          |                                                                                                                                              |                                                                         |                        | 70%                          | Indicatorul a fost calculat ca raport între valoarea cererilor de rambursare pentru proiectele finanțate din P.T. depuse în perioada 01.01.-31.03.2025 și țintele asumate privind sumele ce se vor solicita la rambursare în perioada 01.01.-31.12.2025. |

COMPANIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                                               | STRUCTURA RESPONSABILĂ                              | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025                          | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I                    | OBSERVAȚII                                                                                                                                       |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9        | Monitorizarea calendarului aferent contractelor de realizare a Investițiilor, privind atingerea punctelor de referință stabilite în cadrul acestor contracte <sup>3</sup>    | Direcția Implementare Proiecte                      | 100%                                            | 100%                                            | -                                                                                                                                                |
| 10       | Reducerea intervenției statului prin diminuarea transferurilor alocate pentru plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de proiectele de investiții <sup>3</sup> | Direcția Economică și Financiară (Serviciul Bilanț) | Reducerea cu 5% față de anul 2022, redus cu 10% | Reducerea cu 98% față de anul 2022 redus cu 10% | Rezultatele exprimate sunt pentru lunile Ianuarie și Februarie.<br>Rezultatele aferente lunii Martie vor fi disponibile după data de 25 Aprilie. |

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                   | STRUCTURA RESPONSABILĂ                                        | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025                                                                                                                                                                                        | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11       | Creșterea siguranței rutiere prin creșterea semnalizării rutiere | Direcția Întreținere, Siguranța Circulației Drumuri și Poduri | În anul 2025, bugetul de siguranță rutieră alocat achiziției semnalizării rutiere trebuie să se situeze cu minim 10% peste bugetul alocat achiziției semnalizării rutiere în anul 2024, respectiv 39.929.242; | 100%                         | <p><b>Obiectiv îndeplinit</b></p> <p>Bugetul 2025, alocat achiziției semnalizării rutiere trebuie să se situeze cu <b>minim 10%</b> peste bugetul alocat semnalizării rutiere în anul 2024;</p> <p>Bugetul alocat achiziției semnalizării rutiere <b>în 2025</b> este de <b>40.000.000 lei</b> cu TVA, iar <b>în 2024</b> bugetul alocat a fost <b>36.299.311 lei</b> cu TVA, astfel bugetul alocat în 2025 este cu <b>10.19%</b> mai mare decât cel din 2024.</p> |

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                           | STRUCTURA RESPONSABILĂ                                        | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I           | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12       | Creșterea siguranței rutiere prin reducerea punctelor negre <sup>4</sup> | Direcția Întreținere, Siguranța Circulației Drumuri și Poduri | Astfel, valorile din anul „n” se vor raporta în permanență la valorile punctelor negre înregistrate în anul 2022, respectiv 267 puncte. Procentul de realizare anuală se va citi astfel: -în anul 2025, nr. punctelor negre reduse va fi de minim <b>12%</b> din numărul punctelor negre înregistrate în anul 2022, respectiv 267 puncte. | <b>Obiectiv în curs de îndeplinire</b> | <b>Obiectiv în curs de îndeplinire</b><br><br>În anul 2025 sunt în curs de implementare măsuri tehnice punctuale care au condus și vor conduce la eliminarea punctelor negre la care ne raportăm, respectiv 267 puncte negre înregistrate în anul 2022 conform bazei de date pusă la dispoziție de către IGPR – DR. |

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                | STRUCTURA RESPONSABILĂ                                        | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025                                                                                                                                                                                | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13       | Creșterea siguranței rutiere prin creșterea numărului de inspecții de siguranță rutieră (din totalul rețelei administrate)                    | Direcția Întreținere, Siguranța Circulației Drumuri și Poduri | În anul 2025, se va realiza un număr de inspecții de siguranță rutieră care se <b>situează cu 5%</b> peste numărul de inspecții de siguranță rutieră realizate în anul 2024, respectiv 158 inspecții; | <b>52,5%</b>                 | <p><b>Obiectiv îndeplinit</b></p> <p>Numărul de inspecții de siguranță realizate în <b>2025 Trim I</b> (de la 01.01.2025 – 31.03.2025) a fost de – <b>83 inspecții</b>.</p> <p>În anul 2024 s-au realizat 150 inspecții de siguranță rutieră.</p> |
| 14       | Descongestionarea traficului din localități, prin implementarea proiectelor prietenoase cu mediul înconjurător, respectiv variante de ocolire | Departamentul Obținere Finanțări                              | 90%                                                                                                                                                                                                   | 0%                           | <p>Studii finalizate:</p> <p>15 documentatii tehnico - economice (studii de fezabilitate/ PAC/ PTE) - 15 obiective de infrastructura rutieră derulate în parteneriat cu UAT – urile.</p>                                                          |

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                                                                | STRUCTURA RESPONSABILĂ                             | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025 | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| II       | INDICATORI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ                                                                          |                                                    |                        |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1        | Menținerea sistemului de control intern managerial                                                            | Serviciul SCIM<br>Direcția Economică și Financiară | 100%                   | N/A                          | Având în vedere specificul indicatorului, în baza sistemului DEF de monitorizare/raportare (10/10914/04.07.2024) indicatorul se raportează anual ținând cont de numărul de standarde implementate/parțial implementate/ neimpl., înregistrate în anul de referință.<br>Conform OSGG nr. 600/ 2018 următoarea autoevaluare SCIM este planificată la începutul anului 2026 (inițiere decembrie 2025) pentru anul 2025. |
| 2        | Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității companiei și monitorizarea implementării acesteia | Serviciul SCIM<br>Direcția Economică și Financiară | 100%                   | N/A                          | Având în vedere specificul indicatorului, în baza sistemului DEF de monitorizare/raportare (10/10914/04.07.2024) indicatorul se raportează semestrial ținând cont de procentul de efectuare a analizelor de risc de către structurile funcționale înregistrat în anul de referință.<br>Următoarea analiză a riscurilor activității este planificată a se iniția în trimestrul II a.c.                                |

| NR. CRT. | INDICATOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                                                             | STRUCTURA RESPONSABILĂ                                                                | ȚINTĂ APROBATĂ PE 2025 | VALOARE REALIZATĂ LA TRIM. I | OBSERVAȚII                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3        | Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor Administratorilor                                                                                                                       | Compartimentul Secretariat Tehnic CA/AGA                                              | 100%                   | N/A                          | Rapoarte în curs de elaborare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4        | Cresterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare                                              | Departamentul Control Intern, Integritate și CFG (Compartimentul Control Integritate) | 100%                   | 100%                         | Sunt elaborate și implementate un număr de 4 proceduri PS/PO (în vigoare), dintr-un total de 4 proceduri existente (PO-INT 02 nr. 729/30.03.2023, PS-10 nr. 730/04.05.2023, PS-12 nr. 732/19.05.2023, PS-13 nr. 725/09.02.2023)<br>A fost întocmit Raportul de analiză a existenței/inexistenței modificărilor legislative care stau la baza întocmirii Procedurilor specifice activității de prevenire a incidentelor de integritate întocmite de Compartimentul Control Integritate - Trimestrul I, 2025. |
| 5        | Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanță corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare | Direcția Juridică (Serviciul Date Publice)                                            | 100%                   | 100%                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

1. Indicatorul Procent din profit reinvestit se referă la profitul nerepartizat și care poate fi repartizat la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare. Profitul reinvestit în procent de 100% este cel rămas la dispoziția companiei după aplicarea corespunzătoare a prevederilor OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificări și completări.
2. Indicatorul Reducerea creanțelor se referă la sumele pe care C.N.A.I.R. le are de recuperat de la terți (parteneri contractuali, autorități naționale etc) care au legătură cu veniturile proprii ale companiei, având ca bază realizările anului anterior.
3. Pentru proiectele de investiții aflate în derularea C.N.A.I.R. – S.A., până la preluarea acestora de către Compania Națională pentru Investiții Rutiere (CNIR S.A.).
4. Procentul de reducere a numărului de puncte negre se raportează anual la valoarea de referință înregistrată pentru anul 2022.

\*\*\*Indicatorul Gradul de îndatorare reflectă raportul între datorii și capitaluri în formarea surselor de finanțare, arătând cât la sută din capitalurile proprii reprezintă credite pe termen lung (peste un an).

\*\*\*\*Indicatorul Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata conform Legii anuale a bugetului de stat reflectă raportul între Veniturile totale din exploatare și numărul mediu de salariați total conform formularului de buget de venituri și cheltuieli.